



ШАГИ СТАНОВЛЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ГРУППЫ КАК КОМАНДЫ

*Петрачкова Евгения
Владимировна,
заместитель директора по УВР
ГБОУ СОШ №23 им. Б.А. Кучера
город-герой Севастополь
30.10.2025 год*

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ШКОЛЕ



Реализует программы:
начального общего, основного
общего, среднего общего и
дополнительного
образования



Всего обучающихся - 1037
Обучающихся с ОВЗ и
инвалидностью - 54



Сотрудников - 100
Педагогических работников - 78
Учителей - 64
Административная группа - 8
Методических объединений - 9



Учредитель - Департамент образования и
науки г. Севастополя

Дата открытия - 1 сентября 1980 года
Район: Гагаринский

КАК СОЗДАТЬ КОМАНДУ И УПРАВЛЯТЬ ЭФФЕКТИВНО?

Формирование команды
и начало совместной
работы

Конфликты и
противостояния

Нормализация

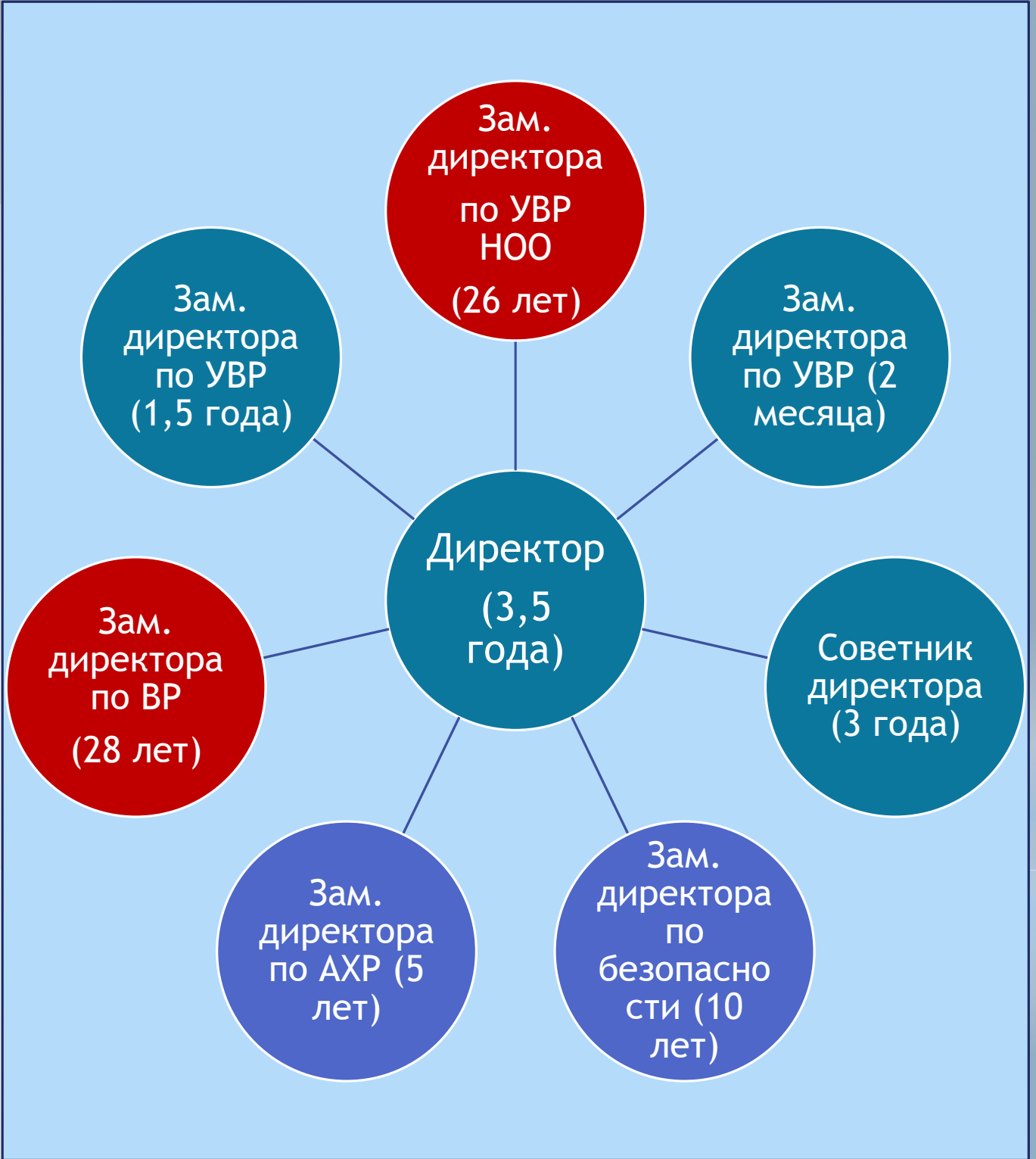
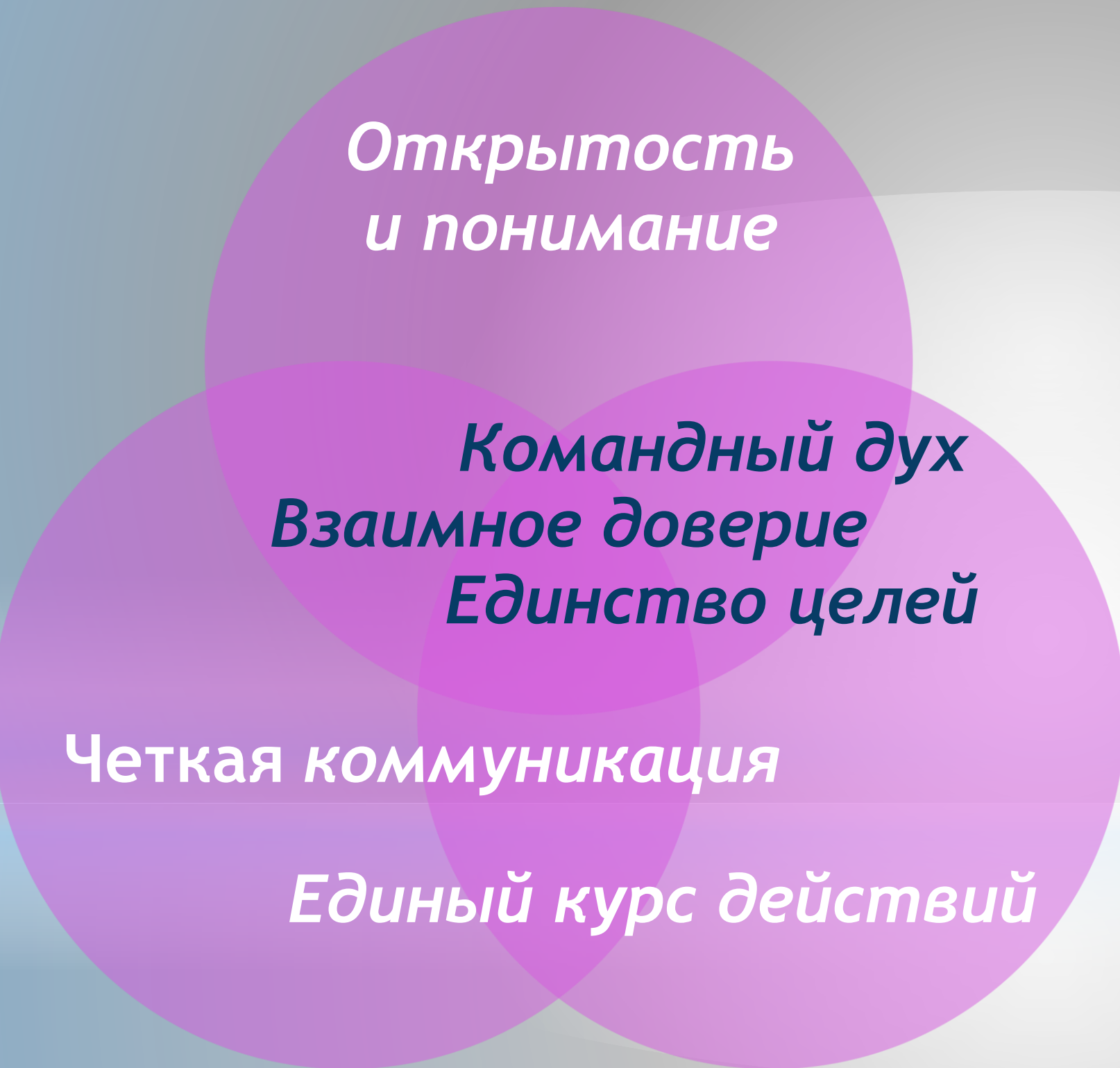
Продуктивная работа



АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМАНДА - ГЛАВНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ



ПРОВОРОВА Т.П.



ШАГИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОЙ КОМАНДЫ

1

- Определение единых целей работы: сформулировать общее видение и стратегические цели развития школы.

2

- Четкое распределение функциональных обязанностей: определить зону ответственности каждого заместителя.

3

- Установка единых правил: обозначить общие правила коммуникации и принятия решений.

4

- Контроль и рефлексия: регулярная оценка работы, профессиональное развитие, непрерывность процесса.

5

- Командный дух: организовать неформальное общение для выстраивания доверия, взаимопонимания.

ЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ и ДЕЙСТВИЙ ОТРАЖЕНО В ПЛАНАХ РАБОТЫ ШКОЛЫ



- ➔ Перспективный план разрабатывается, как правило, на пять лет на основе глубокого анализа работы школы за последние годы.
- ➔ Годовой план охватывает весь учебный год, включая летние каникулы.
- ➔ Текущий план составляется на учебную четверть, он является конкретизацией общешкольного годового плана.

ПЛАН РАБОТЫ НА НЕДЕЛЮ В СОШ №23

ПЛАН РАБОТЫ 13.10-17.10.2025 г.

Дежурный класс – 8 «А» (классный руководитель – Фурсенко Е.О.)

Класс, ответственный за информационный повод для сайта школы - 1 «Б» (классный руководитель Лопатина Ю.А.)

ПОНЕД. 13.10	ВТОРНИК 14.10	СРЕДА 15.10	ЧЕТВЕРГ 16.10	ПЯТНИЦА 17.10
07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i>	07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> <u>Тайтаков С.Н., кл.рук</u>	07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i>	07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> <u>Тайтаков С.Н., кл.рук.</u>	07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i>
с 08:40 – Мини фестиваль истории (11А+9Б, 9К, 9В, 9А), тир (музейная комната) <i>Ответственные:</i> <u>Кетова Е.Ф., кл.рук.</u>	12:30 - Олимпиада по математике «Сириус» (4-6 классы), каб. 117, 12К <i>Ответственные:</i> <u>Чурсина К.В.,</u> <u>Борисова С.А.</u>	12:30 - Олимпиада по математике «Сириус» (7-11 классы), каб. 117, 12К <i>Ответственные:</i> <u>Чурсина К.В.,</u> <u>Борисова С.А.</u>	08:00 – Классный час для параллели 5-х классов (Школа искусств) Актальный зал Рейд в 7-8 классах (проверка дневников, учебников, карт) <i>Ответственные:</i> <u>Русанова Н.В., кл.рук.</u>	2-6 уроки – посещение уроков администрацией (аттестуемые учителя: <u>Опанасец Н.А., Барандыч Т.Д.</u>)
с 12:00 – СКСТ (подготовка к соревнованиям), тир <i>Ответственные:</i>	14:00- Планерка тема: «Организация окончания 1 четверти» (актовый зал)		08:40 Совет руководства (кабинет директора) – для администрации	
14:00 - Олимпиада по английскому языку, <u>Каб. 121, 122, 117</u> <i>Ответственные:</i> <u>Гришина Е.А.</u> <u>Борисова С.А.</u>	В течение дня (с14.10 по 17.10) – смотр кабинетов <i>Ответственные:</i> <u>Чубок А.А.</u> <u>Русанова Н.В.</u> <u>Нелина Е.С.</u> <u>Дыкань Е.И.</u> <u>Тетерук О.П.</u>	13:10- встреча с юношами 8-11 классов в актовом зале <u>(беседа, посвященная Дню Отца)</u> <i>Ответственные:</i> <u>Русанова Н.В.,</u> классные руководители	12:30 - Олимпиада по химии <u>каб. 117, 12К</u> <i>Ответственные:</i> <u>Зоренко Н.Ю.,</u> <u>Борисова С.А.</u>	14:00 - Олимпиада по ОБЗР <i>Ответственные:</i> <u>Фомина И.В.,</u> <u>Борисова С.А.</u>
14:00 – Высадка деревьев (10 класс) <i>Ответственные:</i> <u>Холодова Ю.Н.,</u> <u>Чубок А.А.</u>			14:00 - малый пед. совет и совет профилактики для 5-В класса, каб. 108 <i>Ответственные:</i> <u>Русанова Н.В.,</u> <u>Селимова С.П.</u>	

