# МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «ЯЛТИНСКАЯ СРЕДНЯЯ ШКОЛА-КОЛЛЕГИУМ № 1» МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ ЯЛТА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ «ЛИДЕР»

на 2023 – 2024 учебный год

СОГЛАСОВАНА Заместитель директора по УВР //Самохлеб М.А./ МБОУ «ЯСШК № 1» «»2023 г.	<b>УТВЕРЖДАЮ</b> Директор МБОУ «ЯСШК № 1»  //Мажугина В.В./ Приказ от 31.08.2023 г. № 469
СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИ	ГЕЛЬНАЯ ОБЩЕРАЗВИВАЮЩАЯ ПРОГРАММА ИТАРНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ «ЛИДЕР»
на 2023 —	2024 учебный год
Срок реализации программы – 1 год Возраст обучающихся – 16-18 лет	Составитель:
	Совзак А.С., педагог дополнительного образования

### СОДЕРЖАНИЕ

1. Пояснительная записка	6 стр.
2. Учебный план	9 стр.
3. Календарный учебный график	10 стр.
4. Содержание программы	11 стр.
5. Оценочные материалы	12 стр.
6. Методические материалы	13 стр.
7. Список литературы	14 стр.
8. Приложения	15 стр.

#### 1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лидер» разработана в соответствии с законодательными, нормативными и правовыми документами федерального и регионального уровней, ориентирована на целевые приоритеты воспитания (уровень среднего общего образования) рабочей программы воспитания образовательной организации.

#### Федеральные документы:

- Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (в действующей редакции);
- Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р;
- СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», утвержденных постановлением главного санитарного врача от 28.09.2020 № 28;
- СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания», утвержденных постановлением главного санитарного врача от 28.01.2021 № 2;

#### Региональные документы:

- Закон Республики Крым № 131-3PK/2015 от 06.07.2015 «Об образовании в Республике Крым» (в действующей редакции).

#### Локальные документы:

- Устав МБОУ «ЯСШК № 1»
- Основная образовательная программа дополнительного образования МБОУ «ЯСШК № 1», принята педагогическим советом, протокол от 30.08.2022 г. № 12, утверждена пр. 360 от 31.08.2022 г.);
  - Положение об организации дополнительного образования (пр. от 31.08.2021 г. № 280).

Данная программа является модифицированной. При разработке программы были использованы теоретические и практические материалы известных психологов — Н.Р. Битяновой, Л.П. Пономаренко, Р.В. Белоусовой, М.Ю.Савченко, а также программы И.В.Литвиновой «Лидер — это Я» и А. В. Чупровой «Школа лидера».

Программа «Лидер» имеет социально-гуманитарную направленность.

**Новизна программы**: Новизна данной программы заключается в соединении творческого компонента с компонентами развития личности и социализации старшеклассников. Адресная аудитория представляет собой группу, состоящую из обычных школьников.

Актуальность программы: Эффективность развития ученического самоуправления в системе дополнительного образования во многом определены компетентностью всех членов воспитательного процесса. Говоря о компетенции учащихся, мы, прежде всего, предполагаем владение ими специальными организаторскими знаниями и умениями, необходимыми для участия в жизни коллектива — знания о закономерностях развития коллектива, приёмы эффективного общения, навыки планирования и анализа деятельности, работа в творческой группе и т. д. Данная программа направлена на развитие этих качеств у школьников.

**Педагогическая целесообразность:** Программа разработана с учетом психологических особенностей среднего школьного возраста. Тематические блоки программы подобраны в соответствии с актуальными потребностями раннего юношества, возникающими в процессе формирования и развития личностных качеств, важных для эффективной самореализации, самоактуализации и самоопределения в этом возрасте. Программа включает в себя, различные формы работы, что способствует активному вовлечению школьников в учебно-воспитательный процесс и более быстрому достижению педагогических целей за счет приобретения участниками собственного опыта в игровых и тренинговых формах работы.

#### Цели и задачи программы

Цель: Создание условий для развития личностных и коллективных ориентации в сфере социальной самореализации.

