ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ПРОСТОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ



#### Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад «Вишенка» с. Красное» Симферопольского района Республики Крым

ул. Комсомольская 11-«А», с. Красное, Симферопольский район, 297520, Республика Крым, Российская Федерация, E-mail: sadik vishenka-krasnoe@crimeaedu.ru ОКПО 00839056 ОГРН 1159102036378 ИНН/КПП 9109010740/91090100

принято:

на Педагогическом совете №1 МБДОУ «Детский сад «Вишенка» с. Красно Протокол № 1 от 31. 08. 2022г.

Приказоннаведующего МБДОУ «Детский сад

### Программа наставничества

в МБДОУ «Детский сад «Вишенка» с.Красное»

на 2022-2025 года

#### Пояснительная записка

В условиях модернизации системы образования в России значительно возрастает роль педагога, повышаются требования к его личностным и профессиональным качествам, социальной и профессиональной позиции. Молодые специалисты имеют те же должностные обязанности и несут ту же ответственность, что и коллеги смноголетним стажем работы, а воспитанники и их родители, администрация образовательного учреждения ожидает от них столь же безупречного профессионализма.

Перемены в обществе и образовании обусловили ряд социальных и профессиональных трудностей в процессе адаптации молодого педагога к трудовой деятельности. Период вхождения молодого педагога в профессию отличается напряженностью, важностью для его личностного и профессионального развития. Оттого, как он пройдет, зависит, состоится ли новоявленный воспитатель как профессионал, останется ли он в сфере дошкольного образования или найдет себя в другой сфере деятельности.

Каждый руководитель образовательной организации, старший воспитатель (методист) осознает тот факт, что достижение желаемых результатов в воспитании, развитии и обучении дошкольников невозможно без оптимального подхода к работе с кадрами. Для эффективной организации воспитательно-образовательного процесса необходима высокая профессиональная компетентность педагогов.

Идея создания программы появилась в результате осознания необходимости сопровождения профессионально-личностного развития молодых воспитателей. При взаимодействии опытных и молодых педагогов происходит интеллектуальное единение, обмен опытом, развитие совместного творчества, развитие профессионального мастерства, самовыражения.

Программа наставничества нацелена на работу с молодым педагогом - воспитателем, имеющим опыт работы в дошкольном образовании менее трех лет. Начиная свою работу в дошкольной образовательной организации, они испытывают потребность в общении с коллегами, в более глубоком знании психологии детей, методик дошкольного воспитания и обучения.

Овладение специальностью представляет собой достаточно длительный процесс, предполагающий становление профессиональных компетенций и формирование профессионально значимых качеств.

Начинающие педагоги слабо представляют себе повседневную педагогическую практику. Проблема становится особенно актуальной в связи с переходом на ФГОС ДО, так как возрастают требования к повышению профессиональной компетентности каждого специалиста. Решению этих стратегических задач будет способствовать создание гибкой и мобильной системы наставничества, способной оптимизировать процесс профессионального становления молодого педагога, сформировать у него мотивацию к самосовершенствованию, саморазвитию, самореализации. В этой системе должна быть отражена жизненная необходимость молодого специалиста получить поддержку опытного педагога-наставника, который готов оказать ему практическую и теоретическую помощь на рабочем месте, повысить его профессиональную компетентность.

Настоящая программа призвана помочь организации деятельности педагога наставника с молодым педагогом на уровне образовательной организации.

Срок реализации программы: 3 года.

#### ПЕЛЬ:

Оказание помощи молодым педагогам в повышении квалификации, уровня профессионального мастерства и обобщении передового педагогического опыта, адаптации к коллективу коллег, детей, родителей.

#### Задачи:

- 1. Обеспечить теоретическую, психологическую, методическую поддержку молодых пелагогов.
- 2. Стимулировать повышение теоретического и практического уровня педагогов, овладение современными педагогическими технологиями.
- 3. Способствовать планированию карьеры молодых специалистов, мотивации к повышению квалификационного уровня.
- 4. Отслеживать динамику развития профессиональной деятельности каждого педагога.

