



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Министерство просвещения Российской Федерации  
ИНСТИТУТ СОДЕРЖАНИЯ  
И МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ  
имени В.С. ЛЕДНЕВА



РОСАТОМ



Департамент образования  
и науки города Севастополя

# Всероссийский форум по проекту «Бережная школа»

## БЕРЕЖНЫЙ ДЕТСКИЙ САД: МАЛЕНЬКИЕ ШАГИ К БОЛЬШОМУ СЧАСТЬЮ

*Из опыта работы Липецкой области*

Есина Елена Александровна,  
ректор ГАУДПО Липецкой области «Институт развития образования»

Севастополь, 30-31 октября 2025 г.

## «Проектный Олимп-2023»

### **ДОУ №126 г. Липецка**

- 2 место в номинации «Проекты в области бережливого управления»

## «Проектный Олимп-2024»



### **ДОУ №20 г. Липецка**

- финалисты в номинации «Гибкое управление»

### **ДОУ №32 г. Липецка**

- финалисты в номинации «Система бережливого управления»,  
- специальный диплом «За лучшую систему бережливого управления в образовании»

### **ДОУ №126 г. Липецка**

- финалисты в номинации «Мастер бережливого управления»,  
- специальный диплом «За высокий экспертный уровень в бережливом управлении»

# ОБРАЗЦЫ БЕРЕЖЛИВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Федеральные  
образцы

3

- ГАПОУ «ЕМК им. К.С. Константиновой»
- ДОУ №32 г. Липецка
- ДОУ №126 г. Липецка

Региональные  
образцы

6

- ДОУ №2 г. Липецка
- ДОУ №4 г. Липецка
- ДОУ №20 г. Липецка
- МАОУ «Лицей 44» г. Липецка
- МАОУ СШ № 60 г. Липецка
- МБУ ДО ЭЦ «ЭкоСфера» г. Липецка

Муниципальные  
образцы

10

- МБДОУ ДС №24 г. Ельца
- ДОУ №14 г. Липецка
- ДОУ №42 г. Липецка
- ДОУ №114 г. Липецка
- МАОУ СШ №15 г. Липецка
- МАОУ СОШ №18 г. Липецка
- МАОУ СШ №30 г. Липецка
- МБОУ лицей №66 г. Липецка
- МБОУ СШ №68 г. Липецка
- МБОУ СОШ с. Тербуны (дошкольные группы)

*Созданы при партнерстве с ГК «Росатом» в рамках  
проекта «Бережливый (эффективный) регион»*

Коллегия Министерства Просвещения  
Российской Федерации. Липецкая область



Одобрена Концепция  
проекта «Бережная  
школа»

2027 год: создание организационно-  
методической модели «Бережный  
детский сад»

# ПРАВИЛЬНО ПОСТАВЛЕННАЯ ЦЕЛЬ – УЖЕ ПОЛОВИНА УСПЕХА!



SQDCM (инфоцентр)

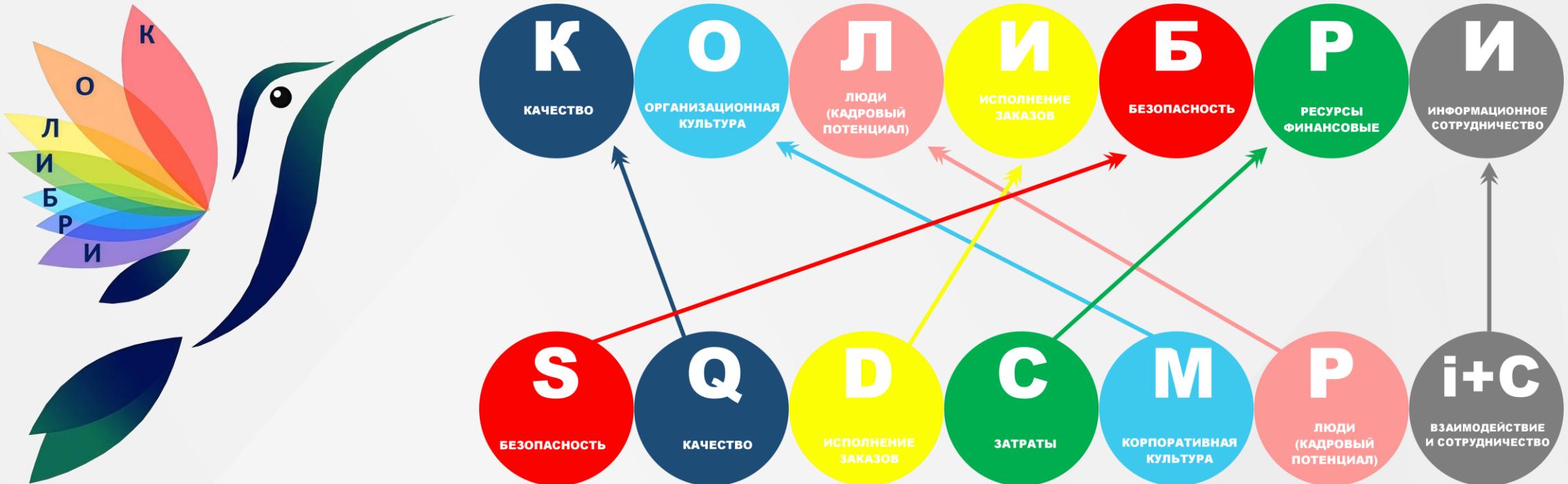
Инструмент визуального управления  
процессами