Задачи:

· Приобретение конкретных социальных и профильных знаний и

умений, предусмотренных программой;

- Формирование мотивации к социально значимой деятельности;
- Развитие творческих способностей;
- Формирование общественно активного коллектива;
- · Развитие аналитического и критического мышления, воображения и рефлексивной культуры.

Программа предполагает подготовку руководителей органов детского самоуправления, председателей школьных детских общественных организаций. Программа дает ребятам знания и умения, необходимые для достижения контактности, решение конфликтов и проблемных ситуаций. Обучение по данной программе представляет собой систему взаимосвязанных творческих заданий, деловых игр и тренингов, проводятся обсуждения и дискуссии на волнующие и интересные темы, в процессе которых отрабатываются навыки руководства малым коллективом или группой, техника ведения разговора, спора, умение упорядочить точки зрения, достигать согласия и находить решения в группе.

Занятия проходят не только в лекционной форме, но и в форме игры и тренинга, что создает наиболее благоприятную атмосферу для лучшего усвоения и восприятия материала. У подростков появляется возможность в спокойной игровой атмосфере отработать полученные навыки, решить личностные проблемы, в безопасной обстановке апробировать определенные роли.

**Возраст детей,** участвующих в реализации данной образовательной программы: 16-18 лет.

## **Сроки реализации** образовательной программы 1 год. **Формы занятий:**

Программа реализуется в форме учебного занятия. Входящие в программу занятия проводятся преимущественно в интерактивной форме и включают в себя социально-психологические тренинги, психологические и деловые игры, дискуссии, конкурсы, проектирование. Запланированы праздники, экскурсии.

**Режим занятий:** Занятия проводятся 5 раза в неделю: четыре занятия – 2 академических часа (90 минут), а одно занятие составляет 1 академический час (45 минут).

#### Ожидаемые результаты и способы их проверки:

Личностные:

- целостный, социально ориентированный взгляд на мир в его органичном единстве и разнообразии;
- уважительное отношение к иному мнению, готовность и способность вести диалог с другими людьми и достигать в нём взаимопонимания, понимание чувств других людей и сопереживания им;
- компетентность в решении моральных проблем на основе личностного выбора, осознанное отношение к собственным поступкам;
- овладения навыками сотрудничества с педагогами и сверстниками; Метапредметные:
- умение самостоятельно ставить новые задачи на основе развития познавательных мотивов и интересов;
- формирование умения планировать, контролировать и оценивать свои действия в соответствии с поставленной задачей и условием её реализации;
- формирование умения определять наиболее эффективные способы достижения результата;
- умение организовать сотрудничество и совместную деятельность с педагогами, сверстниками, старшими и младшими школьниками: определять цели, распределять функции и роли участников, взаимодействовать и работать в группе;
- владение языковыми средствами умение ясно, логично и точно излагать

свою точку зрения, использовать адекватные языковые средства;

• формирование и развитие компетентности в области использования информационно-коммуникативных технологий.

Предметные:

- сформированность мотивированной направленности на продуктивную творческую деятельность;
- развитие качеств, присущим лидерам;
- приобретение устойчивых навыков самостоятельной, целенаправленной и содержательной деятельности, включая информационно- коммуникативные технологии;
- продуктивно сотрудничать с участниками объединения при решении различных социально-творческих задач, КТД.

#### Формы подведения итогов:

- Деловые и ролевые игры.
- Тренинги.
- Творческие задания.
- Проигрывание ситуаций.
- Дискуссии.
- Экспресс тесты и опросы.
- КТД.
- Беседы.

