



РЕСПУБЛИКА КРЫМ
АДМИНИСТРАЦИЯ БЕЛОГОРСКОГО РАЙОНА
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, МОЛОДЕЖИ И СПОРТА

ПРИКАЗ
г. Белогорск

02.07.2021

№ 266

*Об итогах эффективности деятельности руководителей
общеобразовательных организаций Белогорского района*

На основании приказа управления образования, молодежи и спорта администрации Белогорского района от 07.12.2020 № 344 «Об утверждении порядка и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района» (с изменениями) в июле 2021 был проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района.

Мониторинг был проведен за период 2019/2020 учебный год по следующим показателям:

- по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- по качеству управленческой деятельности;
- по базовой подготовке обучающихся;
- по подготовке высокого уровня;
- по организации получения образования обучающимися с ОВЗ;
- по объективности результатов внешней оценки;
- по условиям осуществления образовательной деятельности;
- по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;
- по формированию резерва управленческих кадров;
- по оценке компетенций руководителей образовательных организаций.

В мониторинге приняли участие 23 директора общеобразовательных учреждений.

По итогам мониторинга 6 школ оказались на низком уровне:

МБОУ «Головановская ОШ» - 43 балла;

МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной» - 35 баллов;

МБОУ «Петровская ОШ» - 41 балл;

МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева» - 43 балла;

МБОУ «Мичуринская СШ» - 47 баллов;

МБОУ «Новожиловская СШ» - 38 балл.

Руководители остальных общеобразовательных учреждений, принимавших участие в мониторинге, оказались на среднем уровне. Ни один руководитель школ района не оценен на высоком уровне по эффективности деятельности.

На основании выше изложенного

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить результаты эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Белогорского района по итогам 2019/2020 учебного года в виде итоговой справки (прилагается).

2. Руководителям МБОУ «Ароматновская СШ» Белогорского района, МБОУ «Белогорская СШ №3» г. Белогорска, МБОУ «Белогорская СШ №4» Белогорска, МБОУ «Васильевская СШ» Белогорского района, МБОУ «Вишенская СШ» Белогорского района, МБОУ «Головановская ОШ» Белогорского района, МБОУ «Земляничненская СШ» Белогорского района, МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона» Белогорского района, МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева» Белогорского района, МБОУ «Зыбинская СШ» Белогорского района, МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной» Белогорского района, МБОУ «Криничненская СШ» Белогорского района, МБОУ «Курская СШ» Белогорского района, МБОУ «Литвиненковская СШ» Белогорского района, МБОУ «Мельничновская СШ» Белогорского района, МБОУ «Мичуринская СШ» Белогорского района, МБОУ «Муромская СШ» Белогорского района, МБОУ «Новожиловская СШ» Белогорского района, МБОУ «Петровская ОШ» Белогорского района, МБОУ «Чернопольская СШ» Белогорского района в 2020/2021 учебном году активизировать работу по привлечению внебюджетных средств на развитие материально-технической базы учреждения следующим учреждениям:

3. Руководителям МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Петровская ОШ»:

3.1. до 01.09.2021 провести диагностику профессиональных дефицитов предметных компетенций учителей;

3.2. при составлении годового плана работы ОО запланировать проведение обучающих семинаров, мастер-классов, заседаний МО и других обучающих мероприятий по повышению компетентности педагогов.

4. Руководителям МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Петровская ОШ» до 01.09.2021 внести в план работы школы подготовку обучающихся к внешнему оцениванию и государственной итоговой аттестации, предусмотреть в учебном плане на 2020/2021 учебный год соответствующие курсы по выбору, организовывать консультации для обучающихся, обеспечить психологическую поддержку.

5. Руководителям МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Новожиловская СШ», МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Муромская СШ», МБОУ «Богатовская СШ» в течение 2020/2021 учебного года активизировать работу с одарёнными обучающимися, в том числе провести диагностику по выявлению одарённых и способных обучающихся, организовать консультации по решению заданий олимпиадного уровня, инициировать участие обучающихся во всероссийских олимпиадах школьников;

6. Руководителям МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Крымрозовская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Новожиловская СШ» в течение 2020/2021 учебного года обеспечить объективность проведения внешних оценочных процедур, в том числе видеонаблюдение при выполнении заданий ВПР, изучение критериев оценивания ВПР педагогами на методических объединениях, перепроверку работ ВПР независимыми экспертами;