#### Основные направления:

- 1. Повышение профессионального мастерства молодых педагогов в моделировании воспитательно-образовательного процесса.
- 2. Формирование навыка ведения педагогической документации.
- 3. Изучение нормативных актов и инструктивных документов, обеспечивающих реализацию воспитательно-образовательного процесса.
- 4. Развитие профессиональной компетенции.
- 5. Изучение уровня профессиональной подготовки молодых педагогов и анализ результатов работы наставничества.

#### Условия эффективности работы:

- 1. Взаимосвязь всех звеньев методической деятельности, еè форм и методов.
- 2. Системность и непрерывность в организации всех форм взаимодействия педагога наставника и наставляемого молодого педагога.
- 3. Сочетание теоретических и практических форм работы.
- 4. Анализ результатов работы (диагностика развития детей)
- 5. Своевременное обеспечение педагогов педагогической и учебно-методической информацией.

#### Формы и методы работы педагога-наставника с молодыми специалистами:

*S* консультирование (индивидуальное, групповое);

S активные методы (семинары, практические занятия, взаимопосещение НОД, тренинги, собеседование, творческие мастерские, мастер-классы наставников).

#### Деятельность наставника:

- 1- й этап адаптационный. Наставник определяет круг обязанностей и полномочий молодого специалиста, а также выявляет недостатки в его умениях и навыках, чтобы выработать программу адаптации.
- 2- й этап основной (проектировочный). Наставник разрабатывает и реализует программу адаптации, осуществляет корректировку профессиональных умений молодого воспитателя, помогает выстроить ему собственную программу самосовершенствования.
- 3- й этап контрольно-оценочный. Наставник проверяет уровень профессиональной компетентности молодого педагога, определяет степень его готовности к выполнению своих функциональных обязанностей.

#### Ожидаемые результаты:

для молодого специалиста:

Познание молодым педагогом своих профессиональных качеств и ориентацияна ценности саморазвития.

Качественные изменения во взаимоотношениях с коллегами, воспитанниками, родителями (законными представителями).

Стремление взаимодействовать с установкой на открытость, взаимопомощь. Рост профессиональной и методической компетенции молодых воспитателей, повышение уровня их готовности к педагогической деятельности.

для наставника:

- -эффективный способ самореализации;
- -повышение квалификации;
- -достижение более высокого уровня профессиональной компетенции.

для образовательной организации:

- -успешная адаптация молодых специалистов;
- -повышение уровня профессиональной компетентности молодых специалистов в д о ш к о л ь н о м образовательному учреждении.

#### Принципы наставничества:

- -добровольность;
- -гуманность;
- -соблюдение прав молодого специалиста;
- -соблюдение прав наставника;
- -конфиденциальность;
- ответственность;
- -искреннее желание помочь в преодолении трудностей;
- -взаимопонимание;
- -способность видеть личность.

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ПОД РУКОВОДСТВОМ НАСТАВНИКА

При организации наставничества процесс наставничества затрагивает интересы трèх субъектов взаимолействия:

| Субъекты взаимодействия               | Содержание взаимодействия  |  |  |  |
|---------------------------------------|--|--|--|--|
| Старший воспитатель - молодой педагог | <ol> <li>Создание условий для адаптации педагога на работе.</li> <li>Знакомство с нормативными и локальными актами.</li> <li>Обеспечение необходимыми методическими материалами, литературой.</li> </ol> |  |  |  |
| Молодой педагог -<br>воспитанники -   | 1. Формирование авторитета педагога, уважения, интереса к нему у детей и родителей (законных представителей).  |  |  |  |
| Молодой педагог -<br>коллеги          | <ol> <li>Оказание поддержки со стороны коллег.</li> <li>Оказание консультационной помощи.</li> <li>Оказание практической помощи в проведении мероприятий.</li> </ol>                                     |  |  |  |

#### Этапы реализации программы.

Программа наставничества рассчитана на 3 года. Решение о продлении или досрочном прекращении реализации программы может быть принято с учетом потребности в данной программе.