#### 2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН на 2023/2024 учебный год

No	Название разделов и тем	<u>024 учеоный</u> Количес	ство часов	Итого
$\Pi/\Pi$	_	теория	практика	
1	РАЗДЕЛ 1. Введение.	2	-	2
1.1	Вводное занятие.	2	-	2
2	РАЗДЕЛ 2. Мастерская	46	36	82
	организатора			
2.2	«Лидер-какой он?»	22	18	40
2.3	«Мир КТД»	24	18	42
3	<b>РАЗДЕЛ 3</b> . Раздел «Школьное	38	28	66
	самоуправление».			
3.1	Структурное строение системы	14	8	22
	детского самоуправления школы.			
	Приоритетные направления	12	10	22
	деятельности в рамках системы			
	детского самоуправления.			
	Роль активных лидеров в развитии	12	10	22
	самоуправления.			
4	<b>РАЗДЕЛ 4.</b> «Творческая	38	54	92
	лаборатория».			
4.1	Разработку и создание интересного	20	26	46
	и нового способа проведения КТД.			
4.2	Разработку и проведение малых	18	28	46
	форм организации КТД в школе.			
5	РАЗДЕЛ 5 Воспитательная	20	40	60
	работа			
5.1	«Свечка» откровений	4	10	14
5.2	Тематические вечера	8	14	22
5.3	Индивидуальные консультации	8	16	24
6	Итоговые занятия	2	2	4
	Итого:	146	160	306

#### 3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Начало учебного года: 01 сентября 2023 года. Окончание учебного года: 26 мая 2024 года.

Начало занятий: 14:20 Окончание занятий: 19:45

Продолжительность учебного года: В 1-х классах — 33 учебных недели

Во 2 - 11 классы — 34 учебные недели

Режим работы школы: школа работает в две смены, начало учебных занятий с 8.30 часов.

Продолжительность занятий: 40 минут

Сроки и продолжительность каникул

	Дата		Продолжительность	
Учебный период	Начало	Окончание	Количество учебных недель	Количество учебных дней
I четверть	01.09.2023	28.10.2023	8	42
II четверть	07.11.2023	30.12.2023	8	40
III четверть	09.01.2024	17.03.2024	10	47
IV четверть	27.03.2024	26.05.2024	8	41
Итого в учебном год	ıy	•	34	170

План работы на каникулах: в каникулярное время дополнительное образование не реализуется.

График работы кружка: Понедельник-четверг с 18:00 до 19:30

Пятница с 18:00 до 18:45

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

#### I Раздел. Введения (2 часа) II Раздел. «Мастерская организатора» (82 часа)

Включает в себя два курса, один из которых «Лидер-какой он?», который предусматривает диагностические формы работы с учащимися- участниками ТО, практикумы и творческие формы проведения занятий, на которых ребята смогут проявить все свои таланты, способности к организации, ораторскому искусству, журналистскому делу.

Второй курс «Мир КТД» расскажет о формах и видах коллективнотворческих дел, разовьет умения и навыки создания сценариев КТД, поможет в подготовке и проведении дела. Ребята смогут побывать в разных социальных ролях, организуя Совет дела, распределяя обязанности, проводя анализ сделанного.

#### III Раздел «Школьное самоуправление» (66 часов)

. Раздел «Школьное самоуправление» раскрывает структурное строение системы детского самоуправления школы, приоритетные направления деятельности в рамках системы детского самоуправления, роль активных лидеров в развитии самоуправления.

Поможет классифицировать знания по этому вопросу и практической деятельности покажет ребятам, как осуществляется процесс самоуправления в классных коллективах и в целом в школе.

#### IV «Творческая лаборатория» (92 часа)

Раздел «Творческая лаборатория» предусматривает разработку и создание интересного и нового способа проведения КТД. В спектре экспериментальной работы программа предлагает участие ТО в социальных проектах, а также разработку и проведение малых форм организации КТД в классе, в школе. Здесь предполагается, что члены ТО будут выступать в роли организаторов, ведущих, исполнителей и оформителей тех мероприятий, которые они сами и разработали. Воспитательная работа направлена на сплочение коллектива ТО и на создание атмосферы творчества, на реализацию целей и педагогических задач, поставленных образовательной программой

В такой программе для того, чтобы в полной мере смогли проявиться таланты и способности ребят необходимо быть лидерами. Этот раздел программы дает представление о том, чему ребята смогли научиться в ходе реализации данной программы и что они сами могут предложить нового для копилки интересных дел, форм организации, способов достижения поставленной цели.