Система показателей эффективности

Повышение качества образования

# ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ АДАПТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

## ОПЫТ ДОУ №32 г. ЛИПЕЦКА



Радость жизни  
и творчества

Достижение  
невероятных целей

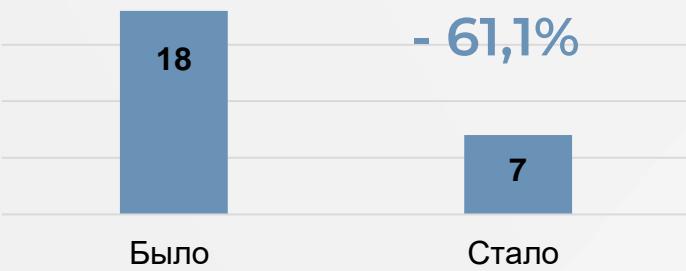
Трудолюбие  
и жизненная сила

# СНИЖЕНИЕ БЮРОКРАТИЧЕСКОЙ НАГРУЗКИ

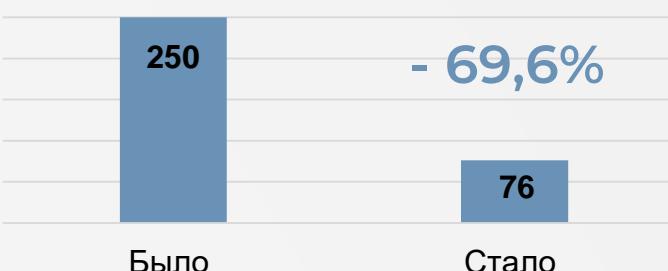
**154** проекта по улучшению в ДОО

Стандартизация + автоматизация процессов

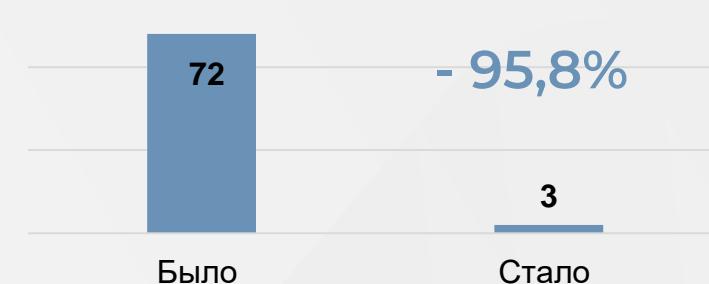
Прием родителей по зачислению, отчислению, переводу, мин.



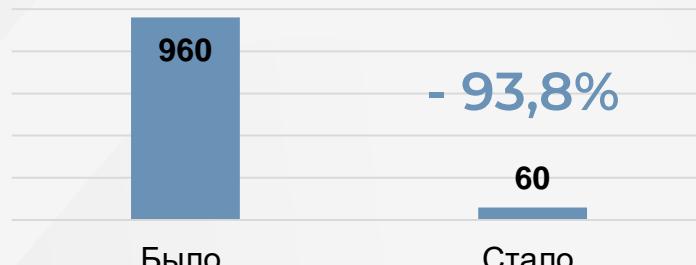
Составление недельного плана образовательной деятельности, мин.