Содержание программы реализуется последовательно. Этапы реализации программы:

- 1- й этап адаптационный. Наставник определяет круг обязанностей и полномочий молодого специалиста, а также выявляет недостатки в его умениях и навыках, чтобы выработать программу адаптации.
- 2- й этап основной (проектировочный). Наставник разрабатывает и реализует программу адаптации, осуществляет корректировку профессиональных умений молодого воспитателя, помогает выстроить ему собственную программу самосовершенствования.
- 3- й этап контрольно-оценочный.

#### 1 этап. Адаптационный (Диагностический)

Задачи этапа: выявление профессиональных затруднений молодого педагога; разработка основных направлений работы с молодым педагогом.

Содержание этапа:

Педагог наставник анализирует профессиональную готовность молодого педагога по критериям:

- педагогическое образование;
- теоретическая подготовка (знание основ общей и возрастной психологии, педагогики, методики воспитания и обучения дошкольников);
- наличие опыта практической работы с детьми дошкольного возраста;
- ожидаемый результат педагогической деятельности;
- выявление особенностей личности педагога.

Для получения необходимых сведений могут быть использованы методы:

- опрос;
- собеседование;
- анкетирование;
- наблюдение за организацией воспитательно-образовательного процесса в группе.

В зависимости от результатов диагностического этапа молодые педагоги условноделятся на три группы:

- 1) воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку;
- 2) воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы;
- 3) воспитатели со слабо развитой мотивацией труда.

В зависимости от полученных данных, педагог наставник ставит цели работы, определяет содержание работы, выбирает методы и формы работы.

#### Примерные цели и формы работы:

| Воспитатели, имеющие недостаточную теоретическую и практическую подготовку | Воспитатели с достаточной теоретической подготовкой, но не имеющие опыта практической работы  Содержание и цели работь | развитой мотивацией<br>труда |
|--|--|------------------------------|
| Усвоение теоретического  | Овладение навыкам  | пи Повышение интереса и      |
| материала, формирование  | практической работы<br>с   | положительного отношения     |
| навыков практической   | педагогами, родителями.  | к педагогической             |
| работы.  |  | деятельности, помощь в       |
|  |  | осознании своей              |
|  |  | профессиональной             |
|  |  | значимости, степени          |
|  |  | ответственности за           |
|  |  | воспитание и обучение        |
|  |  | детей.                       |

| Формы работы                        |                      |  |  |
|-------------------------------------|----------------------|--|--|
| Консультации                        | Дискуссии            |  |  |
| Семинары-практикумы                 | Круглые столы        |  |  |
| Беседы                              | Деловые игры         |  |  |
| Изучение методической литературы    | Убеждения, поощрения |  |  |
| Взаимопосещения                     | беседы               |  |  |
| Коллективные просмотры педпроцессов |                      |  |  |
| Анализ педагогических ситуаций      |                      |  |  |

Таким образом, разрабатывается индивидуальный план профессионального становления молодого педагога на год. Результативность и эффективность реализации индивидуального плана профессионального становления анализируется педагогом наставником и молодым педагогом не реже 1 раза в 3 месяца. На основании результатованализа в индивидуальный план профессионального становления молодого педагога могут вноситься изменения и дополнения.

#### 2 этап. Основной (проектировочный).

Задача этапа: реализация основных положений Программы.

#### Содержание этапа:

- -Создание благоприятных условий для профессионального роста начинающих педагогов;
- Взаимоподдержка и взаимопомощь;
- -Координация действий педагогов в соответствии с задачами ДОУ и задачамивоспитания и обучения детей;
- -Разработка перспективных планов работы с детьми в соответствии с возрастными особенностями, требованиями ФГОС ДО и задачами реализуемых программ;
- -Оказание методической помощи опытными педагогами начинающим;
- -Помощь по подбору и использованию педагогически целесообразных пособий, игровогои дидактического материала;
- -Оказание позитивного влияния на рост профессиональной компетентности начинающего педагога;
- Советы, рекомендации, разъяснения, поправки в педагогические действия.

#### 3 этап. Контрольно-оценочный (Аналитический)

Задачи этапа: подведение итогов работы и анализ эффективности реализации этапов программы.

Содержание этапа:

- Анализ результатов работы молодого педагога с детьми;
- -Динамика профессионального роста молодого педагога;
- Рейтинг молодого педагога среди коллег;
- -Самоанализ своей деятельности за прошедший год;
- -Перспективы дальнейшей работы с молодыми педагогами;
- -Подведение итогов, выводы.