#### V Воспитательная работа (60 часов)

Даст представление, с помощью каких педагогических средств будет идти формирование и сплочение стихийного коллектива творческого объединения «Лидер». Воспитательная работа направлена на сплочение коллектива ТО и на создание атмосферы творчества, на реализацию целей и педагогических задач, поставленных образовательной программой.

#### VI Итоговые занятия (4 часа)

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

- 1. Карточки Перечень терминов и понятий.
- 2. Карточки Решение коммуникативных ситуаций проблемного общения.
- 3. Задание Представить себя в творческой форме.
- 4. Коллективное задание разработать проект, план мероприятия.
- 5. Самоанализ (рефлексия) работы обучающегося в объединении в свободной форме.

#### Критерии усвоения программы:

Высокий уровень: Обучающийся отлично овладел теоретическими знаниями и практическими умениями. Безошибочно выполнил задание на карточке № 1 («Термины и понятия»). При выполнении заданий проявил самостоятельность. Предложил эффективные пути решения коммуникативных ситуаций проблемного общения (Карточка № 2). Составил презентацию и представил себя интересно, оригинально, последовательно, использовал необходимые атрибуты, наглядность или технические средства (Задание № 3) При выполнении коллективного задания проявил активность, инициативу, заинтересованность, творческие способности, применял некий опыт и знания по тематике проектной деятельности, темы проекта, формах и тематике мероприятия.

Средний уровень: Обучающийся не полностью овладел теоретическими знаниями и практическими умениями. На занятиях не всегда активен. Не всегда участвует в обсуждении и иногда не желает выступать перед аудиторией. При выполнении заданий иногда нуждался в помощи педагога. Задание на карточке № 1 («Термины и понятия») выполнил, допустив несколько неточностей, или ошибся 1-2 раза. Предложил не совсем или не все эффективные пути решения коммуникативных ситуаций проблемного общения (Карточка № 2). Презентацию составил и представил себя интересно, но не оригинально, или не последовательно, использовал мало наглядности или не использовал технические средства (Задание№3) При выполнении коллективного задания не всегда проявлял активность, инициативу, заинтересованность, творческие способности, не очень широко применял некий опыт и знания по тематике проектной деятельности, темы проекта, формах и тематике мероприятия.

Индивидуальный уровень: Обучающийся частично овладел теоретическими знаниями и практическими умениями. На занятиях пассивен, не самостоятелен, не всегда активен. Старается не участвовать в обсуждении. Перед аудиторией выступает неохотно. Иногда пропускает занятия объединения. Задание на карточке № 1 («Термины и понятия») выполнил, допустив ряд неточностей, или ошибся 2-3 раза. Предложил не эффективные пути решения коммуникативных ситуаций проблемного общения (Карточка № 2). Презентацию составил и представил себя не ярко, или не последовательно, не использовал наглядность или и технические средства (Задание№3) При выполнении заданий нуждался в помощи педагога. При задания не всегда проявлял коллективного активность, заинтересованность, творческие способности, мало применял опыт и знания по тематике проектной деятельности, темы проекта, формах и тематике мероприятия. На каждого обучающегося педагог заводит «Индивидуальную карточку учёта результатов обучения» с целью выявления уровня развития (Приложение 1)

#### 6. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

**Особенности организации образовательного процесса:** Образовательный процесс организуется в очной форме. При обучении используются следующие **методы обучения:** 

- словесные (рассказ, беседа, объяснение, анализ текста);
- эвристические («нахожу», «открываю»);
- наглядные (демонстрация схем, таблиц, образцовых работ, видеоматериала, наблюдение, работа по образцу и т.д.);
  - практические (упражнения, задания, тренинги т.д.);
  - игровые (ролевые, деловые, интеллектуальные, творческие, подвижные и др.);
  - частично-поисковый, исследовательский, проблемный, дискуссионный;
  - методы проектов;
  - методы контроля и коррекции.

