



ШАГИ СТАНОВЛЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНОЙ ГРУППЫ КАК КОМАНДЫ

Петракова Евгения
Владимировна,
заместитель директора по УВР
ГБОУ СОШ №23 им. Б.А. Кучера
город-герой Севастополь
30.10.2025 год

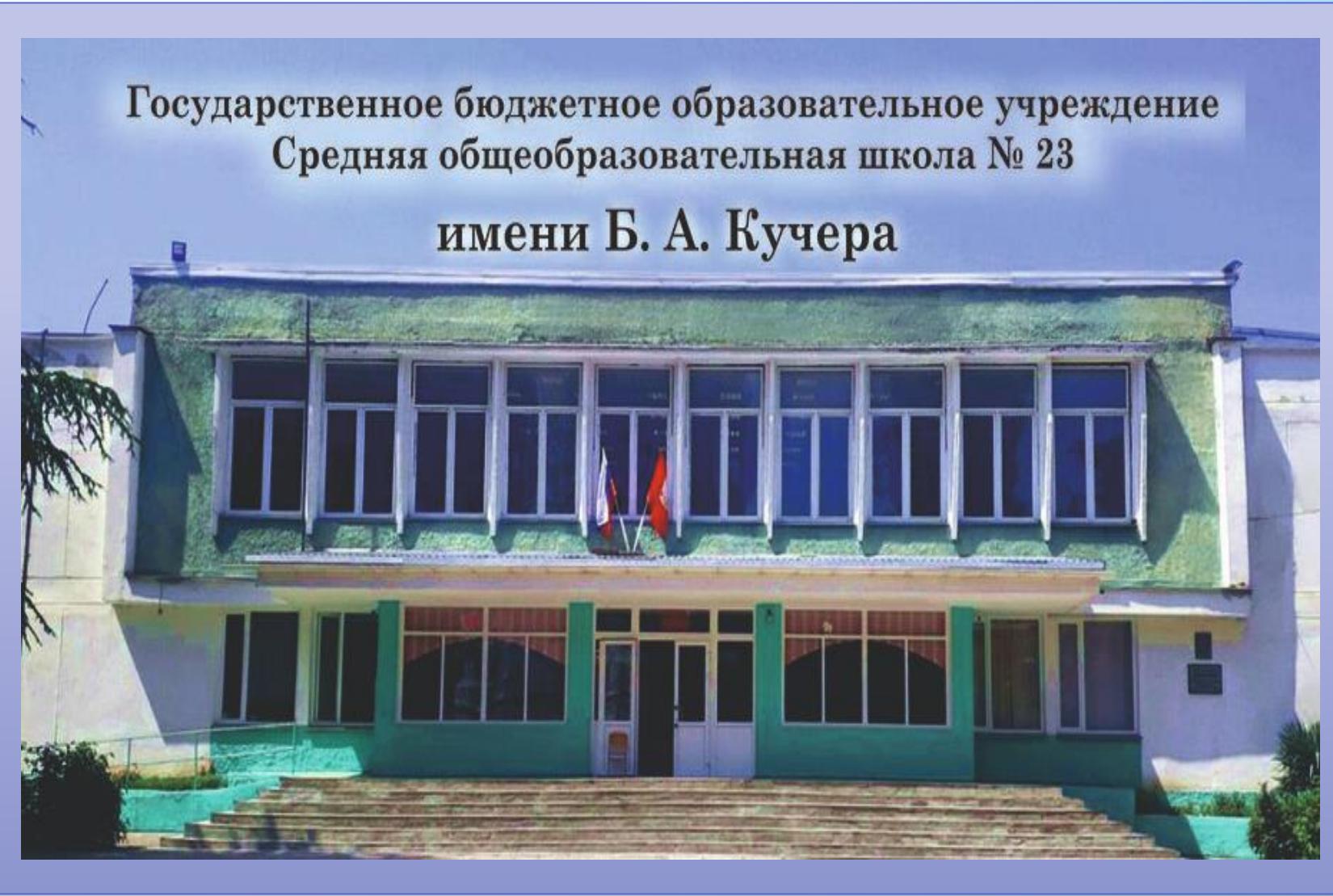
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ШКОЛЕ

★ Реализует программы:
начального общего, основного
общего, среднего общего и
дополнительного
образования

★ Всего обучающихся - 1037
Обучающихся с ОВЗ и
инвалидностью - 54

★ Сотрудников - 100
Педагогических работников - 78

Учителей - 64
Административная группа - 8
Методических объединений - 9



Учредитель - Департамент образования и
науки г. Севастополя
Дата открытия - 1 сентября 1980 года
Район: Гагаринский

КАК СОЗДАТЬ КОМАНДУ И УПРАВЛЯТЬ ЭФФЕКТИВНО?

