

Оглавление

Пояснительная записка.....	3
Информационная справка о МБДОУ	4
Паспорт программы.....	5
Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа.....	10
Концепция Программы развития.....	18
Основные мероприятия по реализации Программы.....	22
Ожидаемые результаты Программы.....	29
Оценка результатов Программы.....	31

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В настоящее время в системе образования России, в том числе и дошкольном образовании, происходит множество перемен. Впервые дошкольное образование становится первой ступенью системы образования, впервые утвержден ФГОС дошкольного образования. Реализуется новая финансово-экономическая модель (муниципальное задание, подушевое финансирование и пр.)

Целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательных услуг, рост профессиональной компетентности педагога.

Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг.

В современной системе дошкольного и школьного воспитания на начальном этапе непрерывного образования остро обозначилась проблема кардинального изменения ее содержания, форм и методов организации. Реальная ситуация характеризуется наличием большого числа программ идущих «сверху» и инициативой «снизу», от педагогов чутко реагирующих на социальные запросы родителей и детского сада. Такое положение вызвало тенденцию создания индивидуальных образовательных проектов развития конкретных образовательных учреждений.

Таким образом, актуальность и значимость нового подхода к управлению образовательным учреждением состоит в необходимости их сохранения, развития и удовлетворения социального заказа, исходя из сложившихся условий.

Осознание этого привело нас к необходимости создания программы развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым (далее МБДОУ), представляющей собой систему, направленную на видение перспективы развития МБДОУ, выбор конкретных управленческих решений и обеспечение поэтапного достижения поставленных целей.

ФГОС ДО ставит во главу угла индивидуальный подход к ребенку, где происходит сохранение самооценности дошкольного детства и где сохраняется сама природа дошкольника. Ведущими видами детской деятельности являются: игровая, коммуникативная, двигательная, познавательно-исследовательская, продуктивная. Приоритетной становится совместная детско-взрослая проектная деятельность.

При разработке Программы развития учитывалось актуальное состояние и резервные возможности образовательного учреждения, специфика региональных традиций образования, потребности родителей воспитанников, профессиональный уровень педагогов.

Наличие данной программы обеспечивает системность и преемственность в реализации воспитательных и образовательных задач, помогает исключить дублирование в работе учреждения, фокусировать внимание на актуальных проблемах педагогической деятельности, более эффективно реализовывать требования ФГОС ДО.

В данной программе выделены основные направления работы коллектива на 5 лет, учтено внедрение инновационных форм работы с детьми и родителями, переориентация педагогического коллектива на современные образовательные технологии в условиях развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» располагается в типовом здании дошкольного учреждения, рассчитанном на 145 мест. Здание 2-х этажное. Общая площадь 1719,30 кв. метров. Материал стен: железобетонная конструкция, блоки. Материал обрамления фасада: базальтовая вата фасадоч. Кровля мягкая-рубиرويد. Освещение смешанное. Окна пластиковые. Отопление – автономная котельная, электрическим котлом. Территория- 1,3 га. Ввод в эксплуатацию с 1974 года. С 17.05.1991 года переименован детский сад №1 в ясли-сад (Распоряжение №178 от 17 мая 1991 года). С 01.04.1993 года ясли-сад переименован в детский сад №1 (Распоряжение №197 от 01.04.1993 г.). С 12 мая 1999 года переименован в ДУЗ «Солнышко»

С «08» января 2015 г изменёт тип учреждения на Муниципальное образовательное учреждение Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с Федеральным конституционным законом Российской Федерации № 6 –ФКЗ от 21.03.2014 г. «О принятии в Российскую Федерацию Республики Крым и образовании в составе Российской Федерации новых субъектов – Республики Крым и города федерального значения Севастополя», Федеральным законом от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», решением 3 сессии 1 созыва Нижнегорского районного совета Республики Крым № 8 от 07.11.2014 г. « О приведении учредительных документов сети общеобразовательных и внешкольных учебных заведений Нижнегорского района в соответствие с законодательством Российской Федерации», постановлением администрации Нижнегорского района от 19.12.2014 г. № 2, 3 « О приведении учредительных документов учебных заведений муниципального образования Нижнегорский район Республики Крым в соответствие с законодательством Российской Федерации и включении сведений о них в Единый государственный реестр юридических лиц», приказу отдела образования Нижнегорской районной администрации № 693 от 19.12.2014г «Об изменении наименований образовательных учреждений муниципального образования Нижнегорского района Республики Крым. . С 22.01.2015 года переименован в Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Михайловский детский сад «Солнышко» (Приказ №9 от 22.01.2015г.)

1. Полное наименование	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым
2. Сокращенное название	МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»
3. Местонахождение:	297115, Республика Крым, Нижнегорский район, село Михайловка, ул. Черфаса, дом 24
4. Контакты:	тел.: +7-978-792-34-63 сайт: - http://solnyshko-ds.ru эл. почта: http://mihaylovka.ds@mail.ru
5. Организационно – правовая форма Учреждения:	муниципальное учреждение
6. Тип учреждения:	бюджетное

7. Учредитель:	Учредителем Образовательного учреждения является администрация Нижнегорского района Республики Крым. Функции и полномочия Учредителя Образовательного учреждения осуществляет Управление образования администрации Нижнегорского района Республики Крым (далее - Учредитель)
8. Местонахождение Учредителя:	297100, Республика Крым, пгт. Нижнегорский, ул. Ленина, 7
9. В своей деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» руководствуется:	<ul style="list-style-type: none"> • Конституцией Российской Федерации; • Гражданским кодексом Российской Федерации; • Федеральным законом «О некоммерческих организациях»; • Федеральным законом «Об образовании Российской Федерации»; • типовым положением о дошкольном образовательном учреждении; • Федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования; <p>иными законодательствами Российской Федерации и Республики Крым, муниципальными правовыми актами администрации Нижнегорского района Республики Крым, уставом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», утвержденным Постановлением главы администрации Нижнегорского района Республики Крым от 20.12.2016 года № 337, локальными актами образовательной организации.</p>
10. Режим работы МБОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:	с 07.30 до 18.00, выходные – суббота, воскресенье, общегосударственные праздничные дни.

**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД
«СОЛНЫШКО»
НИЖНЕГОРСКОГО РАЙОНА РЕСПУБЛИКИ КРЫМ**

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым (далее по тексту – Программа)
Статус Программы	Нормативный документ МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко». Нормативная модель совместной деятельности педагогического коллектива, определяющего исходное состояние системы, образ желаемого будущего состояния, состав и структуру действий по переходу от настоящего к будущему.

Ответственный исполнитель Программы развития	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым
Авторы-разработчики программы	Творческая группа: заведующий МБДОУ Джошкун Е.В., старший воспитатель Гармаш Л.В., педагог-психолог Тымченко В.В., воспитатель Вострикова Т.Н., делопроизводитель Матевосян А.Г., медицинская сестра Шахова О.В.
Нормативно—правовые основания для разработки Программы	<ul style="list-style-type: none"> • Федеральный Закон Российской Федерации от 29.12.2012 года № 273 «Об образовании»; • Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 N 1155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; • Письмо Минобрнауки России от 28.02.2014 N 08-249 «Комментарии к ФГОС дошкольного образования»; • Декларация прав ребёнка и Конвенция о правах ребёнка; • Распоряжение Правительства РФ от 15.05.2013г. № 792-р «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы»; • Стратегия экономического и социального развития РК на период до 2020 г. (от 26.01.2009 № 22 от 22.12.2009 № 390); • Постановление Правительства РФ от 10.07.2013 года № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникабельной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации»; • Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.08.2013 № 1014 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования»; • Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.4.1. 3049-13. • Указ Президента РФ от 07.05.2012 года № 597 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». • Приказ Министерства труда и социальной политики РФ от 18.10.2013 года № 544н «Об утверждении Профессионального стандарта»; • Устав МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»; • Основная образовательная программа дошкольного образования.
Проблема	Развитие дошкольного образовательного учреждения в