Методы воспитания: методы мотивации и стимулирования: поощрение, порицание, методы эмоционального стимулирования, убеждение.

В процессе обучения запланированы различные формы совместной деятельности с учетом возрастных особенностей обучающихся: беседы, лекции, ролевые, интерактивные, деловые, психологические игры, «свободный микрофон», тренинговые занятия, мастер-класс, тестирование, проигрывание ситуаций, дискуссии, проектирование, индивидуальная подготовка информации, работа в микрогруппах, участие в конкурсах, фестивалях и др. Большое внимание в программе уделяется различным видам игр и тренингам, т.к. игра — это средство формирования лидерских качеств, организаторских навыков. Творческие способности, возможность реализовать собственный потенциал подростков раскрываются посредством участия в социальных проектах.

#### 7. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Антология сценариев КТД, тематических праздников, линеек в школы № 10/сост.Л.А. Калитвенцева, Н.А. Белибихина.-Волгоград,2005г.
- 2. Воловик, А.Ф. Педагогика досуга /А.Ф.Воловик, В.А.Воловик.-М.: Издательство «Флинта» Московского психолого-социального института, 1998г.
- 3. Воспитательный процесс: изучение эффективности. Методические рекомендации/ по. Ред. Е.Н. Степанова.М.: Творческий центр «Сфера», 2001г.
- 4. Кульневич, С.В. Воспитательная работа в современной школе/ С.В. Кульневич,
- Т.П. Лакоценина.-М.: Творческий центр «Учитель»; Ростов н/Д., 2000г.
- 5. Кипарис-7. Коллективно-творческие дела. -М.: Педагогическое общество России, 2004г.
- 6. Рожков, М.И. Развитие самоуправления в детских коллективах. Методическое пособие /М.И. Рожков.-М.: Гуманитарный издательский центр «ВЛАДОС», 2002г.
- 7. Степанов, С.Е. Педагогу о современных подходах в концепциях воспитания: методические рекомендации / С.Е. Степанов, Л.М. Лузина.- М.: Творческий центр «Сфера», 2002г.
- 8. Статья «Коллективно-творческая деятельность в школе»// «Воспитание школьника».- 2002.-№10; 2003.-№2.

Классный руководитель: журн.-2002.-№

#### Индивидуальная карточка учета результатов обучающихся

(в баллах, соответствующих степени выраженности измеряемого качества)

Фамилия, Имя ребенка		
Возраст		
Вид и название детского объединения		
Ф.И.О. педагога		
Дата начала наблюдения		

Критерии отслеживания	Начальная диагностика	Промежу точная аттестация	аттестация по окончания программы
1. Теоретическая подготовка ребенка:			
1.1. Теоретические знания			
1.2.Владение специальной терминологией			
1. Практическая подготовка ребенка:			
2.1.Практические умения и навыки, предусмотренные программой			
а) выстраивать общение и работать в группе			
б) организовать работу в группе			
в) решить проблемную ситуацию			
г) проводить самоанализ			

2.2. Творческие			
умения и навыки:			
а) владение			
навыками проектной деятельности			
б) умение составлять			
план мероприятия			
в) представить себя			
(составить			
презентацию)			
1. Общеучебные			
умения и			
навыки			
ребенка:			
3.1.Учебно-			
интеллектуальные			
умения:			
а) умение подбирать			
и анализировать			
специальную			
литературу			
б) умение			
пользоваться			
компьютерными			
источниками			
информации			
с) умение			
осуществлять			
учебно-иссле-			
довательскую, проектную работу			
3.2.Учебно-			
коммуникативные умения:			
а) умение слушать и			
слышать педагога			
б) умение выступать			
перед аудиторией			
с) умение вести			
полемику,			
участвовать в			
дискуссии			
3.3.Учебно-			
организационные			
умения и навыки			
<u> </u>	l	L	

а) умение организовывать свое рабочее (учебное) место		
б) навыки соблюдения в процессе деятельности правил безопасности		
в) умение ответственно выполнять работу		
1. Предметные достижения учащегося:		
- на уровне детского объединения (кружка, студии, секции).		
- на уровне ДДТ (по линии дополнительного образования).		
- на уровне района,		
- на региональном, республиканском, международном уровне.		