Формирование команды
и начало совместной
работы

Конфликты и
противостояния

Нормализация

Продуктивная работа



АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМАНДА - ГЛАВНЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ РЕСУРС РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ



ПРОВОРОВА Т.П.

*Открытость
и понимание*

*Командный дух
Взаимное доверие
Единство целей*

Четкая коммуникация

Единый курс действий



ШАГИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЭФФЕКТИВНОЙ КОМАНДЫ

1

- Определение единых целей работы: сформулировать общее видение и стратегические цели развития школы.

2

- Четкое распределение функциональных обязанностей: определить зону ответственности каждого заместителя.

3

- Установка единых правил: обозначить общие правила коммуникации и принятия решений.

4

- Контроль и рефлексия: регулярная оценка работы, профессиональное развитие, непрерывность процесса.

5

- Командный дух: организовать неформальное общение для выстраивания доверия, взаимопонимания.

ЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ и ДЕЙСТВИЙ ОТРАЖЕНО В ПЛАНАХ РАБОТЫ ШКОЛЫ

три основных вида планов

годовой

текущий

перспективный

- Перспективный план разрабатывается, как правило, на пять лет на основе глубокого анализа работы школы за последние годы.
- Годовой план охватывает весь учебный год, включая летние каникулы.
- Текущий план составляется на учебную четверть, он является конкретизацией общешкольного годового плана.

ПЛАН РАБОТЫ НА НЕДЕЛЮ В СОШ №23

ПЛАН РАБОТЫ 13.10-17.10.2025 г.

Дежурный класс – 8 «А» (классный руководитель – Фурсенко Е.О.)

Класс, ответственный за информационный повод для сайта школы - 1 «Б» (классный руководитель Лопатина Ю.А.)

| ПОНЕД. 13.10 | ВТОРНИК 14.10 | СРЕДА 15.10 | ЧЕТВЕРГ 16.10 | ПЯТНИЦА 17.10 |
|--|---|---|---|---|
| 07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> Кетова Е.Ф., кл.рук. | 07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> Тайтаков С.Н., кл.рук | 07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> | 07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> Тайтаков С.Н., кл.рук. | 07:50 – утреннее построение (5К, 6К, 7К, 8К, 9К) <i>Ответственные:</i> |
| с 08:40 – Мини фестиваль истории (11А+9Б, 9К, 9В, 9А), тир (музейная комната) <i>Ответственные:</i> Кетова Е.Ф., кл.рук. | 12:30 - Олимпиада по математике «Сириус» (4-6 классы), каб. 117, 12К <i>Ответственные:</i> Чурсина К.В., Борисова С.А. | 12:30 - Олимпиада по математике «Сириус» (7-11 классы), каб. 117, 12К <i>Ответственные:</i> Чурсина К.В., Борисова С.А. | 08:00 – Классный час для параллели 5-х классов (Школа искусств) Актовый зал Рейд в 7-8 классах (проверка дневников, учебников, карт) <i>Ответственные:</i> Русанова Н.В., кл.рук. | 2-6 уроки – посещение уроков администрацией (аттестуемые учителя: Опанасец Н.А., Барандыч Т.Д.) |
| с 12:00 – СКСТ (подготовка к соревнованиям), тир <i>Ответственные:</i> | 14:00- Планерка тема: «Организация окончания 1 четверти» (актовый зал) | | | |
| 14:00 - Олимпиада по английскому языку, Каб. 121, 122, 117 <i>Ответственные:</i> Гришина Е.А. Борисова С.А. | В течение дня (с14.10 по 17.10) – смотр кабинетов <i>Ответственные:</i> Чубок А.А. Русанова Н.В. Нелина Е.С. Дыкань Е.И. Тетерук О.П. | 13:10- встреча с юношами 8-11 классов в актовом зале (беседа, посвященная Дню Отца) <i>Ответственные:</i> Русанова Н.В., классные руководители | 08:40 Совет руководства (кабинет директора) – для администрации 12:30 - Олимпиада по химии каб. 117, 12К <i>Ответственные:</i> Зоренко Н.Ю., Борисова С.А. | 14:00 - Олимпиада по ОБЗР <i>Ответственные:</i> Фомина И.В., Борисова С.А. |
| 14:00 – Высадка деревьев (10 класс) <i>Ответственные:</i> Холодова Ю.Н., Чубок А.А. | | | 14:00 - малый пед. совет и совет профилактики для 5-В класса, каб. 108 <i>Ответственные:</i> Русанова Н.В., Селимова С.П. | |

ФОТО ОТЧЕТ О СОБЫТИЯХ НЕДЕЛИ

Высадка деревьев.