7. Руководителям МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Новожиловская СШ», МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Чернопольская СШ» до конца 2021 года и в дальнейшем инициировать участие педагогов в конференциях, конкурсах профессионального мастерства, проектах и в других мероприятиях;

8. Руководителям МБОУ «Ароматновская СШ», МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина» г. Белогорска, МБОУ «Белогорская СШ №3» г. Белогорска, МБОУ «Белогорская СШ №4» Белогорска, МБОУ «Богатовская СШ», МБОУ «Васильевская СШ», МБОУ «Вишенская СШ», МБОУ «Головановская ОШ», МБОУ «Земляничненская СШ», МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона», МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Зыбинская СШ», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ «Криничненская СШ», МБОУ

«Крымрозовская СШ», МБОУ «Курская СШ», МБОУ «Литвиненковская СШ», МБОУ «Мельничновская СШ», МБОУ «Мичуринская СШ», МБОУ «Муромская СШ», МБОУ «Новожиловская СШ», МБОУ «Петровская ОШ», МБОУ «Русаковская СШ», МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко», МБОУ «Чернопольская СШ» до 01.09.2021 организовать профильное и/или предпрофильное обучение.

9. Руководителям МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина" г. Белогорска, МБОУ "Школа-лицей №2" г. Белогорска, МБОУ "Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде" г. Белогорск, МБОУ "Богатовская СШ", МБОУ "Головановская ОШ", МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева", МБОУ "Криничненская СШ", МБОУ "Крымрозовская СШ", МБОУ "Курская СШ", МБОУ "Литвиненковская СШ", МБОУ "Мичуринская СШ", МБОУ "Муромская СШ", МБОУ "Новожиловская СШ", МБОУ "Петровская ОШ", МБОУ "Русаковская СШ", МБОУ "Чернопольская СШ" до 01.09.2021 привести в соответствие официальные сайты следующих образовательных учреждений.

10. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Заместитель начальника управления



И.М. Нифонтова

**Справка по итогам мониторинга эффективности деятельности руководителей
дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района**

На основании приказа управления образования, молодёжи и спорта администрации Белогорского района от 07.12.2020 № 344 «Об утверждении порядка и показателей мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района» (с изменениями) в июле 2021 был проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района.

Мониторинг был проведен за период 2019/2020 учебный год по следующим показателям:

- по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- по качеству управленческой деятельности;
- по базовой подготовке обучающихся;
- по подготовке высокого уровня;
- по организации получения образования обучающимися с ОВЗ;
- по объективности результатов внешней оценки;
- по условиям осуществления образовательной деятельности;
- по организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся;
- по формированию резерва управленческих кадров;
- по оценке компетенций руководителей образовательных организаций.

В мониторинге приняли участие 23 директора общеобразовательных учреждений и 20 заведующих дошкольными образовательными учреждениями.

По итогам мониторинга 6 школ оказались на низком уровне:

МБОУ «Головановская ОШ» - 43 балла;

МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной» - 35 баллов;

МБОУ «Петровская ОШ» - 41 балл;

МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева» - 43 балла;

МБОУ «Мичуринская СШ» - 47 баллов;

МБОУ «Новожиловская СШ» - 38 балл.

По выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций все школы, кроме МБОУ «Земляничненская СШ» получили максимальный балл.

По качеству управленческой деятельности балл ниже 10 у следующих школ:

МБОУ "Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде" г. Белогорска;

МБОУ "Васильевская СШ";

МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона";

МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева";

МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";

МБОУ "Мичуринская СШ";

МБОУ "Муромская СШ";

МБОУ "Новожиловская СШ".

За 2020 год не достигнуты целевые показатели по заработной плате в МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева», МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной», МБОУ "Муромская СШ".

Дополнительные два балла в данном показателе получили школы, которые смогли привлечь внебюджетные средства на развитие учреждения:

МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина" г. Белогорска;
МБОУ "Школа-лицей №2" г. Белогорска;
МБОУ "Богатовская СШ" Белогорского района;
МБОУ "Зеленогорская СШ" Белогорского района;
МБОУ "Крымрозовская СШ" Белогорского района;
МБОУ "Русаковская СШ" Белогорского района;
МБОУ "Цветочненская СШ" Белогорского района.

По показателю «Базовая подготовка обучающихся» ниже 10 баллов набрали следующие школы:

МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Петровская ОШ".

Наибольший балл у МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина" г. Белогорска, МБОУ "Васильевская СШ", МБОУ "Криничненская СШ", МБОУ "Муромская СШ".

