Справка по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района

На основании приказа управления образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района от 01.02.2022 № 32 «Об утверждении порядка и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района» (с изменениями) в феврале 2022 был проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района.

Мониторинг был проведен за период 2021 календарного года по следующим показателям:

- по оценке компетенций руководителей общеобразовательных организаций;
- по достижению обучающимися планируемых результатов;
- по организации получения образования обучающимися с ОВЗ;
- по формированию резерва управленческих кадров;
- по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных).

В мониторинге приняли участие 24 директора общеобразовательных учреждений и 21 заведующий дошкольными образовательными учреждениями.

По итогам мониторинга 1 школа оказалась на низком уровне:
МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной» - 21 балл.

При этом 4 школы, которые по результатам мониторинга предыдущего года показали низкие результаты, поднялись на средний уровень:

МБОУ «Головановская ОШ» - 25 баллов;
МБОУ «Петровская ОШ» - 25 баллов;
МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева» - 31 балл;
МБОУ «Мичуринская СШ» - 29 баллов.

Высокий уровень не достиг ни один руководитель общеобразовательных учреждений.

Наиболее высокие результаты (37 баллов) набрали руководители следующих школ:
МБОУ «Школа-лицей №2»;
МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона»;
МБОУ «Крымрозовская СШ»;
МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко».

По оценке компетенций руководителей общеобразовательных организаций все школы получили максимальный балл.

По достижению обучающимися планируемых результатов наивысшего балла (17-18) не достиг никто из руководителей.

13 баллов - МБОУ " Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона".

11 баллов – МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко».

10 баллов – МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Земляничненская СШ».

8 баллов – МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Школа-лицей №2», МБОУ «Русаковская СШ».

7 баллов – МБОУ «Белогорская СШ №3», МБОУ «Белогорская СШ им. Б. Чобан-заде», МБОУ «Курская СШ, МБОУ «Мельничновская СШ».

6 баллов – МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Муромская СШ».

5 баллов – МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зуйская СШ им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Криничненская СШ».

4 балла – МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ».

3 балла – МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитной».

В данном разделе ни одного балла не заработали школы по следующим направлениям:

- наличие обучающихся-победителей и/или призеров федерального этапа всероссийской олимпиады школьников;

- наличие победителей и призеров конкурсных мероприятий, проводимых Министерством Просвещения Российской Федерации.

По организации получения образования обучающимися с ОВЗ максимального балла (4) также никто не достиг, однако 3 балла у руководителей 16 школ:

МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Школа-лицей №2», МБОУ «Белогорская СШ №3», МБОУ «Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Зуйская СШ № 1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Русаковская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко», МБОУ «Чернопольская СШ».

Остальные школы достигли по показателю 2 баллов.

По формированию резерва управленческих кадров большинство школ достигли показателя в 3 балла при максимальном 4. Невысокий показатель в этом направлении у МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина» (1 балл), МБОУ «Литвиненковская СШ» (1 балл), МБОУ «Чернопольская СШ» (1 балл).

По созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных) у школ района невысокие показатели. Из 36-37 возможных максимальный показатель в 20 баллов только у руководителя МБОУ «Школа-лицей №2». Остальные не набрали даже половины.

По пункту 5.1. во всех школах показатель 0, так как в полной мере в соответствии со всеми нормами в районе не реализуется системы дистанционного образования.

По направлению «Наличие обучающихся, охваченных дополнительным образованием, реализуемым образовательной организацией» почти во всех школах, кроме МБОУ «Земляничненская СШ» показатель максимальный.

По наличию обучающихся с ОВЗ и (или) детей-инвалидов, осваивающих дополнительные образовательные программы (в том числе в дистанционной форме), не набрали ни одного балла:

МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Школа-лицей №2», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Петровская ОШ». В остальных школах балл максимальный.

Так как в районе углубленное изучение отдельных предметов осуществляется только в двух школах (МБОУ «Школа-лицей №2» и МБОУ «Зеленогорская СШ»), то баллы по указанному направлению имеют только эти школы.

Во всех школах района в образовательной программе имеются мероприятия по профессиональной ориентации.

По укомплектованности образовательной организации педагогическими работниками на начало учебного года ноль баллов имеют: МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко», МБОУ «Чернопольская СШ».

В большинстве школ района 80% и более педагогических работников имеют высшее профессиональное образование (от общей численности педагогических работников). От 50% до 80% этот показатель в МБОУ «Муромская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ».

По направлению «Наличие педагогов, имеющих первую или высшую квалификационную категорию» школы имеют невысокие показатели. Максимальный балл набрал руководитель МБОУ «Крымрозовской СШ». 1 балл из 2 возможных набрали следующие школы: МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Школа-лицей №2», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко». Остальные школы имеют менее 50% педагогических работников с первой или высшей квалификационной категорией (от общей численности педагогических работников), и не набрали баллов в данном направлении.

