



МУНИЦИПАЛЬНА
КАЗЕННА
УСТАНОВА «ВІДДІЛ
ОСВІТИ
АДМІНІСТРАЦІЇ
СОВЕТСЬКОГО
РАЙОНУ
РЕСПУБЛІКИ КРИМ»

МУНИЦИПАЛЬНОЕ
КАЗЕННОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ
«ОТДЕЛ
ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
СОВЕТСКОГО РАЙОНА
РЕСПУБЛИКИ КРЫМ»

МУНИЦИПАЛЬ
ДЕВЛЕТ
МУЭССИСЕСИ
«КЪЫРЫМ
ДЖУМХУРИЕТИ
СОВЕТСКИЙ РАЙОН
МЕМУРИЕТИНИНЪ
ТАСИЛЬ БОЛЮГИ»

297200, пгт. Советский, ул. Механизаторов, 1, тел.: 9-13-97, факс: 9-31-58, e-mail: sovro@sovmo.rk.gov.ru

ПРИКАЗ

«6» марта 2023 г.

п. Советский

№ 93

*О реализации Муниципальной программы
по переводу муниципальных бюджетных
общеобразовательных учреждений
Советского района Республики Крым с
низкими образовательными
результатами в эффективный режим
функционирования на 2021-2026 годы в
2023 году*

В целях реализации мероприятий Муниципальной программы по переводу муниципальных бюджетных общеобразовательных учреждений Советского района Республики Крым с низкими образовательными результатами в эффективный режим функционирования на 2021-2026 годы (далее – Программа), утвержденной приказом МКУ «Отдел образования администрации Советского района Республики Крым» от 26 февраля 2021 года № 52, и организации в 2023 году работы с общеобразовательными учреждениями Советского района Республики Крым, показавшими низкие образовательные результаты, по их переводу в эффективный режим функционирования

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить перечень общеобразовательных учреждений Советского района Республики Крым для участия в Программе в 2023 году:
 - 1.1. МБОУ «Ильичевская СШ», «Прудовская СШ» как школы с низкими результатами обучения по итогам оценочных процедур в 2022 году;
 - 1.2. МБОУ «Дмитровская СШ», «Раздольненская СШ» как школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов;

- 1.3. МБОУ «Красногвардейская СШ» и «Урожайновская СШ» как школы, требующие профилактики учебной неуспешности.
2. Утвердить состав рабочей группы по сопровождению реализации Программы в 2023 году (Приложение 1).
3. Утвердить план работы по реализации Программы в 2023 году (Приложение 2).
4. Информационно-методическому отделу МБУ ДО «Советский ЦДЮТ» (Рябова М. Ф.):
 - 4.1. провести мониторинг динамики учебных достижений и качества образовательного процесса школ-участниц Программы в 2023 году;
 - 4.2. организовать работу по реализации Программы в 2023 году.
5. Руководителям МБОУ «Ильичевская СШ» (Алиева М. А.), «Прудовская СШ» (Келарев Ю. Н.):
 - 5.1. разработать на основании муниципальной Программы школьные программы по переводу МБОУ в эффективный режим функционирования;
 - 5.2. внести изменения в локальные акты по вопросам организации работы учителей (порядок учета времени на индивидуальные занятия с отстающими обучающимися, на обмен опытом, на совместное планирование и анализ практики других учителей);
 - 5.3. внедрить в практику управления общеобразовательным учреждением и профессиональным развитием педагогов методы поощрения по результатам деятельности по повышению качества образования.
6. Руководителям МБОУ «Дмитровская СШ» (Кувака А. П.), «Раздольненская СШ» (Василько Д. В.):
 - 6.1. провести внутренний аудит по выявлению причин риска снижения образовательных результатов;
 - 6.2. организовать работу по преодолению выявленных рисков.
7. Руководителям МБОУ «Красногвардейская СШ» (Вербенец Е. В.) и «Урожайновская СШ» (Савченкова К. О.)
 - 7.1. разработать программу по работе со слабоуспевающими обучающимися на основе индивидуального и дифференцированного подходов;
 - 7.2. проводить мониторинг развития обучающихся с рисками учебной неуспешности;
 - 7.3. осуществлять системное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.
8. Данный приказ разместить на сайте МКУ «Отдел образования администрации Советского района Республики Крым».
9. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник



В. И. Акуленко

Состав рабочей группы
по сопровождению реализации муниципальной программы по переводу
образовательных учреждений Советского района Республики Крым с низкими
образовательными результатами в эффективный режим функционирования
на 2021-2026 годы в 2023 году

1. Соловьёва Е. А., заместитель начальника МКУ «Отдел образования администрации Советского района Республики Крым», руководитель группы.
2. Аксютец М. П., заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «Советская средняя школа № 1» Советского района Республики Крым.
3. Загоруй Л. А., методист МБУ ДО «Советский ЦДЮТ».
4. Иванова Л. Н., учитель русского языка и литературы МБОУ «Раздольненская СШ» Советского района Республики Крым, член Ассамблеи учителей Республики Крым.
5. Кондырева П. И., учитель математики МБОУ «Раздольненская СШ» Советского района Республики Крым, член Ассамблеи учителей Республики Крым.
6. Макаренко В. А., учитель начальных классов МБОУ «Советская средняя школа № 1» Советского района Республики Крым, член Ассамблеи учителей Республики Крым.
7. Рябова М. Ф., заместитель директора, руководитель информационно-методического отдела МБУ ДО «Советский ЦДЮТ».