По подготовке обучающихся высокого уровня во всех школах района невысокие показатели. Из 21 балла максимальный балл 13 набрало МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона". Наиболее низкие баллы в:

МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной" – 1 балл;
МБОУ "Новожиловская СШ" – 1 балл;
МБОУ "Петровская ОШ" – 3 балла;
МБОУ "Мичуринская СШ" – 4 балла;
МБОУ "Вишенская СШ" – 5 баллов;
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сентвельева" – 5 баллов;
МБОУ "Васильевская СШ" – 6 баллов;
МБОУ "Головановская ОШ" – 6 баллов;
МБОУ "Земляничненская СШ" – 6 баллов;
МБОУ "Курская СШ" – 6 баллов;
МБОУ "Муромская СШ" – 6 баллов;
МБОУ "Богатовская СШ" – 7 баллов.

По показателю «Объективность результатов внешней оценки» менее 3 баллов из 5 возможных набрали следующие школы:

МБОУ "Вишенская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сентвельева";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Крымрозовская СШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ" (0 баллов).

По условиям осуществления образовательной деятельности низкие результаты у школ в части участия педагогов в очных конкурсах профессионального мастерства, конференциях, проектах:

МБОУ "Васильевская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Криничненская СШ";
МБОУ "Курская СШ";
МБОУ "Литвиненковская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Чернопольская СШ".

Низкие показатели по доле педагогов, имеющих первую или высшую квалификационную категорию (менее 50%) в следующих учреждениях:

МБОУ "Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде" г. Белогорска;
МБОУ "Богатовская СШ";
МБОУ "Васильевская СШ";
МБОУ "Вишенская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сентвелиева";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Криничненская СШ";
МБОУ "Крымрозовская СШ";
МБОУ "Литвиненковская СШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Муромская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Русаковская СШ";
МБОУ "Чернопольская СШ".

Показатель по наличию обучающихся, углубленно изучающих предметы, равен 0 во всех школах, кроме МБОУ "Школа-лицей №2" г. Белогорска, МБОУ "Зеленогорская СШ".

Показатель «Наполнение официального сайта образовательной организации в сети интернет в соответствии с законодательством, в том числе наличие обратной связи» равен 0 в связи с выявленными недостатками в ведении сайта в следующих учреждениях:

МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина" г. Белогорска;
МБОУ "Школа-лицей №2" г. Белогорска;
МБОУ "Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде" г. Белогорск;
МБОУ "Богатовская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сентвелиева";
МБОУ "Криничненская СШ";
МБОУ "Крымрозовская СШ";
МБОУ "Курская СШ";
МБОУ "Литвиненковская СШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Муромская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Русаковская СШ";
МБОУ "Чернопольская СШ".

По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся в части организации профильного обучения все школы, кроме МБОУ «Школа-лицей №2», имеют 0, так как в 2019/2020 учебном году профильных классов организовано не было.

По оценке компетенции руководителей отмечена низкая активность руководителей в конференциях с докладом, проектах и конкурсах, в том числе заочных.

Также ни один директор школы не имеет действующего положительного результата аттестации руководителя, так как аттестация руководителей в 2019/2020 учебном году не проводилась.

Рекомендации:

1. В 2020/2021 учебном году активизировать работу по привлечению внебюджетных средств на развитие материально-технической базы учреждения следующим учреждениям:
МБОУ «Ароматновская СШ» Белогорского района
МБОУ «Белогорская СШ №3» г. Белогорска

МБОУ «Белогорская СШ №4» Белогорска
МБОУ «Васильевская СШ» Белогорского района
МБОУ «Вишенская СШ» Белогорского района
МБОУ «Головановская ОШ» Белогорского района
МБОУ «Земляничненская СШ» Белогорского района
МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона» Белогорского района
МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева» Белогорского района
МБОУ «Зыбинская СШ» Белогорского района
МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной» Белогорского района
МБОУ «Крипичненская СШ» Белогорского района
МБОУ «Курская СШ» Белогорского района
МБОУ «Литвиненковская СШ» Белогорского района
МБОУ «Мельничновская СШ» Белогорского района
МБОУ «Мичуринская СШ» Белогорского района
МБОУ «Муромская СШ» Белогорского района
МБОУ «Новожиловская СШ» Белогорского района
МБОУ «Петровская ОШ» Белогорского района
МБОУ «Чернопольская СШ» Белогорского района.