ФОТО ОТЧЕТ О СОБЫТИЯХ НЕДЕЛИ

Высадка деревьев.

17.10 2025 г. гости и ребята высадили деревья у школьного стадиона.

Благодарим всех участников и партию "Единая Россия" за помощь в организации встречи.



Мужской разговор в День Отца.

Собеседники -

Ярусов Алексей Юрьевич, депутат Законодательного собрания, выпускник нашей школы, отец троих сыновей;

Хорошилов Андрей Юрьевич, депутат Гагаринского района, участник СВО, воспитывает сына и дочь;

Отец Георгий, воспитывает дочь и православную паству.

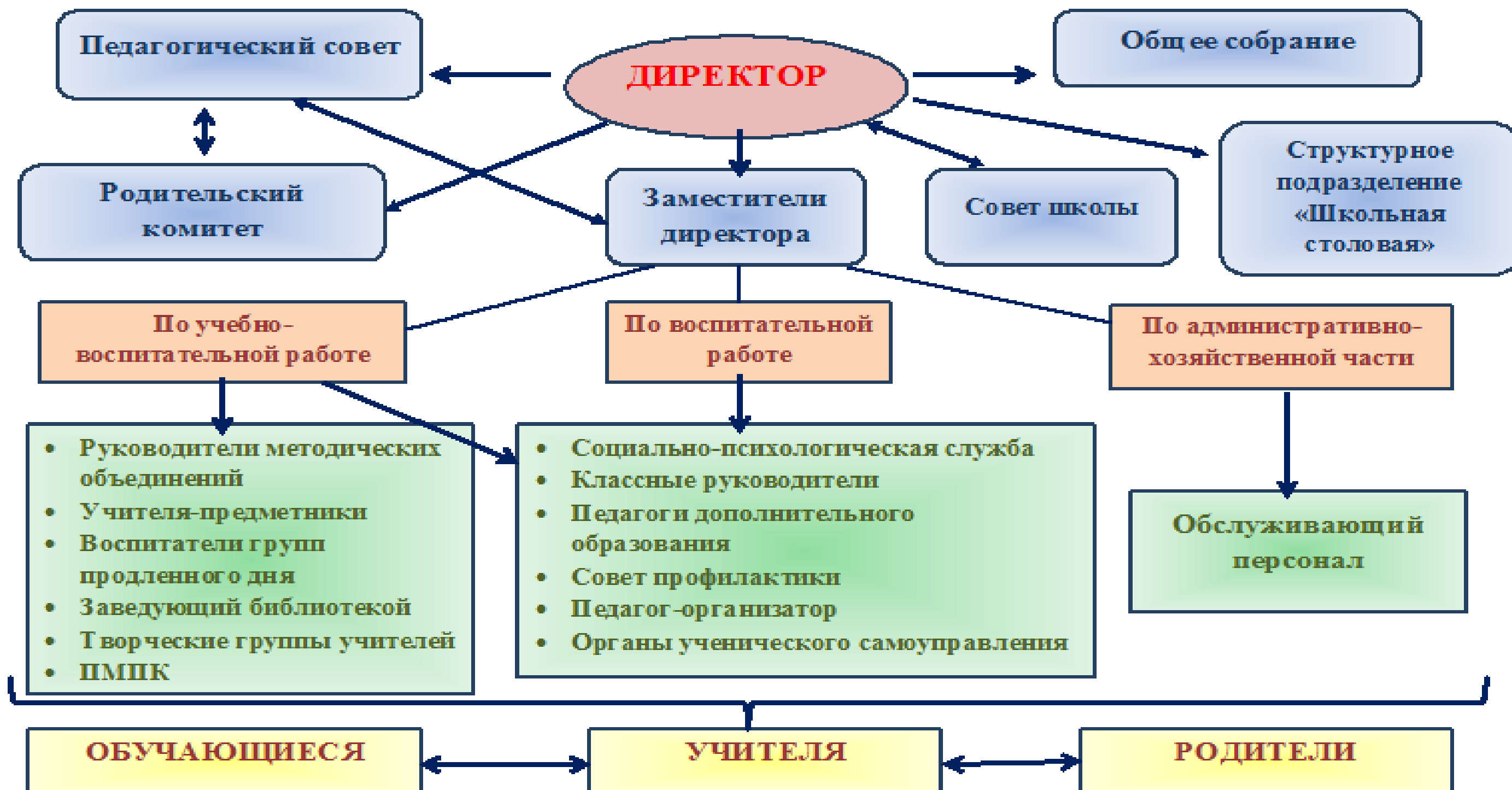





Штабы воспитательной работы.

В Департаменте образования и науки Севастополя прошла встреча по обмену опытом деятельности Штабов воспитательной работы образовательных учреждений. Эти и другие вопросы обсудили управленческие команды севастопольских школ №23, 60, гимназии №8, а также Школы Артека.



СТРУКТУРА РАБОТЫ ШКОЛЫ



<div> <div>ФИО</div> <div>администратора</div> </div>	<div>Распределение функционала</div>	<div>Кабинет</div>