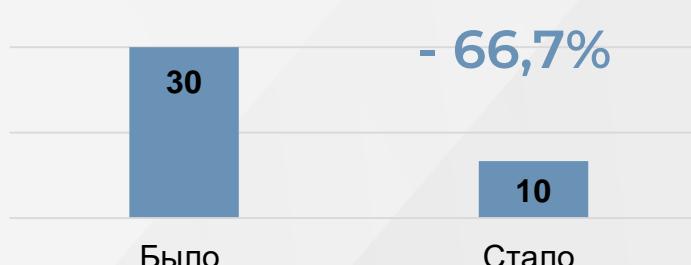
Определение блюд для диетического меню, часы



Педагогическая диагностика в ДОО, мин.



Ведение документооборота педагога-психолога, мин.



# СОПРОВОЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ НА УРОВНЕ ДОО

## «ШКОЛА БЕРЕЖЛИВОГО СОТРУДНИКА»

**80%**

педагогов –  
участники  
проектов

Матрица компетенций

Рабочие тетради сотрудников

Корпоративная культура ДОО

Работа с ППУ

# СОЗДАНИЕ БЕРЕЖНОЙ ПРЕДМЕТНО-ПРОСТРАНСТВЕННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ



Система 5С

Поддержка  
интересов  
детей

Атмосфера  
творчества  
и доверия

Визуальные  
маркеры-  
навигаторы

# ФОРМИРОВАНИЕ БЕРЕЖЛИВОГО МЫШЛЕНИЯ ДЕТЕЙ



Непрерывное совершенствование

Преадаптивные качества личности



# ПАРЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА ПО ФОРМИРОВАНИЮ БЕРЕЖЛИВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ У ДОШКОЛЬНИКОВ «БЕРЕЖЛИВЫЙ Я» Разработчик: ДОУ №126 г. Липецка



Конспекты образовательной деятельности

Сценарии детских фабрик процессов

Ведение рабочих тетрадей «Бережливый Я»

Методическое пособие по анализу литературных произведений с применением инструментов бережливого производства «Сказка ложь, да в ней намёк» и др.

**Программа «Бережливый Я» реализуется в 14 детских садах г. Липецка и г. Ельца и охватывает более 1 200 воспитанников.**

# ТЕХНОЛОГИЯ ДЕТСКИХ ФАБРИК ПРОЦЕССОВ

ДОУ №126 г. Липецка

«Запись к врачу»  
«Оказание первой помощи»  
«Производство холодильного  
оборудования»  
«Производство сока ФрутоНяня»



ДОУ №32 г. Липецка

«Производство игрушек»  
«Цвета бережливости»

Коробочное  
решение

ДОУ №20 г. Липецка

«Кафетерий»

ДОУ №4 г. Липецка

«Мойка машин»





# КЛУБ РУКОВОДИТЕЛЕЙ БЕРЕЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

*«К успеху приходят не лидеры,  
к успеху приходят команды!»*

*Работает при поддержке Министерства образования  
Липецкой области и ГАУДПО ЛО «ИРО»*

*Председатель: заведующая ДОУ № 32 г. Липецка  
Наталья Владиславовна Стрельникова*



**Навигатор  
по Lean-практикам  
19 участников**



# БЕРЕЖНЫЙ ДЕТСКИЙ САД КАК ИСКУССТВО МАЛЕНЬКИХ ШАГОВ







МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Министерство просвещения Российской Федерации  
ИНСТИТУТ СОДЕРЖАНИЯ  
И МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ  
имени В.С. ЛЕДНЕВА



РОСАТОМ



Департамент образования  
и науки города Севастополя

# Всероссийский форум по проекту «Бережная школа»

## БЕРЕЖНЫЙ ДЕТСКИЙ САД: МАЛЕНЬКИЕ ШАГИ К БОЛЬШОМУ СЧАСТЬЮ

*Из опыта работы Липецкой области*

Есина Елена Александровна,  
ректор ГАУДПО ЛО «ИРО»

Севастополь, 30-31 октября 2025 г.