#### Формы работы педагога наставника с наставляемым молодым педагогом.

Для того, чтобы повысить профессиональное мастерство молодых педагогов, используются разные формы работы. Выбор форм работы зависит от этапа реализации программы, от личностных качеств педагогов, от уровня профессиональной подготовки молодых педагогов, от поставленных задач.

| Формы работы с молодыми педагогами     |   |  |  |  |  |
|--|---|--|--|--|--|
| Организации - партнеры                 | Уровень<br>образователь<br>ной<br>организации                 | ЦДЮТ<br>Симферопольского<br>района                       |  |  |  |
| 1.Курсы повышения квалификации.        | 1. Диалог, беседа.<br>2. Индивидуальная, групповая            | 1. Аттестация  |  |  |  |
| 2. Окружные методические объединения.  | консультация.  3. Самоанализ собственной                      | 2. Посещение Школы молодого воспитателя Симферопольского |  |  |  |
| 3. Семинары,                           | деятельности.   | района.  3.Посещение районных                            |  |  |  |
| конференции, Фестивали.<br>4.Вебинары. | <ul><li>4.Обучающие семинары.</li><li>5.Практикумы.</li></ul> | методических объединений Симферопольского                |  |  |  |
| 5.Конкурсы<br>профессионального        | 6.Анкетирование, опрос.<br>7.Мастер-класс педагога            | района, в соответствии с категорией                      |  |  |  |
| мастерства.<br>6.Общение, обмен опытом | наставника.<br>8.Взаимопосещения, открытые                    | педагогических работников и специалистов.                |  |  |  |
| в профессиональных                     | просмотры.  |  |  |  |  |

| интернет-сообществах. | 9. Анализ педагогических      |
|-----------------------|-------------------------------|
|                       | ситуаций.                     |
|                       | 10. Диссеминация опыта.       |
|                       | 11. Деловая игра.             |
|                       | 12. Круглый стол.             |
|                       | 13. Конкурс профессионального |
|                       | мастерства.                   |
|                       |                               |
|                       |                               |
|                       |                               |

# Примерный план работы педагога-наставника по планированию, организации и содержанию деятельности индивидуальной работы с молодым специалистом

*Цель*: Создание социальной ситуации развития молодого педагога в процессеадаптации и закрепления его в системе образования.

#### Задачи:

- создать условия для адаптации молодого воспитателя в коллективе;
- *создать условия для* определения уровня профессиональной подготовки, для выявления затруднений в педагогической практике и оказания методической помощи;
- обеспечить развитие профессиональных навыков молодого педагога, в том числе навыков применения различных средств, форм обучения и воспитания, психологии общения с воспитанниками и их родителями;
- способствовать развитию потребности у молодого педагога к самообразованию и профессиональному самосовершенствованию.

#### Ожидаемые результаты:

- Успешная адаптации начинающего педагога в учреждении;
- Активизации практических, индивидуальных, самостоятельных навыков молодого педагога;
- Повышение профессиональной компетентности молодого педагога в вопросах педагогики и психологии;
- Обеспечение непрерывного совершенствования качества преподавания;
- Использование в работе инновационных педагогических технологий.

| организация<br>работы | Работа с<br>документацией   | Контроль за<br>деятельностью<br>молодого<br>специалиста   | Формы и методы работы с молодым специалистом   | Форма<br>отчетности<br>молодого<br>специалиста   |
|-----------------------|---|---|--|--|
| - 1                   | Изучение нормативно - правовой базы ДОО (рабочая программа, рабочая программа воспитания, учебный план, план работы ДОО на 2022-2023уч. год). | Оформление групповой документации. Оформление календарно-тематического планирования. Проверка выполнения программы. | Анкетирование: Профессиональные затруднения. Степень комфортности нахождения в коллективе. Практическое занятие. «Ведение групповой документации». | Оформление групповой документации. Составление календарно - тематического планирования |

