

Дорожная карта реализации Программы развития

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
подпроект/задача					Должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи	
Задача 1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России».					Директор Фрунзе Т.В.	
Мероприятие 1. 1. Знакомство с разработками ФГБНУ «Институт Управления образованием Российской академии образования» (раздел «Школа Минпросвещения России»)	Октябрь-ноябрь 2023г.		Управленческая команда изучила материалы ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования»(раздел «Школа Минпросвещения России»)		Администрация школы	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 1.2 Прохождение самодиагностики в электронном виде.	Ноябрь 2023 г.		Получены результаты самодиагностики. Изучены рекомендации федерального оператора Проекта по повышению стартового уровня соответствия модели «Школа	Графический профиль результата, таблица, рекомендации	Администрация школы	Директор Фрунзе Т.В.

			Минпросвещения России».			
Задача 2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России»					Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 2.1 формирование актива школьнойкоманды (управленческая команда), организация его работы.	Ноябрь 2023г.		Управленческая командасоздана и приступила к выполнению задания.	Положение о школьной управленческой команде	Администрация школы	Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А.
Мероприятие 2.2. Анализ результатов самодиагностикишколы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень попоказателям «Школы Минпросвещения России», проблемы, требующие решения для перехода на более высокий уровень.	Декабрь 2023 г.	.	Отчет о результатах самодиагностики.	Аналитическая справка	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А.
Мероприятие 2.3. Выявление дефицитов показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России»; анализ ресурсов для достижения	Декабрь 2023 г.		Краткая характеристика мер, реализация которых позволит обеспечить соответствие необходимому уровню модели «Школа Минпросвещения	Аналитическая справка	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А.

следующего (повышенного) уровня условий.			России»; выявление, формулирование и письменная фиксация проблем.			
Мероприятие 2.4. Разработка «дорожной карты» по повышению уровня соответствия модели «Школы Минпросвещения России» управленческой командой.	Декабрь 2023г.		Управленческой командой разработана «дорожная карта».	«Дорожная карта»	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А.
Мероприятие 2.5. Педагогический совет «Перспективный портрет школы».	Декабрь 2023г.		Обсуждение на педагогическом совете Концепции Программы развития, системы конкретных мероприятий.	Протокол педагогического совета	Управленческая команда	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 2.6. Отчёт учредителю о самодиагностике, проект Концепции программы развития и «дорожная карта».	Январь 2024 г.		Итоговый отчет о самодиагностике: Общая характеристика -выявленный интегральный уровень соответствия параметрам модели «Школа Минпросвещения России»; Аналитическая (графическая) часть; Проблемное поле образовательной организации (выявленные	Проект Концепции Программы развития	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР – Зеводдинова М.А., Директор Фрунзе Т.В.

			проблемы); Сводные данные по выявленным дефицитам в соответствии с указанными критериями; Аудит несоответствий; Направления программы развития для обеспечения соответствия следующему уровню модели «Школы Минпросвещения России» («зоны ближайшего развития школы»).			
Мероприятие 2.7. Разработка программы развития образовательной организации	Декабрь 2023 г. - январь 2024 г.		Программа развития согласована с Учредителем, с Управляющим советом школы и педагогическим советом.	Программа развития	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А., директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 2.8. Изучение и постоянный мониторинг мероприятий, реализуемых в рамках Программы.	С 01.12.2023 г. Регулярно в соответствии с «дорожной картой».	постоянно	Мониторинг	Результаты мониторинга	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А., директор Фрунзе Т.В.
Задача 3. Выбор управленческого трека развития школы					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 3.1	Декабрь 2023г.		Выбор трека развития -	Протокол	Управленческая	Заместитель

Анализ возможных управленческих треков, обсуждение школьной командой.			Модель Программы развития школы.		команда	директора по УВР Зеводдинов а М.А.
Мероприятие 3.2 Заседание УправляющегоСовета школы.	Декабрь 2023г.		Согласование Программыразвития.	Протокол	Управляющий Совет	Директор Фрунзе Т.В.
Задача 4. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом восьми магистральных направлений развития					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Магистральное направление «Знание»						
Мероприятие 4.1. Формирование перечня учебников и учебных пособий в соответствии с федеральным перечнем(единая линейка учебников).	2023 – 2024 г.		Перечень учебников сформирован	Приказ «Об утверждении списка учебников иучебных пособий на учебный год»	Библиотекарь Гудкова В.Г.	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А.
Мероприятие 4.2. Реализовать учебный план «универсального» профиля обучения в 10 классе. Углубленное изучение отдельных предметов	2024-2025 г.		Обеспечение реализации учебного плана «универсального» профиля обучения в 10 классе.	Учебный план	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А.
Мероприятие 4.3. Организовать сетевое взаимодействие по реализации программ дополнительного образования и внеурочной деятельности	2024-2026 г.		Заключение договоров со школами района по обмену ресурсами для организации внеурочной деятельности и дополнительного	Договор	Администрация школы	Директор Фрунзе Т.В.