17.10 2025 г. гости и ребята высадили деревья у школьного стадиона.

Благодарим всех участников и партию "Единая Россия" за помощь в организации встречи.



Мужской разговор в День Отца.

Собеседники -

Ярусов Алексей Юрьевич, депутат Законодательного собрания, выпускник нашей школы, отец троих сыновей;

Хорошилов Андрей Юрьевич, депутат Гагаринского района, участник СВО, воспитывает сына и дочь;

Отец Георгий, воспитывает дочь и православную паству.

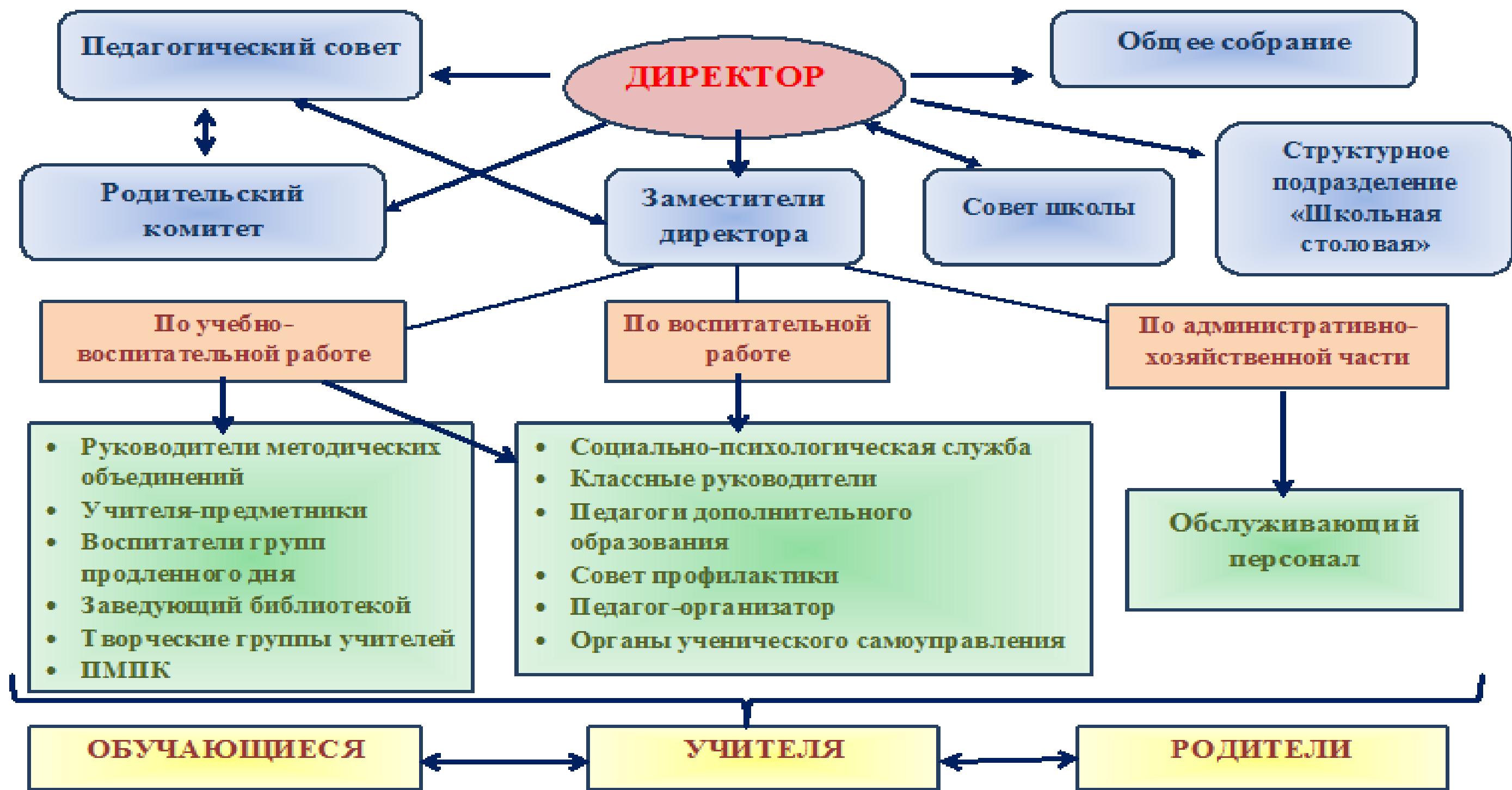


Штабы воспитательной работы.

