



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ГОРОДА СЕВАСТОПОЛЯ

ПРИКАЗ

«01» 12 2021

№ 1553-П

Об утверждении Положения об опорных школах по внедрению целевой модели наставничества и менторства

В соответствии с распоряжением Министерства Просвещения Российской Федерации от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении Методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися», распоряжением Правительства Севастополя от 16.04.2021 № 71-РП «О создании и обеспечении функционирования Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников в рамках реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование», приказом Департамента образования и науки города Севастополя от 01.10.2021 года № 1218-П «О внедрении системы наставничества для образовательных организаций города Севастополя на период реализации 2021-2024гг.», в целях внедрения целевой модели наставничества и системы менторства в общеобразовательных организациях города Севастополя **приказываю:**

1. Утвердить Положение об опорных школах по внедрению целевой модели наставничества и менторства (приложение 1).

2. Утвердить перечень общеобразовательных учреждений города Севастополя, работающих в режиме опорных школ по внедрению целевой модели наставничества и менторства согласно приложению 2 к настоящему приказу.

3. Утвердить перечень общеобразовательных учреждений города Севастополя, закрепленных за опорными школами по внедрению целевой модели наставничества и менторства согласно приложению 3 к настоящему приказу.

3. Государственному автономному образовательному учреждению

профессионального образования города Севастополя «Институт развития образования» обеспечить организационно-методическое сопровождение опорных школ по внедрению целевой модели наставничества (далее - ЦМН) и менторства.

4. Центр непрерывного повышения профессионального мастерства назначить региональным оператором внедрения ЦМН и менторства в общеобразовательных учреждениях.

5. Контроль за настоящим приказом оставляю за собой.

Директор Департамента



Е.Н. Богомолова

ПОЛОЖЕНИЕ
об опорных школах по внедрению целевой модели наставничества и менторства

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение регламентирует деятельность опорной школы по созданию условий для внедрения и развития целевой модели наставничества (далее – ЦМН) и менторства, поддержки общественных инициатив и проектов, совместной деятельности опорной школы, Департамента образования и науки города Севастополя (далее – ДОиН), государственного автономного образовательного учреждения профессионального образования города Севастополя «Институт развития образования» (далее – ГАОУ ПО ИРО), центра непрерывного повышения профессионального мастерства ГАОУ ПО ИРО (далее – ЦНППМ), предприятий и организаций города Севастополя, общеобразовательных учреждений города Севастополя.

1.2. Основные понятия:

Куратор – сотрудник общеобразовательного учреждения, который отвечает за внедрение ЦМН и организацию всех этапов программы наставничества.

Ментор - это наставник, руководитель с большим жизненным опытом и знаниями в определённой сфере, готовый поделиться опытом со своими коллегами.

Целевая модель наставничества – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для внедрения системы наставничества в образовательных организациях города Севастополя.

Программа наставничества – комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Менторство – «управленческое наставничество», инструмент формирования управленческих кадров региона за счет обмена эффективными практиками между опытными управленческими командами и управленческими командами, испытывающими затруднения.

Наставник – участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

Наставляемый - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает навыки и компетенции.

1.3. Опорной школой по внедрению ЦМН и менторства (далее - Опорная школа) является государственное бюджетное общеобразовательное учреждение (далее - ОУ), подведомственное ДОиН и включенное в перечень общеобразовательных учреждений города Севастополя, работающих в режиме опорных школ по внедрению целевой модели наставничества и менторства.

1.4. Опорная школа является базой для внедрения ЦМН и менторства в других общеобразовательных учреждениях города Севастополя.

1.5. Опорная школа имеет соответствующую образовательную среду, квалифицированный, творчески работающий педагогический коллектив, который в комплексе решает задачи современной школы, пользуется авторитетом и признанием педагогической общественности города Севастополя.

1.6. Критерием присвоения статуса Опорной школы является наличие у ОУ кадровых, методических, материально-технических, информационных и иных условий и ресурсов.

1.7. Деятельность ОУ в части выполнения им функций Опорной школы может осуществляться на основе договоров/соглашений о сотрудничестве/ сетевом взаимодействии, заключаемых с предприятиями, государственными и общественными организациями, ОУ города Севастополя, в отношении которых оно выступает в качестве Опорной школы, и другими лицами в соответствии с действующими законодательными и иными нормативными правовыми актами.