Так как во всех общеобразовательных учреждениях района имеется система наставничества, здесь все руководители набрали максимальный 1 балл.

Более 15% коэффициент текучести кадров (отношение численности выбывших работников к общей численности работников за отчетный период), что соответствует 1 баллу, показал в следующих школах района: МБОУ «Васильевская ОШ», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Красногорская СШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Муромская СШ», МБОУ «Русаковская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко», МБОУ «Чернопольская СШ».

Менее 5% этот показатель в МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Петровская ОШ».

Низкий показатель участия педагогов в очных конкурсах профессионального мастерства (0-1 балл) в МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде», МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Мельничновская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Русаковская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ». Оставшиеся 4 школы по данному показателю набрали 3 балла из возможных 6.

В районе нет разработанных педагогическими работниками программ, методических и дидактических материалов, прошедших процедуру рассмотрения и утверждения экспертными комиссиями/советами и рекомендованных для использования другими образовательными организациями. В связи с этим, в данном направлении ни одна школа баллов не набрала.

Целевые показатели по заработной плате по итогам 2021 года не достигнуты в: МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Мельничновская СШ», что также лишило этих учреждений одного балла в рейтинге.

Все учреждения, кроме МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», привлекают внебюджетные средства на развитие учреждения, что добавило по 2 балла учреждениям.

Статус инновационной площадки имеет только одна школа в районе – МБОУ «Школа-лицей №2», где функционируют Курчатовские классы. Это добавило в рейтинг учреждения 2 балла.

По направлению «Проведение воспитательных и разъяснительных мероприятий с обучающимися и их родителями на тему здорового питания» каждая школа набрала по 1 баллу, что является максимальным.

По наличию и функционированию попечительских советов по 1 баллу из 2 возможных набрали руководители МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона» и МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева». МБОУ «Чернопольская СШ», МБОУ «Криничненская СШ» набрали по 2 балла за эффективную работу этих структур.

Рекомендации:

1. Всем ОО в 2022 году активизировать работу по подготовке обучающихся для участия во всероссийских олимпиадах школьников, конкурсов с целью выхода на республиканский и федеральный этапы, тем самым повысить результаты участия в мероприятиях по итогам 2022 года.
2. Руководителям МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Белогорская СШ №3», МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С.Трубенко», МБОУ «Чернопольская СШ»: обеспечить более качественную подготовку обучающихся 4-х классов для достижения показателя 100% обучающихся 4 классов, которые освоят программу на базовом уровне предметной подготовки при освоении образовательных программ начального общего образования (по результатам Всероссийских проверочных работ (далее - ВПР) с обеспечением объективности на этапе проведения и при проверке работ).
3. Руководителям МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Мельничновская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Муромская СШ», МБОУ «Петровская ОШ»: до 01.09.2022 обеспечить наличие доступной образовательной среды для детей с ОВЗ в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
4. Руководителям МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ»: до 29.04.2022 сформировать кадровый резерв руководителей ОО педагогов учреждения и обеспечить выполнение ими плана индивидуальной подготовки.
5. Руководителю МБОУ «Земляничненская СШ» до 01.09.2022 увеличить охват обучающихся дополнительным образованием, реализуемым образовательным учреждением.
6. Руководителям МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Школа-лицей №2», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Петровская ОШ»: до 01.09.2022 обеспечить 100% охват обучающихся с ОВЗ дополнительным образованием.
7. Всем ОО до 01.09.2022 рассмотреть возможность организации углубленного изучения отдельных предметов.
8. Руководителям МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ»: до 01.09.2022 обеспечить укомплектованность педагогическими работниками учреждение.

9. Всем ОО работать над повышением квалификации педагогов учреждения, тем самым повышать процент учителей, имеющих 1 и высшую квалификационные категории.
10. МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина», МБОУ «Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде», МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Мельничновская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Русаковская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ»: инициировать участие учителей в конкурсах педагогического мастерства и более качественную их подготовку.
11. Всем ОО рассмотреть возможность разработки педагогическими работниками образовательной организации программ, методических и дидактических материалов, для дальнейшего рассмотрения и утверждения экспертными комиссиями/советами.
12. Руководителям МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Головановская ОШ, МБОУ «Зеленогорская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Мельничновская СШ»: обеспечить достижение целевых показателей по заработной плате педагогических работников в рамках доведённого бюджета на 2022 год.
13. Всем ОО, кроме МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Чернопольская СШ»: до 01.09.2022 обеспечить создание и эффективное функционирование попечительских советов в учреждении.

Итоговый отчет общеобразовательные учреждения Белогорского района и обобщенная форма анкетных данных руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района, принимавших участие в Мониторинге, прилагаются в электронном виде.

Заместитель начальника управления-
начальник отдела общего среднего образования,
управления образования, молодежи и спорта
администрации Белогорского района

И.М. Нифонтова