профориентационной направленности, выстраивание сотрудничества со школами района по обмену ресурсами для организации внеурочной деятельности			образования.			
Мероприятие 4.4. Создать условия для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью	2023-2024 г.		100% педагогических работников прошли обучение	Курсы повышения квалификации	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Мероприятие 4.5. Распространить опыт образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на школьных и районных методических объединениях, иных мероприятиях	2025-2026 г.		Проведение открытых мероприятий, трансляция опыта на образовательных сайтах педагогических работников.	Методические разработки	Педагогические работники	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А.
Магистральное направление «Здоровье»						
Мероприятие 4.6	До 01.09.2024		План разработан и	Единый	Учитель	Заместитель

Разработка единого календарного плана физкультурных, спортивных и массовых спортивно-зрелищных мероприятий.	г.		реализуется.	календарный план	физической культуры Данильченко С.В.	директора по УВР Зеводдинова М.А.
Магистральное направление «Творчество»						
Мероприятие 4.7. Развитие дополнительного образования.	2024-2025 г.		Открыты новые места ДОД.	Приказ о создании кружков и секций.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	Директор Фрунзе Т.В.
Магистральное направление «Воспитание»						
Мероприятие 4.8. Разработать НПА по организации и работе Совета обучающихся и Совета родителей	2023 г.		Нормативно-правовой акт	Разработаны НПА в соответствии с методическими рекомендациями.	Директор Фрунзе Т.В.	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 4.9 Оформление комнаты детских инициатив/ученического самоуправления.	2024-2025 г.		Оформлена комната детских инициатив - пространство, отвечающее современным требованиям безопасности, комфорта и функциональности, где дети могут полностью раскрыть свой потенциал, не ограничиваясь рамками школьной программы вместе с единомышленниками. Создан Центр Детских Инициатив.	Положение о ЦДИ.	Советник директора по воспитанию, классные руководители	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.

			Функционал КДИ: пространство ученического самоуправления ШУС «Новое поколение»; место сбора команд (обществ, кружков) по направлениям интересов детей; место встреч с детскими общественными объединениями движениями), родительским, педагогическим, профессиональным сообществом для проведения совместных мероприятий, проектной деятельности, игр; рабочее место советника по воспитанию; место для проведения мероприятий внеурочной деятельности, дополнительного образования детей; центральное место детского объединения, штаба ребят, место			
--	--	--	---	--	--	--

			встреч, сборов, обсуждений.			
Мероприятие 4.10. Разработка Концепции организации внутришкольного пространства, положения об организации Внутришкольных пространств	2024-2025 г.	.	Обсуждение Концепции с педагогами, учащимися, родителями.	Положение об организации внутришкольных пространств.	Классные руководители, управленческая команда	Директор Фрунзе Т.В.
Магистральное направление «Профориентация»						
Мероприятие 4.11. Включение в полномочия заместителя директора по учебно-воспитательной работе по профориентационной деятельности в ОО.	01.09.2023 г.		В полномочия заместителя директора по УВР включено ведение комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО.	Должностная инструкция	Директор Фрунзе Т.В.	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 4.12. Психологическое сопровождение выбора профессии.	В течение 2023, 2024, 2025, 2026 года		Психологическое сопровождение выбора профессии.	Программа профориентационной работы для учащихся.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Мероприятие 4.13. Вовлечение семьи в профориентационный процесс.	В течение 2023, 2024, 2025, 2026 года		Разработана и реализуется программа. Вовлечение семьи в процесс сопровождения профессионального самоопределения.	Программа работы с родителями по профориентации и профессиональному сопровождению.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»						
Мероприятие 4.14. Повышение квалификации педагогов	По отдельному графику	По отдельному графику	Педагоги школы успешно прошли КПК.	Удостоверения о прохождении КПК.	Классные руководители	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.