**План реализации
муниципальной программы по переводу образовательных учреждений
Советского района Республики Крым с низкими образовательными результатами
в эффективный режим функционирования в 2023 году**

№	Содержание деятельности	Исполнитель	Срок	Ожидаемые результаты
1.	Мониторинг, диагностика и анализ образовательного процесса			
1.1	Разработка и апробация карт оценки, измерительных и оценочных средств для проведения оценки качества образования и результатов реализации программ, направленных на улучшение результатов обучения	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Апрель-май	Разработана и апробирована методика мониторинга (оценочные процедуры, индикаторы, измерительные и оценочные средства) для проведения оценки качества образования и результатов реализации программ, направленных на улучшение результатов обучения
1.2	Диагностика уровня сформированности предметных компетенций учителей, работающих в школах с низкими результатами обучения, в рамках освоения дополнительных профессиональных программ повышения квалификации	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Май-июнь	Определены факторы, обуславливающие качество образовательных результатов
1.3	Анализ динамики результатов обучения, качества преподавания и управления образовательной организацией по показателям, определенным в программах перевода школ в эффективный режим функционирования	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Ежегодно Июнь, ноябрь,	Установлено соответствие качества результатов обучения, качества преподавания, управления и школьной среды предъявляемым требованиям, определен уровень эффективности реализации школьных программ перехода в эффективный режим функционирования; приняты меры по совершенствованию преподавания учебных

№	Содержание деятельности	Исполнитель	Срок	Ожидаемые результаты
				предметов, в первую очередь математики и русского языка
1.4	Подготовка рекомендаций для руководителей образовательных организаций по повышению качества образования и принятию управленческих решений на основе результатов мониторинга реализации школьных программ перехода в эффективный режим функционирования	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Ноябрь-декабрь	Даны рекомендации по повышению качества обучения, преподавания и управления руководителям школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в сложных социальных условиях, включающие комплекс типовых управленческих решений по обеспечению перехода школы в эффективный режим функционирования
1.5	Анализ кадрового обеспечения образовательного процесса	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	июнь/сентябрь	Определен уровень обеспеченности системы образования кадрами и факторы, обуславливающие качество образовательных результатов; приняты управленческие решения по ведению кадровой политики
1.6	Анализ материально-технической оснащенности образовательного процесса	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	июнь/сентябрь	Определены факторы, обуславливающие качество образовательных результатов; приняты управленческие решения по развитию материально-технической базы образовательной организации
1.7	Предметно-содержательный анализ результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	сентябрь-ноябрь	Определен уровень образовательных достижений и проблемные для большинства учащихся темы и учебные действия
1.8	Анализ программно-методического обеспечения образовательной деятельности, в том числе обеспеченности учебной литературой	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	сентябрь-ноябрь	Определено качество реализуемых образовательных программ и факторы, обуславливающие качество образовательных результатов; приняты управленческие решения по коррекции состава и содержания программно-методического обеспечения
1.9	Комплексный анализ деятельности учителей начальных классов и учителей-предметников, демонстрирующих наличие (отсутствие) эффективности педагогической деятельности	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	октябрь-март	Определены факторы, обуславливающие высокое (низкое) качество образовательных результатов; выявлены неэффективные формы работы учителей; приняты управленческие решения по коррекции