В Департаменте образования и науки Севастополя прошла встреча по обмену опытом деятельности Штабов воспитательной работы образовательных учреждений. Эти и другие вопросы обсудили управлеченческие команды севастопольских школ №23, 60, гимназии №8, а также Школы Артека.



СТРУКТУРА РАБОТЫ ШКОЛЫ



| ФИО администратора | Распределение функционала | Кабинет |
|--|--|------------|
|  E.I. (стаж работы – 26 лет) | НОО, комплектование, табель, замена уроков, инновационная площадка, анализ рабочих программ, контроль за их выполнением, проверка электронного журнала, консультирование родителей, внеурочная деятельность, замена уроков. | 15 |
|  E.B. (стаж работы – 1, 5 года) | ООО, СОО. Комплектование, составление учебного плана школы, КУГ, работа с детьми ОВЗ и инвалидами, ГИА, ПА, качество образования, внеурочная деятельность, анализ рабочих программ, контроль их выполнения, семейное и индивидуальное образование, проверка журналов, аттестация педагогов, прием в 10-й класс. | 109 |
|  С.А. (стаж работы – 2 месяца) | Годовой план школы, ВШК, методическая работа с ШМО, расписание, замены уроков, табель (отгулы, больничные, командировки), инновационная деятельность и сетевое взаимодействие, работа с одаренными детьми (олимпиады), курсовая переподготовка педагогов, наставничество. | 113 |

ПОСТОЯННОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

ШКОЛА МОЛОДОГО
ЗАМЕСТИТЕЛЯ ДИРЕКТОРА



ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ

НАСТАВНИЧЕСТВО

КУРСОВАЯ ПОДГОТОВКА



Примеры коммуникация в СОШ №23

vkонтакте

Поиск

2

Профиль

Лента

Мессенджер

Звонки

Друзья 121

Сообщества 1

Фото 47

Музыка

Видео

Клипы

Игры

Стикерсы

Маркет

Сервисы

Голоса

Реклама

Помощь

Блог Разработчикам Для бизнеса Авторам Ещё

Применяются рекомендательные технологии

Шкola Kucheriat | Шкola №23 Севастополь

Госорганизация

Вы подписаны

Сообщение Ещё

Высказать мнение Решаем вместе

Сообщить о проблеме Решаем вместе

Запись в кружок

Подтверждено через Госуслуги

В этом сообществе мы рассказываем о жизни нашей школы! ❤️
Так же здесь выходят интересные и познавательные... Показать ещё

Подробная информация

Фото Видео Клипы Обсуждения Статьи

Подписаны 138 друзей

Татьяна, Валюша, Екатерина и ещё 135 друзей

Активация Windows

Чтобы активировать Windows, перейдите в параметры компьютера.

Подписчики 2109

←

ТЭСТ - почувствуй нашу любовь ❤️

83 подписчика

Звук

Обсуждение

Ссылка

Покинуть

! Вашему вниманию 21 личность, которым не знакомы понятия: «устал» и «это невозможно»! 😊

ОСТОРОЖНО! Количество идей и возможностей стре... еще

Описание

t.me/testshool23

Ссылка-приглашение

Публикации Медиа Ссылки Голосовые GIF

0:22 0:32 0:22

0:17 0:16 0:18

Пример коммуникация в СОШ №23

SHTAB
Полностью российская
платформа для организации
совместной работы в
команде. Платформа *Shtab*
связывает стратегические
цели с ежедневной работой:
позволяет управлять
проектами,
обсуждать задачи,
сохранять знания.
Всё для безупречного
исполнения планов и целей.
Работает в облаке и на Ваших
серверах.
<https://shtab.app>

☰ Мои дела

● Открыто 7

CHG-120
2024-2025 уч.г.
Выдача аттестатов
до 30.06
EO
Обучение Администрирование
Б

CHG-117
2024-2025 уч.г.
Учебные планы 2025-2026
до 20.06
Б Е
Б

CHG-116
2024-2025 уч.г.
Приказ о подготовке к новому учебному году
до 19.06
Е Евгения
Б

