



**РЕСПУБЛИКА КРЫМ**  
**АДМИНИСТРАЦИЯ БЕЛОГОРСКОГО РАЙОНА**  
**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, МОЛОДЕЖИ И СПОРТА**

**ПРИКАЗ**  
г. Белогорск

01.02.2022

№ 32

*Об утверждении Порядка и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций, расположенных в Белогорском районе*

На основании приказа Министерства образования, науки и молодёжи Республики Крым от 24.11.2020 № 1665 «Об утверждении Положения и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций, расположенных на территории Республики Крым» (с изменениями от 07.04.2021, 16.12.2021)

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить Порядок проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района (далее - Порядок), согласно приложению 1 (прилагается).
2. Утвердить показатели мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных образовательных организаций Белогорского района, согласно приложению 2 (прилагается).
3. Утвердить показатели мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций Белогорского района, согласно приложению 3 (прилагается).
4. Провести мониторинг эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района до 01 марта 2022 года.
5. Информацию об итогах проведения мониторинга согласно приложению 1 к Порядку и приложению 4 к настоящему приказу направить в Министерство образования, науки и молодёжи Республики Крым до 10 марта 2022 года.
6. Приказ управления образования, молодёжи и спорта администрации Белогорского района от 07.12.2020 №344 «Об утверждении Порядка и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций, расположенных в Белогорском районе» (с изменениями) считать утратившим силу.
7. Контроль за исполнением приказа возложить на начальника управления – начальника отдела общего среднего образования управления образования, молодёжи и спорта администрации Белогорского района Нифонтову И.М.

**Начальник управления образования,  
молодёжи и спорта**

**Е.В. Рябченко**

Ознакомлены:  
\_\_\_\_\_ Нифонтова И.М.

**ПОРЯДОК**  
**проведения мониторинга эффективности деятельности**  
**руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций**  
**Белогорского района**

*1. Общие положения*

1.1 Настоящий Порядок проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района (далее-Порядок) определяет цели, задачи, принципы, регулирует организацию и содержание проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района.

1.2. Мониторинг эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района предполагает получение объективной и достоверной информации об эффективности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций и влияния их деятельности на качество образования.

*2. Цели и задачи мониторинга эффективности деятельности*  
*руководителей дошкольных и общеобразовательных*  
*организаций Белогорского района*

2.1. Целями мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района (далее-мониторинг) являются:

- 2.1.1. Развитие профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- 2.1.2. Повышение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- 2.1.3. Повышение качества подготовки обучающихся;
- 2.1.4. Совершенствование кадрового состава образовательных организаций;
- 2.1.5. Формирование резерва управленческих кадров.

2.2. Задачами мониторинга являются:

- 2.2.1. Разработка единых подходов к оценке эффективности работы руководителей образовательных организаций;
- 2.2.2. Информационное и аналитическое обеспечение мониторинга;
- 2.2.3. Формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
- 2.2.4. Выявление руководителей образовательных организаций с высокой эффективностью деятельности с целью распространения лучших практик и продуктивных моделей управления;
- 2.2.5. Выявление управленческих проблем в образовательных организациях и негативных тенденциях с целью их последующего устранения, оказания методической помощи;
- 2.2.6. Диагностика профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций и создание адресных рекомендаций по их устранению;
- 2.2.7. Содействие созданию адресных рекомендаций руководителям по повышению качества образования в управляемом ими образовательном учреждении;
- 2.2.8. Своевременное выявление дефицита резерва управленческих кадров района.

2.3. Мониторинг обязателен для руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района.

### *3. Организация и содержание проведение мониторинга*

3.1. Мониторинг проводится ежегодно в сроки, установленные приказом управления образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района.

3.2. Источником информации при проведении мониторинга используются:

3.2.1. Статистические и аналитические материалы (справки, отчеты о результатах оценочных процедур (всероссийские проверочные работы, национальные исследования качества образования, государственная итоговая аттестация обучающихся, диагностические контрольные работы и другие работы);

3.2.2. Отчет о самообследовании образовательной организации;

3.2.3. Материалы по результатам аналитической деятельности, содержащие управленческие решения (приказы, рекомендации, протоколы);

3.2.4. Аналитические справки, информация об уровне квалификации руководителей, информация об освоении руководителями образовательных организаций дополнительных профессиональных программ.

### *4. Общие подходы к проведению оценки результатов мониторинга*

4.1. Оценке подлежит содержание материалов, представленных в комплексе, одни и те же материалы могут быть представлены по нескольким направлениям, если их содержание соответствует позициям оценивания каждого из направлений.

4.2. Оценка документов производится за год, предшествующий проведению мониторинга.

4.2.1. в мониторинге не участвуют руководители дошкольных и общеобразовательных организаций, имеющие стаж работы в должности менее 1 года.

4.3. Руководитель образовательной организации заполняет форму сбора данных (форма сбора данных мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций согласно приложению 3 к Порядку проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций, расположенных в Белогорском районе) и направляет ее в управление образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района с сопроводительным письмом для проверки достоверности предоставленной информации.

4.4. Управление образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района до 01 марта предоставляет в Министерство образования, науки и молодежи Республики Крым аналитические материалы в виде итогового отчета (форма отчета согласно приложению 1 к Порядку).

4.5. Итоговая оценка определяется суммированием баллов по каждому критерию деятельности организации.

4.6. В зависимости от суммы набранных баллов результат эффективности дифференцируется и определяется уровень эффективности деятельности руководителя образовательной организации на основании показателей эффективности деятельности (приложение 2 к Порядку проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района): 0% - 34% от общего количества баллов — низкий уровень эффективности деятельности руководителя;

35%-66% - средний уровень эффективности деятельности руководителя;

67%-100% - высокий уровень эффективности деятельности руководителя.

4.7. Управление образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района принимает управленческие решения с учетом полученных рекомендаций Министерства образования, науки и молодежи Республики Крым.