1.8. Деятельность Опорной школы осуществляется в соответствии с целями и задачами системы образования города Севастополя, образовательными программами, реализуемыми ОУ, программой развития ОУ, настоящим Положением.

1.9. Методическую поддержку деятельности Опорной школы осуществляет ГАОУ ПО ИРО.

2. Основные цели и задачи

2.1. Основной целью деятельности Опорной школы является внедрение ЦМН и менторства как эффективного механизма роста педагогического мастерства педагогических работников и профессионализма управленческих кадров для обеспечения повышения качества образования (соответствие образования запросам личности, общества и государства).

2.2. Задачи Опорной школы:

- организация эффективного взаимодействия участников образовательных отношений, в том числе управленческих кадров по внедрению и развитию ЦМН и менторства;
- обобщение и распространение имеющегося положительного опыта по внедрению ЦМН и менторства;
- оказание методической поддержки руководящим и педагогическим работникам ОУ по внедрению ЦМН в форме проведения семинаров, консультаций, открытых мероприятий и др.;
- формирование информационно-образовательной среды, повышающей возможности наставляемых в получении свободного доступа к информационным, научно-методическим, материально-техническим ресурсам;

- повышение профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров в вопросах наставничества и менторства;
- проведение внутреннего мониторинга реализации программ наставничества;
- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, управленческой команды, задействованных в реализации целевой модели наставничества и менторства, в формате непрерывного образования.

3. Организация деятельности

3.1. Присвоение статуса Опорной школы осуществляется приказом ДОиН.

3.2. Количество Опорных школ определяется ДОиН с учетом реальной потребности в них.

3.3. Присвоение ОУ статуса «Опорная школа» не приводит к изменению организационно-правовой формы, типа и вида ОУ. Дополнительные функции ОУ как Опорной школы отмечаются в отчете по самообследованию за год.

3.4. Перечень ОУ, закрепленных за Опорной школой, утверждается приказом ДОиН.

3.5. Директор Опорной школы является ментором внедрения системы менторства и назначает своим приказом ответственного работника - куратора внедрения и развития ЦМН, наставников и наставляемых.

3.6. Деятельность управленческих кадров и педагогических работников, привлекаемых к разработке, внедрению ЦМН и менторства, учитывается при их аттестации.

3.7. Деятельность по внедрению ЦМН Опорной школы осуществляется в соответствии с настоящим Положением и планом работы Опорной школы.

3.8. Информация об организации деятельности Опорной школы размещается на официальном сайте ОУ.

3.9. Субъектами деятельности Опорной школы являются:

- обучающиеся Опорной школы;
- родители (законные представители) обучающихся;
- руководящие и педагогические работники Опорной школы;
- методисты ГАОУ ПО ИРО, ЦНППМ;
- организации, привлекаемые к обучению и воспитанию обучающихся.

3.10. В ОУ должна быть следующая документация, регламентирующая деятельность Опорной школы:

- приказ ДОиН, подтверждающий работу ОУ в режиме опорной школы по внедрению целевой модели наставничества и менторства;
- приказ директора Опорной школы о назначении ответственных лиц по внедрению и развитию ЦМН;
- положение о наставничестве;
- программа ЦМН;
- ежегодный план работы (мероприятий) Опорной школы, утверждаемый приказом директора ОУ, имеющего статус Опорной школы;
- договор/соглашение о сотрудничестве с другими организациями (по необходимости);

- локальные акты, необходимые по внедрению ЦМН (база наставников и наставляемых, индивидуальный/групповой план работы наставника и пр.);
- отчеты о проделанной работе по форме, утвержденной приказом директора ОУ, имеющего статус Опорной школы.

3.11. По запросу ДОиН Опорная школа представляет информацию по направлениям своей деятельности, в том числе в целях освещения в средствах массовой информации вопросов внедрения и развития ЦМН и менторства.

3.12. К компетенции Опорной школы относится:

- планирование своей деятельности и определение перспектив развития ЦМН;
- утверждение локальных актов по вопросам деятельности Опорной школы;
- принятие решений об определении форм, в том числе командного наставничества, и содержания партнерских взаимоотношений в целях внедрения и развития ЦМН;
- публикация методических рекомендаций и прочих материалов по внедрению и развитию ЦМН;
- оказание методической и консультативной помощи другим общеобразовательным учреждениям;
- проведение мероприятий по вопросам наставничества;
- использование в интересах образования и воспитания детей возможностей всего социально-культурного потенциала города Севастополя, в т.ч. учреждений среднего и высшего профессионального образования;
- создание общественной организации (совета/ассоциации, объединения и пр. с другими ОУ по вопросам ЦМН).