в сфере воспитания.						
Мероприятие 4.18. Система наставничества.	2023-2026 г.		Сформированы наставнические «пары» по модели «учитель-учитель», организовано планирование непрерывного профессионального развития через индивидуальные образовательные маршруты(ИОМ). В соответствии с выявленными дефицитами и лучшими педагогическими практиками в рамках работы РМО – формирование наставнических пар «учитель-учитель» в ОО.	Положения: «О развитии системы наставничества», «Об ИОМ педагога», Приказ «О системе наставничества».	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Ключевое условие «Школьный климат»						
Мероприятие 4.19. Включение в штатное расписание учителя-логопеда.	До 2026 г.		Психологический комфорт для всех (учитель-логопед, педагог-психолог, социальный педагог, служба школьной медиации).	Штатное расписание	Директор Фрунзе Т.В.	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 4.20. Оформление комфортного рекреационного пространства.	2024-2026 г.		Оформление рекреационных пространств.	Комфортная среда рекреационных пространств.	Директор Фрунзе Т.В.	Директор Фрунзе Т.В.

Ключевое условие «Образовательная среда»						
Мероприятие 4.21. Проектирование зоны отдыха, креативных пространств при подготовке к ремонту школы.	До 01.09.2024 г.		Проект креативных пространств школы и реализация его на Практике.	Проект «Школьная территория – территория комфорта» Презентация.	Администрация школы, Управляющий совет, педагогический коллектив, ученическое самоуправление, члены классных родительских комитетов	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 4.22. Участие педагогов школы в деятельности профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»).	2023-2026 г.		Педагоги школы – активные члены профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»)	Регистрация педагогов в сообществах.	Методический совет	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Задача 5. Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 5.1. Формирование и реализация индивидуальных образовательных маршрутов руководителей и педагогов школы.	До 01.09.2024 г.		Сформированы «дефицитные» запросы педагогов. Построены образовательные и развивающие индивидуальные маршруты. Построена система персонифицированного	ИОМ педагогов и руководителей Удостоверения КПК	Управленческая команда, внешние и внутренние тьюторы	Заместитель директора по УВР Зеводдинов а М.А.

			профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. Внешнее и внутреннее тьюторство.			
Задача 6. Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 6.1. Повышение квалификации педагогических работников по вопросам цифровизации, обновления ИКТ-инфраструктуры, дистанционных образовательных технологий, автоматизированных информационных систем.	2023-2028 г.		Пройдены КПК, повышены компетенции.	Удостоверения о прохождении КПК	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Мероприятие 6.2. Дальнейшая	2023-2028 г.		Реализация ИУП, сетевых форм	ИУП	Заместитель директора по	Заместитель директора по УВР

индивидуализация образовательного процесса через реализацию индивидуальных учебных планов, сетевые формы реализации образовательных Программ.			реализации образовательных Программ.		УВР Зеводдинова М.А.	Зеводдинова М.А.
Задача 8. Развитие управленческой модели школы.					Директор Фрунзе Т.В.	
Мероприятие 8.1. Реализация проектного подхода в управлении школой: «Управление качеством образования»; «Современная школа»; «Воспитание и социализация»; «Школа возможностей».	2023-2028 г.	2023-2028 г.	Реализация управленческих проектов	Аналитические справки, отчёты, результаты мониторингов.	Администрация школы	Директор Фрунзе Т.В.
Мероприятие 8.2. Создание условий для предотвращения и профилактики деструктивных проявлений в поведении обучающихся: создание Школьной Службы примирения (ШСП), реализация деятельности.	2023-2028 г.	2023-2028 г.	Внедрение медиации и восстановительных технологий в Деятельность педагогов по урегулированию межличностных конфликтов в образовательной среде и профилактике правонарушений. Формирование социально - психологической компетенции учащихся	Приказ о создании ШСП. Положение о ШСП.	Управленческая команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.

			через деятельность в ШСП, развитие свойств и качеств личности, необходимых для конструктивного разрешения конфликтных ситуаций на основе примирительных встреч.			
Задача 9. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 9.1. Профориентация. Реализация программы работы с родителями.	2023-2028 г.		Организована работа с родителями в рамках профориентационной программы по самоопределению обучающихся.	Программа	Администрация школы, Школьная команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.
Задача 10. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.					Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.	
Мероприятие 10.1. Мониторинг Программы развития, корректировка.	не реже 1 раза в полугодие	не реже 1 раза в полугодие	Мониторинг Программы развития (графический вариант), отчёты.	Управленческая команда	Администрация школы Школьная команда	Заместитель директора по УВР Зеводдинова М.А.