



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«ТАБАЧНОВСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА
ИМЕНИ НИКОЛАЯ ГРИГОРЬЕВИЧА СОТНИКА»
БАХЧИСАРАЙСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

РАССМОТРЕНО
на заседании
педагогического совета
МБОУ «Табачновская СОШ
им. Н.Г. Сотника»
Протокол № 16 от 24.10.2022г.

УТВЕРЖДЕНО
Директор
МБОУ «Табачновская СОШ
им. Н.Г. Сотника»
_____ В.Н. Зюбина
Приказ от 07.11.2022г. № 374

**ПОЛОЖЕНИЕ
ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЕ
В МБОУ «ТАБАЧНОВСКАЯ СОШ ИМ.Н.Г.СОТНИКА»**

1. Общие положения

1. Положение об управленческой команде в МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника» (далее – Положение) разработано на основании Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и устава МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника»

Положение определяет порядок формирования и деятельности управленческой команды в МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника»

2. Управленческая команда в МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника» (далее – Команда) представляет собой небольшую по количеству участников группу сотрудников образовательной организации, создаваемую в целях выработки командных решений управленческих проблем (задач) по стратегическим важным направлениям деятельности школы и содействия их реализации.

3. Команда представляет собой временное функциональное образование. Состав и срок функционирования конкретной Команды определяются целью и задачами, для достижения и решения которых создается Команда.

Принципы, в соответствии с которыми формируется и функционирует Команда:

наличие общих для всех участников Команды целей, ценностей и подходов к исполнению совместной деятельности;

твердая установка всех участников Команды на совместную, эффективную творческую управленческую деятельность;

принятие участниками Команды взаимной ответственности за результат этой деятельности;

четкое и гибкое распределение функций между участниками в процессе деятельности Команды;

высокий уровень взаимосвязи и динамичное взаимодействие всех участников в пределах жизненного цикла Команды;

высокий уровень автономности Команды;

возможность максимальной самореализации и индивидуального роста каждого участника в процессе работы Команды.

На каждом этапе управление в Команде осуществляется участником, наиболее компетентным в области разворачиваемой в данный момент деятельности.

2. Формирование управленческой команды в МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника»

4. Формирование Команды происходит из потребностей, которые возникают в ходе реализации целей школы.

5. Для формирования успешной Команды необходимо соблюдение следующих условий:
наличие реальных, достижимых целей, обусловленных социальными потребностями;
понимание и уважение всеми участниками Команды личных приоритетов друг друга, помощь и поддержка при возникновении непредвиденных ситуаций, конфликтов;
установление и принятие общепризнанных Командой нравственных и деловых норм поведения;

понимание необходимости командного управления на условиях продуктивного взаимодействия и взаимозависимости всех участников команды при организации образовательного процесса;

положительное отношение к новым идеям, новым методам, постановке и решению новых проблем;

использование профессиональных компетенций, опыта и навыков всех участников Команды;

благоприятная атмосфера взаимодействия и открытая информированность друг друга;
определяющая роль руководителя образовательной организации, его уважение к членам Команды, организация устойчивых коммуникаций, четкие координационные связи.

6. Формирование Команды включает в себя следующее:

определение назначения команды;

формулировка ее цели;

постановка задач;

определение роли команды;

основополагающие правила и нормы работы Команды.

7. Команда формируется, как правило, из 2-8 человек. Количественный состав Команды определяется масштабом проблемы (задачи), для решения которой создается Команда, ожидаемого результата деятельности Команды, квалификации ее участников. Большой количественный состав Команды снижает ее эффективность.

В состав Команды входят:

Директор школы,

заместитель (заместители) директора школы, курирующий соответствующее направление деятельности,

а также, в зависимости от цели создания Команды:

педагогические работники,

иные сотрудники школы, в том числе лица, состоящие в кадровом резерве руководителей школы.

В Команду могут входить представители общественности (социальные партнеры), родители (управляющий совет и родительский комитет), руководители структурных подразделений и представители ученического самоуправления.

8. При формировании Команды необходимо учитывать корпоративную культуру, организационную структуру, менталитет, ценности школы, психологическую совместимость сотрудников, цели и задачи школы, компетентность и другие факторы.

9. Состав Команды, срок ее работы, форма и сроки представления результатов работы Команды субъектам образовательной деятельности утверждаются приказом руководителя образовательной организации.

3. Порядок работы управленческой команды в МБОУ «Табачновская СОШ им.Н.Г.Сотника»

10. Основные этапы деятельности Команды:

- 1) обобщение и анализ участниками Команды информации по проблеме (задаче), для решения которой создана Команда, планирование деятельности Команды;
- 2) уточнение формулировок, поиск методов и инструментов решения проблемы (задачи);
- 3) формулирование выводов, конструктивных предложений, выработка командного решения;
- 4) доведение командного решения до заинтересованных сторон – субъектов образовательной деятельности.

11. Порядок, формы и методы работы, способ и формы фиксации предложений участников и принятых решений Команда определяет самостоятельно.

12. Результаты работы Команды доводятся до сведения субъектов образовательной деятельности в соответствии с п.8 настоящего Положения.

13. Деятельность Команды оформляется следующими документами:

- 1) Положение об управленческой команде образовательной организации;
- 2) приказ о создании управленческой команды образовательной организации;
- 3) итоговый документ мероприятия, на котором заслушивался отчет участников Команды о результатах ее деятельности.

14. Информация о работе Команды может быть представлена на сайте образовательной организации.