4. Финансирование Опорной школы

4.1. Стимулирование сотрудников Опорной школы осуществляется в рамках фонда оплаты труда ОУ, имеющего статус Опорной школы.

5. Заключительные положения

5.1. Настоящее Положение утверждается приказом ДОиН.

5.2. Изменения и дополнения в настоящее Положение утверждаются приказом ДОиН.

**Список опорных школ города Севастополя по внедрению целевой модели наставничества
и менторства**

№	Опорная школа	Ментор ФИО
1.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 3 с углубленным изучением английского языка имени Александра Невского»	Евгущенко Анжелла Мартуниевна
2.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа №6"	Терещенко Наталья Анатольевна
3.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 25»	Кравец Ирина Ивановна
4.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 31"	Юрьева Генриетта Андреевна
5.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 39"	Науменко Елена Дмитриевна
6.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 43 с углубленным изучением английского языка имени дважды Героя Советского Союза В.Д. Лавриненкова»	Сафроняк Галина Александровна
7.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа №58 с углубленным изучением общественно-экономических дисциплин имени Героя Советского Союза В.И. Колядина"	Королева Раиса Ивановна
8.	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение города Севастополя «Инженерная школа»	Крестинина Ирина Викторовна

**Список опорных общеобразовательных организаций города Севастополя по внедрению
целевой модели наставничества и менторства**

№	Опорная школа	
1.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 3 с углубленным изучением английского языка имени Александра Невского»	1. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Гимназия № 1
		2. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Образовательный центр В.Д. Ревякина»
		3. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 18»
		4. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №44 имени В.В. Ходырева»
		5. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №45 с углубленным изучением испанского языка»
		6. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 52 имени Ф.Д. Безрукова»
		7. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 55»
		8. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 60 имени Героя Советского Союза В.С. Пилипенко»
2.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 6"	1. Государственное бюджетное образовательное учреждение «Гимназия № 10»
		2. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 11»
		3. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 19 с углубленным изучением английского языка»
		4. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 26

		имени Е.М.Бакуниной"
		5.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 41"
		6. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 42»
3.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 25»	1.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №12»
		2. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 17»
		3.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 30 имени Героя Советского Союза Г.А. Рубцова»
		4.Государственное бюджетное образовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №33"
		5.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №36»
		6.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №59»
4.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 31"	1.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Гимназия №5»
		2.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 9"
		3.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 13"
		4.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 20»
		5.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №27»
		6.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 28»
		7.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №40»

5.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа № 39"	1. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Гимназия № 8»
		2. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №14 имени И.С. Пьянзина»
		3. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 34»
		4. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя общеобразовательная школа №35 с углублённым изучением немецкого языка имени Героя Советского Союза Г.А. Абызова"
		5. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №46»
		6. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Севастопольский политехнический лицей»
6.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 43 с углубленным изучением английского языка имени дважды Героя Советского Союза В.Д. Лавриненкова»	1. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 4 имени А.Н. Кесаева»
		2. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Гимназия № 7 имени В.И. Великого»
		3. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №22 имени Н.А. Острякова»
		4. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №38 имени Н.В. Челнокова»
		5. Государственное бюджетное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №47»
		6. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 48»
		7. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 50»
7.	Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Средняя	1. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя "Билингвальная гимназия № 2"

	общеобразовательная школа №58 с углубленным изучением общественно-экономических дисциплин имени Героя Советского Союза В.И. Колядина"	2.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 23 имени Б.А. Кучера»
		3.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Гимназия № 24»
		4.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №29»
		5. Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа №37»
		6.Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение города Севастополя «Образовательный центр «Бухта Казачья»
8.	Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение города Севастополя «Инженерная школа»	1.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 15»
		2.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 32 имени Л.В. Бобковой»
		3.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 49»
		4.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 54 имени Ю.А. Гагарина»
		5.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 57 с музыкально-хоровым профилем обучения»
		6.Государственное бюджетное образовательное учреждение города Севастополя «Средняя общеобразовательная школа № 61 имени Героя Советского Союза А.И. Маринеско»