CHG-5
2024-2025 уч.г.
Годовой план работы

● Закрыто 32

CHG-97
2024-2025 уч.г.
Преведение родительского собрания по выбору родителями обучающихся 3х классов содержательных модулей курса ОРКСЭ.
с 10.03
Т Татьяна_Право
Б

CHG-56
2024-2025 уч.г.
проверка электронного журнала 5-7 классы
Е Евгения
Б

CHG-113
2024-2025 уч.г.
подготовка приказов по семейной форме образования
Б

CHG-105
2024-2025 уч.г.
подготовка приказа о промежуточной аттестации детей-инвалидов и детей с ОВЗ

Чек-лист дежурного администратора «__» __ 20__ г.

Встреча 7:45 - 8:15/ 12:10 - 12:30

О Дежурный педагог и класс на входе



О Ведется контроль внешнего вида

О Ведется контроль входа по картам

О Ведется контроль опоздавших учеников

О Охранник на месте, в форме

О Температурный режим

Инструктаж дежурного администратора:

О Контроль заполнения таблицы заболеваемости

О Наличие актуального листа замен на стенде

О Информирование родителей о фактах опоздания их детей через электронный дневник



Контроль и рефлексия

Нестандартные формы
и методы проведения
Совета руководства

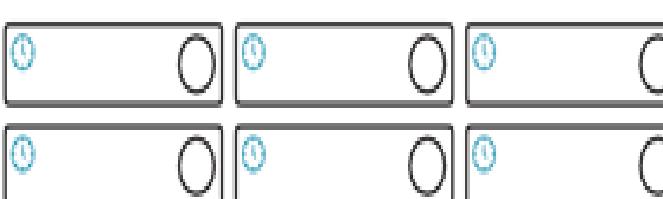
В течение дня

О Турникеты закрыты во время уроков, сотрудник охраны на посту

О Дежурные класса находятся на постах, имеют знаки отличия, активно обеспечивают порядок

О Дежурные педагоги находятся на постах, активно обеспечивают порядок, нарушений и беспорядка не допущено

Посещаемость в проблемных классах:



| | | | |
|-----------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
| 8 ⁰ - 8 ¹ | 000000 | 13 ⁰ - 14 ¹ | 000000 |
| 9 ⁰ - 9 ¹ | 000000 | 14 ⁰ - 14 ¹ | 000000 |
| 10 ⁰ - 10 ¹ | 000000 | 15 ⁰ - 15 ¹ | 000000 |
| 11 ⁰ - 11 ¹ | 000000 | 16 ⁰ - 16 ¹ | 000000 |
| 12 ⁰ - 12 ¹ | 000000 | 17 ⁰ - 17 ¹ | 000000 |
| 13 ⁰ - 13 ¹ | 000000 | 18 ⁰ - 18 ¹ | 000000 |



Выездные совещания



Присутствует Отмечено в ЭЖ

Чистота



Педагогический совет в
Парке Победы

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ЗА 3 ГОДА



Сетевой образова- тельный модуль

Образова-
тельным
пространством
становится
весь
окружающий
мир

Создание кадетских классов

реализация
целей и задач
военно-
патриотического
воспитания
обучающихся

Грант общества «Знание»

работа с
родительским
комитетом,
родительской
общественностью
создание
семейного клуба
«Род. Родина.
Родничок.»

«Бесшовное» образование

сотрудничество с
РЭУ им. Г.В.
Плеханова - база
для классов СПО

Региональная площадка

1. «Динамическое
чтение»
2. Открытие
Школы молодого
специалиста
3. В перспективе -
«Финансовая
грамотность» и
СОМ

ЛИДЕРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ



Андрей Гриничка – паралимпийский чемпион, многократный чемпион мира и рекордсмен мира, пловец-паралимпиец и почётный гражданин Севастополя.



Елена Гапешина - мастер спорта международного класса, чемпионка Европы, чемпионка Игр БРИКС.

Руслан Давиденко - тренер женской сборной г. Севастополя по боксу.



Быстрее! Выше! Сильнее!

В нашей школе состоялась Спартакиада на Кубок Героя России Чепы В. А. Разыграно более 30 комплектов медалей!



Продвинутый уровень профориентации СОО (сетевое сотрудничество с СевГУ, ЦП ЦОПП ИРО): менеджмент в виноградарстве. Первая профессия - помощник вожатого, помощник экскурсовода.

СПАСИБО!