2. До 01.09.2021 провести диагностику профессиональных дефицитов предметных компетенций учителей. При составлении годового плана работы ОО запланировать проведение обучающих семинаров, мастер-классов, заседаний МО и других обучающих мероприятий по повышению компетентности педагогов:
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Петровская ОШ".
3. До 01.09.2021 внести в план работы школы подготовку обучающихся к внешнему оцениванию и государственной итоговой аттестации, предусмотреть в учебном плане на 2020/2021 учебный год соответствующие курсы по выбору, организовывать консультации для обучающихся, обеспечить психологическую поддержку:
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Петровская ОШ".
4. В течение 2020/2021 учебного года активизировать работу с одарёнными обучающимися, в том числе провести диагностику по выявлению одарённых и способных обучающихся, организовать консультации по решению заданий олимпиадного уровня, инициировать участие обучающихся во всероссийских олимпиадах школьников:
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Вишенская СШ";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева";
МБОУ "Васильевская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Земляничненская СШ";
МБОУ "Курская СШ";
МБОУ "Муромская СШ";
МБОУ "Богатовская СШ".
5. В течение 2020/2021 учебного года обеспечить объективность проведения внешних оценочных процедур, в том числе видеонаблюдение при выполнении заданий ВПР,

изучение критериев оценивания ВПР педагогами на методических объединениях, перепроверку работ ВПР независимыми экспертами:

МБОУ "Вишенская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Крымрозовская СШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ".

6. До конца 2021 года и в дальнейшем инициировать участие педагогов в конференциях, конкурсах профессионального мастерства, проектах и в других мероприятиях:

МБОУ "Васильевская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной";
МБОУ "Криничненская СШ";
МБОУ "Курская СШ";
МБОУ "Литвиненковская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Чернопольская СШ".

7. До 01.09.2021 организовать профильное и/или предпрофильное обучение, начиная с 2020/2021 учебного года:

МБОУ «Ароматновская СШ»;
МБОУ «Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина» г. Белогорска;
МБОУ «Белогорская СШ №3» г. Белогорска;
МБОУ «Белогорская СШ №4» Белогорска;
МБОУ «Богатовская СШ»;
МБОУ «Васильевская СШ»;
МБОУ «Вишенская СШ»;
МБОУ «Головановская ОШ»;
МБОУ «Земляничненская СШ»;
МБОУ «Зуйская СШ №1 им. А.А. Вильямсона»;
МБОУ «Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева»;
МБОУ «Зыбинская СШ»;
МБОУ «Красногорская ОШ им. Л.К. Никитиной»;
МБОУ «Криничненская СШ»;
МБОУ «Крымрозовская СШ»;
МБОУ «Курская СШ»;
МБОУ «Литвиненковская СШ»;
МБОУ «Мельничновская СШ»;
МБОУ «Мичуринская СШ»;
МБОУ «Муромская СШ»;
МБОУ «Новожиловская СШ»;
МБОУ «Петровская ОШ»;
МБОУ «Русаковская СШ»;
МБОУ «Цветочненская СШ им. К.С. Трубенко»;
МБОУ «Чернопольская СШ».

8. До 01.09.2021 привести в соответствие официальные сайты следующих образовательных учреждений:

МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щёлкина" г. Белогорска;

МБОУ "Школа-лицей №2" г. Белогорска;
МБОУ "Белогорская СШ №4 им. Б. Чобан-заде" г. Белогорск;
МБОУ "Богатовская СШ";
МБОУ "Головановская ОШ";
МБОУ "Зуйская СШ №2 им. С. Сеитвелиева";
МБОУ "Криничненская СШ";
МБОУ "Крымрозовская СШ";
МБОУ "Курская СШ";
МБОУ "Литвиненковская СШ";
МБОУ "Мичуринская СШ";
МБОУ "Муромская СШ";
МБОУ "Новожиловская СШ";
МБОУ "Петровская ОШ";
МБОУ "Русаковская СШ";
МБОУ "Чернопольская СШ".

Итоговый отчет общеобразовательные учреждения Белогорского района и обобщенная форма анкетных данных руководителей дошкольных и общеобразовательных организаций Белогорского района, принимавших участие в Мониторинге, прилагаются в электронном виде.

