

Инструменты формирования управленческих компетенций руководителей образовательных организаций в процессе профессиональной переподготовки и повышения квалификации

Кохан Наталья Владимировна ,
канд.пед.наук, доцент кафедры управления образованием,
руководитель федерального центра научно-методического
сопровождения педагогических работников ФГБОУ ВО «Новосибирский
государственный педагогический университет»

Москва
28 апреля 2022 г.



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ

Логика представления темы



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



РАЗВИТИЕ
МЕТОДИЧЕСКОЙ
СПУЖБЫ
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ



АкадемиЯ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

- ✓ Обращение к актуальности управленческих компетенций
- ✓ Аксиологический компонент выбора инструментов
- ✓ Когнитивный компонент выбора инструментов
- ✓ Технологический компонент выбора инструментов
- ✓ Эвристический компонент выбора инструментов



Ключевые управленческие компетенции

1

Лидерство

Оперативность. Влияние.
Решение

2

Стратегическое мышление

Координация.
Прогнозирование.
Нововведение

3

Технологические, технические компетенции

Способы. Эффективность.
Ответственность

4

Организаторские способности, работа в команде

Мотивация. Авторитет. Партнерство

5

Собственная эффективность

Гибкость. Самоорганизация. Развитие

Инструменты

Итог:
Мотивация на
изменение собственной
управленческой
практики



Аксиологический
компонент:

Создание проблемного
поля, проектная сессия,
модельный тренинг

Комплексный
компонент:



Экспертная
деятельность
Методические сессии



Когнитивный
компонент:

Активные практики
Стажировки. Анализ

Эвристический
компонент:

Конференции
Публикации

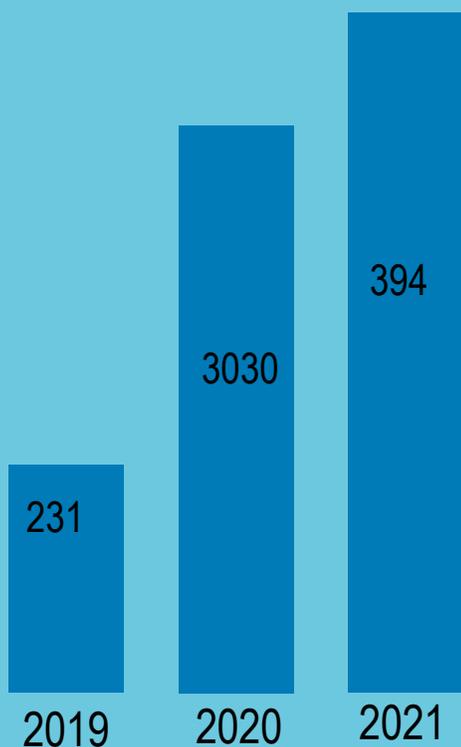


Технологический
компонент:

Кейс-тренажеры
Микрообучение



Повышение квалификации



Примеры программ повышения квалификации

-  Деятельность в области государственного контроля (надзора) в сфере образования
-  Менеджмент в образовании
-  Организация образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью
-  Информационно-коммуникационные технологии в электронно-образовательной среде организации



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



ВСЕРОССИЙСКОЕ
СОВЕЩАНИЕ



АкадемиЯ
МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ



Наталья Владимировна Кохан,
nkokhan@mail.ru
(383)-244-01-19
+7913-938-45-54