№	Содержание деятельности	Исполнитель	Срок	Ожидаемые результаты
				деятельности учителей, учащиеся которых показывают низкие результаты обучения, и обобщению опыта учителей с высоким уровнем эффективности педагогической деятельности
1.10	Анализ эффективности функционирования в образовательных организациях системы внутреннего мониторинга качества образования	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Ежегодно, ноябрь-декабрь	Определено качество управленческих решений и их исполнения, принимаемых руководством образовательных организаций по итогам проведения процедур внутреннего мониторинга образовательных результатов и условий их достижения; в соответствии с установленными фактами даны рекомендации
2.	Повышение уровня профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров			
2.1	Прогнозирование потребности в кадрах в разрезе конкретных образовательных организаций и муниципального образования в целом	МКУ «Отдел образования администрации Советского района Республики Крым»	Ежегодно	Обоснована целевая подготовка специалистов сферы общего образования
2.4	Обеспечение прохождения педагогическими работниками образовательных организаций курсов повышения квалификации по подготовке учащихся к сдаче ОГЭ и ЕГЭ	«Советский ЦДЮТ»	По отдельному графику	Обеспечено профессиональное развитие педагогических работников при освоении ДПП ПК
2.5	Обеспечение прохождения руководящими работниками образовательных организаций курсов повышения квалификации по подготовке учителей-предметников к проведению ГИА	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	По отдельному графику	Обеспечено профессиональное развитие руководящих работников при освоении ДПП ПК
2.7	Организация научно-практических конференций, круглых столов и других форм внутри- и внешкольной методической работы педагогов (посещение и анализ уроков учителей-лидеров, мастер-классы, семинары) по вопросам обеспечения качества образования:	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	В течение всего периода	Обеспечена научно-теоретическая, методическая и информационная поддержка педагогических работников по вопросам обеспечения качества образования
	Семинар « Практика повышения имиджа школы в среде местного сообщества»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Октябрь 2023 г.	Развитие системы сотрудничества ОУ с местным сообществом и родительской

№	Содержание деятельности	Исполнитель	Срок	Ожидаемые результаты
				общественностью, повышение открытости ОУ
	Круглый стол «Практика внедрения проектного управления как эффективное руководство ОУ»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Декабрь 2023 г.	Разработка и внедрение управленческих проектов в практику ОУ. Повышение качества управленческой деятельности в ОУ.
	Практико–ориентированный семинар «Развитие школьного самоуправления»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	март 2023 г.	Повышение учебной мотивации и социальной активности учащихся
	Семинар «Программы психолого – педагогического сопровождения отдельных категорий учащихся (одаренных детей, детей с ОВЗ, детей в ТЖС и др.)»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Март 2023 г.	Повышение уровня индивидуализации получения образовательных услуг, повышение качества образования в ОУ
	Круглый стол «Совершенствование инструментов ВСОКО»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	февраль 2023 г.	Стабилизация системы оценки качества образования в ОУ
	Практико – ориентированный семинар «Организация внеурочной деятельности»	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Апрель 2023 г.	Повышение эффективности системы внеурочной деятельности в ОУ
2.8	Распространение лучших практик повышения качества образования	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	В течение всего периода	Организованы площадки для обмена опытом учителей-предметников, обеспечивающих достижение учащимися лучших образовательных результатов
3	Создание системы адресной методической поддержки школ с низкими образовательными результатами			
3.1	Отбор и подготовка консультантов по проблемам повышения качества преподавания отдельных учебных предметов из числа руководителей школьных и муниципальных методических объединений, методистов, преподавателей	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	февраль-октябрь 2023 г.	Подготовлены консультанты по проблемам повышения качества преподавания отдельных учебных предметов в муниципальных образованиях, имеющих школы с низкими результатами обучения и школы, функционирующие в неблагоприятных социальных условиях
3.2	Формирование и организационное обеспечение деятельности муниципальной команды тьюторов по подготовке учащихся к ГИА из числа педагогов школы-тьютера, методистов	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Май-декабрь 2023 г.	Обеспечено развитие профессиональных компетенций учителей в вопросах проведения и содержания ГИА, а также повышение качества подготовки учащихся к сдаче ОГЭ и ЕГЭ
3.3	Комплексная оценка профессиональной компетентности учителей начальных классов и учителей-предметников школ с низкими	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Апрель-май 2023 г.	Подготовлены индивидуальные характеристики профессиональных

№	Содержание деятельности	Исполнитель	Срок	Ожидаемые результаты
	результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях			затруднений педагогов и рекомендации по их преодолению
3.4	Проведение методических семинаров для учителей-предметников по проблемным темам, выявленным в ходе предметно-содержательного анализа результатов ВПР и ГИА	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	сентябрь-март	Обеспечено развитие профессиональной компетентности учителей и повышение качества подготовки к ГИА
3.5	Организация деятельности методических объединений учителей-предметников муниципального и школьного уровня, направленной на совершенствование профессионального мастерства педагогов	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	В течение всего периода действия программы	Организация деятельности методических объединений учителей-предметников регионального, муниципального и школьного уровня, направленной на совершенствование профессионального мастерства педагогов
3.6	Организация факультативных курсов (в том числе дистанционных) по подготовке к ГИА учащихся выпускных классов	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	Ежегодно, сентябрь	Обеспечено рациональное использование ресурсов муниципальной системы образования и повышение качества подготовки к ГИА учащихся выпускных классов
3.7	Оказание помощи в организации предпрофильной подготовки и профильного обучения как механизмов повышения качества образования в условиях сетевого взаимодействия образовательных организаций	ИМО МБУ ДО «Советский ЦДЮТ»	По запросу МБОУ	Обеспечено повышение качества профессионального самоопределения выпускников 9 и 11 классов