Заместитель начальника управления-
начальник отдела общего среднего образования,
управления образования, молодежи и спорта
администрации Белогорского района



И.М. Нифонтова

Итоговый отчет общеобразовательных учреждений Белогорского района

№ п/п	ФИО руководителя/образовательная организация	Количество баллов по показателям										По оценке компетенции руководителей	Всего баллов	УРОВЕНЬ
		По выявлению уровня сформированности и профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций	По качеству управленческой деятельности	По базовой подготовке обучающихся	По подготовке обучающихся высокого уровня	По организации получения обучающимися с ОВЗ	По объективности результатов внешней оценки	По условиям осуществления образовательной деятельности	По организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся	По формированию резерва управленческих кадров				
1	Овчинников Александр Владимирович - МБОУ "Гимназия №1 им. К.И. Щедрина" - Белогорский район, Край	1	14	11	11	11	2	5	13	5	7	2	21	средний
2	Засорин Валерий Григорьевич - МБОУ "Школы №7" - Белогорский район, Белогорский район	1	13	12	11	11	2	5	12	7	7	0	67	средний
3	Мельникова Елена Дмитриевна - МБОУ Белогорский ЦО им. п. Чубук - Белогорский район, Белогорский район	1	9	10	8	8	2	5	10	4	2	0	53	средний
4	Руденко Михаил Григорьевич - МБОУ "Белогорский ЦО им. п. Чубук" - Белогорский район, Белогорский район	3	10	11	7	7	2	3	8	5	2	0	52	средний
5	Белогорский ЦО им. п. Чубук - Белогорский район, Белогорский район	3	7	13	6	6	2	5	8	5	2	1	53	средний
6	Алексеева Елена Владимировна - МБОУ "Школы №1" - Белогорский район, Белогорский район	3	11	11	5	5	2	1	9	6	2	2	54	средний
7	Коробов Александр Григорьевич - МБОУ "Толкамоновский ЦО" - Белогорский район, Белогорский район	1	12	7	6	6	2	1	7	6	1	0	61	средний
8	Давыдова Елена Григорьевна - МБОУ "Железнодорожный ЦО" - Белогорский район, Белогорский район	1	25	11	5	5	2	3	13	5	1	1	66	высокий
9	Валашкина Татьяна Александровна - МБОУ "Школы №1" - Белогорский район, Белогорский район	2	11	12	6	6	2	5	11	5	2	0	57	средний
10	Клименко Наталья Григорьевна - МБОУ "Школы №1" - Белогорский район, Белогорский район	3	8	6	13	13	2	5	11	5	0	0	60	средний
11	Белогорский ЦО им. п. Чубук - Белогорский район, Белогорский район	3	7	13	5	5	2	1	8	4	2	0	61	средний
12	Белогорский ЦО им. п. Чубук - Белогорский район, Белогорский район	3	8	5	1	1	2	1	7	6	2	0	57	средний

13	Директор Бюджетного "Заочного Академического" Училища СПБ Белогородский район Республики Крым	4	15	23		10	2	5	6	4	1	0	55 средний
14	полит. Ирина Дмитриевна / МБОУ Краснодарский СПБ Белогородского района Республика Крым	4	12	13		11	2	4	8	5	0	1	55 средний
15	Полковник Елена Петровна / МБОУ "Бурьян" СПБ Белогородского района Республика Крым	8	11	17		16	2	4	10	5	1	0	54 средний
16	Полковник Елена Петровна / МБОУ "Литературный СПБ" Белогородского района Республики Крым	8	17	17		11	2	5	8	7	1	0	57 средний
17	Оксана Владимировна / МБОУ "Хорошие люди" Белогородского района Республика Крым	1	7	12		1	2	1	11	6	1	0	47 средний
18	Фролов Татьяна Владимировна / МБОУ "Мирная" СПБ Белогородского района Республика Крым	4	8	16		5	2	8	10	6	2	0	56 средний
19	Болдырев Александр Константинович / МБОУ "Никольская" СПБ Белогородского района Республики Крым	3	8	17		1	3	0	7	5	0	0	38 средний
20	Семязкина Татьяна Александровна / МБОУ "Петровский СПБ" Белогородского района Республика Крым	3	12	7		3	2	5	7	5	2	0	41 средний
21	Давид Татьяна Дмитриевна / МБОУ "Учительская СПБ" Белогородского района Республика Крым	3	11	13		11	2	5	8	0	2	0	55 средний
22	Михайленко Елена Александровна / МБОУ "Петровская СПБ" Белогородского района Республика Крым	3	10	12		8	2	5	14	0	2	0	60 средний
23	Чернышова Ирина Александровна / МБОУ "Чернышова СПБ" Белогородского района Республика Крым	4	10	11		6	2	3	7	0	1	0	51 средний