#### Условные обозначения:

- высокий уровень
- средний уровень
- минимальный уровень

Приложение 2

#### Карточка № 1 Термины и понятия

Лидер -

Руководитель –

Авторитарный стиль лидерства –

Либеральный стиль лидерства –

Демократический стиль лидерства –

Презентация -

КТД –

Проект –

Решение проблемы -

Компромисс -

#### Карточка № 2

Задание: Предложи пути решения коммуникативной ситуации.

Ситуация 1: В вашем классе появился новый ученик, которого никто не принимает в коллектив. Ваши действия?

Ситуация 2: Ученики вашего класса не желают выполнять просьбу классного руководителя? Как вы поступите?

Ситуация 3: Как вы будете убеждать ученика вашего класса, школы, что носить в школу сменную обувь необходимо?

#### Карточка № 3

Задание: Представь себя перед аудиторией при помощи самопрезентации.

#### Карточка № 4

Задание № 1для группы: разработать проект на тему «Как заинтересовать школьников к тому или иному предмету (на выбор)»

Задание № 2для группы: план мероприятия на тему «Праздник в школе».

#### Карточка № 5

Проведи самоанализ (рефлексию) своей деятельности в объединении в свободной форме.

Приложение 2

#### Контрольно – измерительные материалы (КИМы)

Карточка № 1

Термины и понятия.

Лидер – самый авторитетный член группы, коллектива, тот, кто способен воздействовать на других для достижения общих интересов.

Руководитель — это тот, кто руководит коллективом, отдаёт приказы и контролирует деятельность каждого члена коллектива.

<u>Стили лидерства</u> – это совокупность характерных для лидера приемов и способов решения задач управления, то есть это система постоянно применяемых методов руководства.

<u>Авторитарный стиль лидерства</u> – стиль, при котором применяются жесткие способы управления, всякое пресечение чьей-либо инициативы и обсуждения принимаемых решений. Мнение подчиненных не учитывается, всякие попытки сделать что-либо не так моментально пресекаются.

Авторитарному лидеру не важно, насколько его взгляды разделяются в коллективе, он не принимает предложения членов группы.

<u>Демократичный стиль лидерства</u> заключается в коллегиальности (общности)принятия решений, то есть учитывается мнение подчиненных.

<u>Либеральный стиль лидерства</u> — это такой стиль при котором, лидер есть, но он устранился от руководства, члены группы сами определяют что им делать. Между лидером и подчинёнными нет никакого сотрудничества. Позиция лидера - незаметно в стороне от группы. Лидер не дает указаний. Работа складывается из отдельных интересов участников группы.

<u>Презентация</u> – в переводе с английского «представление». Презентация является разновидностью приема. Обычно она приурочена к какому-либо торжественному случаю: юбилею фирмы или организации, открытию выставки, магазина, представлению нового продукта, товара и множеству других событий. Назначение презентации — произвести неизгладимое впечатление на приглашенных, заинтересовать их. Поэтому от ее успешного проведения зависит успешность дальнейших переговоров с партнерами.

 $\underline{\mathrm{KT}}\underline{\mathrm{J}}$  (коллективно-творческое дело) — это деятельность детской группы, направленная на создание нового продукта (творческого продукта) или - это такое взаимодействие взрослых и детей, которое опирается на коллективную организацию деятельности, коллективное творчество её участников...

<u>Проект</u> - это совокупность задач или мероприятий, связанных с достижением запланированной цели, это самостоятельная творческая завершенная работа учащегося, выполненная под руководством учителя.

Проект (лат. project — «выброшенный вперед») — это продукт деятельности проектирования.

<u>Решение проблемы</u> - это способ действий, в результате которых проблема перестает существовать и больше никогда не возникает.

<u>Компромисс -</u> это способ оттянуть решение проблемы или найти «золотую середину»