<div>  <div> <div>E.I. (стаж</div> <div>работы –</div> <div>26 лет)</div> </div> </div>	<div> <div>НОО, комплектование, табель, замена уроков, инновационная площадка, анализ рабочих программ, контроль за их выполнением, проверка электронного журнала, консультирование родителей, внеурочная деятельность, замена уроков.</div> </div>	<div>15</div>
<div>  <div> <div>E.V.</div> <div>(стаж</div> <div>работы -</div> <div>1, 5 года)</div> </div> </div>	<div> <div>ООО, СОО. Комплектование, составление учебного плана школы, КУГ, работа с детьми ОВЗ и инвалидами, ГИА, ПА, качество образования, внеурочная деятельность, анализ рабочих программ, контроль их выполнения, семейное и индивидуальное образование, проверка журналов, аттестация педагогов, прием в 10-й класс.</div> </div>	<div>109</div>
<div>  <div> <div>S.A.</div> <div>(стаж</div> <div>работы –</div> <div>2 месяца)</div> </div> </div>	<div> <div>Годовой план школы, ВШК, методическая работа с ШМО, расписание, замены уроков, табель (отгулы, больничные, командировки), инновационная деятельность и сетевое взаимодействие, работа с одаренными детьми (олимпиады), курсовая переподготовка педагогов, наставничество.</div> </div>	<div>113</div>

ПОСТОЯННОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

ШКОЛА МОЛОДОГО
ЗАМЕСТИТЕЛЯ ДИРЕКТОРА



ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ

НАСТАВНИЧЕСТВО

КУРСОВАЯ ПОДГОТОВКА



Примеры коммуникация в СОШ №23

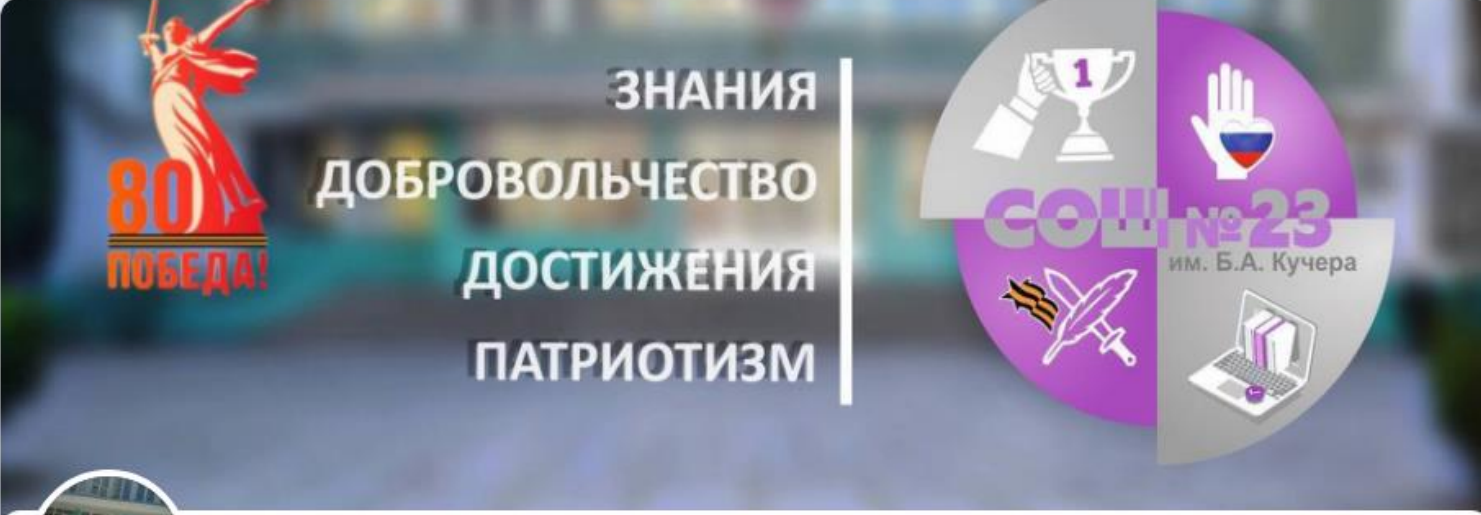
ВКонтакте


🔔 2
⌵

- 👤 Профиль
- 📺 Лента
- 💬 Мессенджер
- 📞 Звонки
- 👥 Друзья 121
- 🗨️ Сообщества 1
- 🖼️ Фото 47
- 🎵 Музыка
- 📺 Видео
- 🎬 Клипы
- 🎮 Игры 1
- 😊 Стикеры
- 🛒 Маркет

- 🔧 Сервисы
- 🗣️ Голоса

- 📢 Реклама
- ❓ Помощь








Школа Кучерят | Школа №23 Севастополь

Госорганизация
✓ Вы подписаны

[Сообщение](#)
[Ещё ▾](#)


Высказать мнение
 Решаем вместе






Сообщить о проблеме
 Решаем вместе



Запись в кружок

Блог Разработчикам
Для бизнеса Авторам
Ещё ▾

Применяются рекомендательные технологии

🖼️ Фото
📺 Видео
🎬 Клипы
💬 Обсуждения
📄 Статьи


 Подтверждено через Госуслуги

☰ ♦ В этом сообществе мы рассказываем о жизни нашей школы ❤️

♦ Так же здесь выходят интересные и познавате... [Показать ещё](#)

ℹ️ Подробная информация

Подписаны 138 друзей




Татьяна, Валюша,
Екатерина и ещё 135 друзей

Активация Windows

Чтобы активировать Windows, перейдите к параметрам компьютера.

Подписчики 2 109

←
⋮



ТЭСТ - почувствуй нашу любовь ❤️


83 подписчика

! Вашему вниманию 21 личность, которым не знакомы понятия: «устал» и «это невозможно!» 😊


🚫 ОСТОРОЖНО! Количество идей и возможностей стрел ещё

Описание


t.me/testshool23

Ссылка-приглашение 

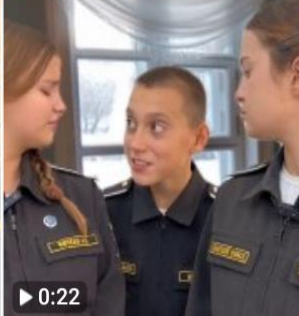
Публикации
Медиа
Ссылки
Голосовые
GIF




▶ 0:22




▶ 0:32




▶ 0:22



▶ 0:17



▶ 0:16



▶ 0:18

Пример коммуникация в СОШ №23

SHTAB

Полностью российская платформа для организации совместной работы в команде. Платформа Shtab связывает стратегические цели с ежедневной работой: позволяет управлять проектами, обсуждать задачи, сохранять знания. Всё для безупречного исполнения планов и целей. Работает в облаке и на Ваших серверах.
<https://shtab.app>

Мои дела

Открыто 7

CHG-120

2024-2025 уч.г.