| Собеседование.                                     | Изучение документации поорганизации образовательно йдеятельности. (Календарнотематический план (ежедневный), перспективны йплан, план работы по профилактик е правонаруше ний). |  | Оформлени<br>ерабочей<br>программы.   |  |
|--|---|--|---|--|
| сентябрь   | 17  | C  | htt   | I <i>C</i>   |
| Организация оценки индивидуального развития детей. | Изучение документация поорганизации образовательно йдеятельности. (Карты развития, мониторинга детей).  | Создание диагностических (проблемных) ситуаций.  | Помощь молодому педагогу в проведении диагностического обследования детей Мониторинг детскогоразвития.  | Карта<br>развития,<br>мониторинг<br>адетей                                   |
| октябрь  |   |  |   |  |
| Профессиональный рост педагога.                    | Изучени е правовы х документов: Закон РФ об образовании ;ФГОС ДО. Должностна яинструкция воспитателя.   | Педагогическое самообразование: выбор темы, постановка целей изадач, подбор литературыпо теме самообразования. Курсы повышения квалификации, вебинары, конференции, семинары, дистанционные конкурсы                     | Консультация по самообразовани ю.Беседа «Конфликтные ситуации между детьмии способы их устранения». Обсуждение конкретных примеров. Поиск компромиссов ипутей выхода из различных ситуаций между детьми | Составление планапо самообразован ию. Запись на курсы повышения квалификации |
| Виды и организация режимных моментов в ДОО.        | Изучение документация поорганизации образовательно йдеятельности. (табель посещаемост и,утренний фильтр).   | Посещение наставником режимных моментов в утренний отрезок времени. Организация утреннего приема детей (общение с детьми и родителями, индивидуальная работа и игровая деятельность) Ответы навопросы молодого педагога. | Мастер - класс «Виды и организация режимных моментов в ДОО». Просмотр молодым педагогом режимных моментов. Показ режимных моментов вигровой форме. Проверить ведение                                    | поорганизации  |

|                                  |                            |  | документации в группе. |                    |
|----------------------------------|----------------------------|--|------------------------|--------------------|
| декабрь                          |                            |  |                        |                    |
| Составление сетки                | Изучение                   | Посещение  | Взаимопосещение        | Самоанализ         |
| организации                      | правовых                   | образовательной  | образовательной        | образовательно й   |
| образовательной                  | документов: Закон          | деятельности   | деятельности.          | деятельности       |
| деятельности.                    | РФ об                      | молодого воспитателя                                       | Консультация           |                    |
|                                  | образовании;               | с целью выявления  | «Организация обра      |                    |
|                                  | ФГОС ДО.                   | затруднений, оказания                                      | зовательной            |                    |
|                                  |                            | методической   | деятельности».         |                    |
|                                  |                            | помощи.  |                        |                    |
| январь                           |                            |  |                        |                    |
| Организация                      | Изучени                    | Организация совместных                                     | -                      | Ведение            |
| работы с                         | e                          | занятий, досугов с   | педагогу в             | документации       |
| родителями                       | правовы                    | родителями «Новогодние каникулы».                          | формировании у         |                    |
| (законными                       | X                          | каникулы".   | родителей              |                    |
| представителями)                 | документов                 |  | практических           |                    |
| воспитанников.                   | : Семейный                 |  | навыков                |                    |
|                                  | кодекс РФ.                 |  | воспитания.            |                    |
|                                  | Документация               |  | Родительская           |                    |
|                                  | по организации             |  | гостиная: «Чем и       |                    |
|                                  | образовательно             |  | как занять ребенка     |                    |
|                                  | йдеятельности.             |  | дома».                 |                    |
|                                  | (план работы с             |  | Взаимопосещение        |                    |
|                                  | родителями,                |  | родительского          |                    |
|                                  | протоколы                  |  | собрания.              |                    |
|                                  | родительски<br>хсобраний). |  |                        |                    |
| февраль                          | neospaniii).               |  |                        |                    |
| Организация                      | Изучение                   |  | Беседа. Проектная      | Самоанализ,        |
| проектно                         | технологи                  |  | деятельность в ДОО как | · · ·              |
| исследовательской                | И                          |  | средство               | замечаний по факту |
| деятельности                     | исследовательск            |  | взаимодействия пед     | просмотра          |
| воспитанников.                   | ойдеятельности             | Просмотр наставником                                       | агогов ДОО, детей      | 1 1                |
|                                  | Савенкова.А.И.             |  | иродителей.            |                    |
|                                  |                            | экспериментальной  |                        |                    |
|                                  |                            | деятельности во второй                                     |                        |                    |
|                                  |                            | половине дня. Давать                                       |                        |                    |
|                                  |                            | детямвозможность   |                        |                    |
|                                  |                            | проводить  |                        |                    |
|                                  |                            | эксперименты   |                        |                    |
|                                  |                            | самостоятельно.  |                        |                    |
|                                  |                            | Обобщатьполученные   |                        |                    |
|                                  |                            | действия   |                        |                    |
|                                  |                            | путем результата.  |                        |                    |
| март<br>Иниоранизми на           | Изущания                   | Анализ портфолио   | Мастер-класс. Показ    | Заполнение         |
| Инновационные                    | Изучение<br>технологи      | наставника, личного  | наставником            |                    |
| технологии и процессыв обучении. | и                          | сайта наставника.  | мероприятия            | документации       |
| Использование ИКТ                | социализаци                | Ознакомление с   | «Рефлексивный круг».   |                    |
|                                  | однатизаци                 | требованиями и   | Проверить ведение      |                    |
|                                  | илетей                     |  |                        | ì                  |
| технологий.                      | идетей<br>лошкольного      | <u> </u>   |                        |                    |
|                                  | дошкольного                | вариантами оформления                                      | документации в группе. |                    |
|                                  | дошкольного<br>возраста»   | вариантами оформления профессионального                    |                        |                    |
|                                  | дошкольного                | вариантами оформления                                      |                        |                    |
|                                  | дошкольного<br>возраста»   | вариантами оформления профессионального портфолио, личного |                        |                    |
|                                  | дошкольного<br>возраста»   | вариантами оформления профессионального портфолио, личного |                        |                    |