Выдача аттестатов

до 30.06



Обучение Администрирование



CHG-117

2024-2025 уч.г.

Учебные планы 2025-2026

до 20.06



CHG-116

2024-2025 уч.г.

Приказ о подготовке к новому учебному году

до 19.06

Евгения



CHG-5

2024-2025 уч.г.

Годовой план работы

Закрыто 32

CHG-97

2024-2025 уч.г.

Проведение родительского собрания по выбору родителями обучающихся 3х классов содержательных модулей курса ОРКСЭ.

с 10.03

Татьяна_Право



CHG-56

2024-2025 уч.г.

проверка электронного журнала 5-7 классы

Евгения



CHG-113

2024-2025 уч.г.

подготовка приказов по семейной форме образования



CHG-105

2024-2025 уч.г.

подготовка приказа о промежуточной аттестации детей-инвалидов и детей с ОВЗ



Чек-лист дежурного администратора «___»___ 20__ г.

Встреча 7:45 - 8:15/ 12:10 - 12:30

☐ Дежурный педагог и класс на входе



- ☐ Ведется контроль внешнего вида
- ☐ Ведется контроль входа по картам
- ☐ Ведется контроль опоздавших учеников
- ☐ Охранник на месте, в форме
- ☐ Температурный режим

Инструктаж дежурного администратора:

☒ Контроль заполнения таблицы заболеваемости

☒ Наличие актуального листа замен на стенде

☒ Информирование родителей о фактах опоздания их детей через электронный дневник



Нестандартные формы и методы проведения Совета руководства

В течение дня



- ☒ Турникеты закрыты во время уроков, сотрудник охраны на посту
- ☒ Дежурные класса находятся на постах, имеют знаки отличия, активно обеспечивают порядок
- ☒ Дежурные педагоги находятся на постах, активно обеспечивают порядок, нарушений и беспорядка не допущено

Посещаемость в проблемных классах:



Присутствует

☐

Отмечено в ЭЖ

☐

Чистота:

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

8⁰⁰ - 8³⁰ ☐

9⁰⁰ - 9⁴⁵ ☐

10⁰⁰ - 10⁴⁵ ☐

11⁰⁰ - 11³⁰ ☐

12⁰⁰ - 12³⁰ ☐

13⁰⁰ - 13⁰⁰ ☐

13³⁰ - 14⁰⁰ ☐

14⁰⁰ - 14³⁰ ☐

15⁰⁰ - 15⁴⁵ ☐

16⁰⁰ - 16³⁰ ☐

17⁰⁰ - 17³⁰ ☐

18⁰⁰ - 18⁰⁰ ☐



Выездные совещания



Педагогический совет в Парке Победы

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ЗА 3 ГОДА



Сетевой образовательный модуль

Образовательным пространством становится весь окружающий мир



Создание кадетских классов

реализация целей и задач военно-патриотического воспитания обучающихся



Грант общества «Знание»

работа с родительским комитетом, родительской общественностью
создание семейного клуба «Род. Родина. Родничок.»



«Бесшовное» образование

сотрудничество с РЭУ им. Г.В. Плеханова - база для классов СПО



Региональная площадка

1. «Динамическое чтение»
2. Открытие Школы молодого специалиста
3. В перспективе - «Финансовая грамотность» и СОМ

ЛИДЕРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ



Андрей Граничка – паралимпийский чемпион, многократный чемпион мира и рекордсмен мира, пловец-паралимпиец и почётный гражданин Севастополя.



Елена Гапешина - мастер спорта международного класса, чемпионка Европы, чемпионка Игр БРИКС.

Руслан Давиденко - тренер женской сборной г. Севастополя по боксу.



Быстрее! Выше! Сильнее!

В нашей школе состоялась Спартакиада на Кубок Героя России Чепы В. А. Разыграно более 30 комплектов медалей!



Продвинутый уровень профилизации СОО (сетевое сотрудничество с СевГУ, ЦП ЦОПП ИРО): менеджмент в виноградарстве. Первая профессия - помощник водителя, помощник экскурсовода.

СПАСИБО!