| Организация развивающей предметно- пространственной среды в группе.         | санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно- эпидемиологиче ские требования корганизациям   | построения, наличие игровых зон, их  |   | Создание в группе<br>РППС   |
|---|--|--|---|---|
|   |  | !ай  |   |   |
| Проведение  | Знакомство с   | Помощь в проведении  | Заполнение  | Отчет о   |
| мониторинга освоения образовательной программы воспитанниками. Итоги работы | правилами проведения педагогической диагностики, с диагностическим инструментарие  | мониторинга. Оказание помощи в составлении анализа воспитательной работы за год. Подведение итогов                   | индивидуальных образовательных маршругов. Помощь молодому педагогу в составлении плана  | результатах наставническо й работы, собеседование по итогам за год. |
| молодого<br>специалиста по<br>самообразованию<br>за год.                    | м, способами фиксирования данных, с методами анализа и обобщения полученных данных. Оформление и заполнение отчетной документации. | работы за год. Анкетирование. Оценка собственного квалификационного уровн молодым педагогом и педагогом наставником. | работы на летний период. Советы по я организации планирования и работы в летний период. | Самоанализ,<br>устранение<br>замечаний                              |

#### Заключение.

Таким образом, можно констатировать, что для повышения эффективности работы смолодыми педагогами необходимы:

- Обоснованный выбор системы методической работы на основе аналитическойдеятельности;
- -Работа на основе диагностики педагогических затруднений, учета творческойактивности и информационных потребностей педагога;
- -Взаимосвязь всех подразделений методической службы ДОУ, форм и методовметодической работы;
- -Оптимальное сочетание теоретических и практических форм;
- -Оценка педагогического труда по результатам;
- -Современное обеспечение методической литературой.

У молодого педагога сформируется потребность в постоянном пополнении педагогических знаний, сформируется гибкость мышления, умение моделировать прогнозировать воспитательно - образовательный процесс, раскроется творческий потенциал.

«Со мной работали десятки молодых педагогов. Я убедился, что как бы человек успешно не кончил педагогический вуз, как бы он не был талантлив, а если не будет учиться на опыте, никогда не будет хорошим педагогом, я сам учился у более старых педагогов»

С.А. Макаренко