	<p>условиях, заданных ФГОС ДО, основными ориентирами которого являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение социального статуса дошкольного образования; • обеспечение государством равенства возможностей для каждого ребёнка в получении качественного дошкольного образования и государственных гарантий уровня и качества ДО на основе единства обязательных требований; • сохранение единства образовательного пространства РФ относительно уровня ДО. • объективное ухудшение здоровья поступающих в детский сад детей, отрицательно сказывается на получении ими качественного образования; • недостаточная готовность и включённость родителей в управление качеством образования детей через общественно-государственные формы управления; • необходимость интенсификации педагогического труда, повышение его качества и результативности педагогов к применению современных образовательных технологий; • необходимость расширения сферы дополнительных образовательных услуг.
<p>Цель Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение качества образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей; • повышение качества образования через внедрение современных педагогических и информационно-коммуникационных технологий в контексте с требованиями ФГОС ДО. • Обеспечение доступности дошкольного образования ,равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.
<p>Задачи Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО. • Повышение качества образования в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных; • Оказание психолого-педагогической поддержки семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей. • Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность;

	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечить организационное, научно-методическое, консультационное и экспертное сопровождение разработки нового содержания образования в соответствии с основными направлениями модернизации российского образования; • Модернизировать систему управления образовательной организации; • Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников; • Реализация коррекционно-развивающей поддержки детям с трудностями в речевом и эмоционально-волевом развитии; • Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования; • Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение сети дополнительного образования; • Привести в соответствие с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации. • Развитие системы управления МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» на основе включения родителей в управленческий процесс; • Разработать механизмы оценки эффективности инновационной модели образовательного пространства, обеспечивающей доступность и новое качество образования, и реализации программы развития.
<p>Сроки и этапы реализации Программы</p>	<p>Программа реализуется в период 2020-2025 гг. в три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> - первый этап - 2020-2021 год – организационно-подготовительный этап (создание условий для реализации программы); - второй этап- 2021-2024 годы - практический этап (работа по преобразованию существующей системы); - третий этап- 2024-2025 год - итоговый: аналитически-информационный этап (мониторинг эффективности реализации программы, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении).
<p>Финансовое обеспечение программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств; • спонсорская помощь, благотворительность; • доход приносящая деятельность.
<p>Принципы реализации программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • программно-целевого подхода, который предполагает единую систему планирования и своевременное внесение корректив в планы;

	<ul style="list-style-type: none"> • информационной компетентности участников образовательного процесса о происходящем в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»: целевые установки доводятся до каждого участника педагогического процесса путем обсуждения и принятия соответствующих решений на педагогическом совете МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»; • вариативности, предполагающей осуществление различных вариантов действий по реализации задач развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»; • включения в решение задач программы развития всех субъектов образовательного пространства.
<p>Прогнозируемые результаты реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • высокая конкурентоспособности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» на рынке образовательных услуг; • обеспечение поддержки семьи и повышения компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей; • укрепление и развитие материально-технического обеспечения для реализации программы дошкольного образования; • обогащение предметно-пространственной среды в соответствии с ФГОС ДО; • положительная динамика состояния здоровья детей, что способствует повышению качества их образования; • повышение количества выпускников МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», успешно усваивающих программу дошкольного образования, качество сформированных ключевых компетенций способствующих успешному обучению ребёнка в школе; • функционирование единой информационной системы, обеспечивающей открытость системы образования; • повышение компетентности педагогов в контексте целевых ориентиров, заданных ФГОС ДО, региональным компонентом и в области применения ИКТ; • повышение профессиональной компетентности педагогов, на первую квалификационную категории; • активное участие педагогического коллектива в распространении опыта на муниципальном, областном, федеральном уровнях, в том числе повышение публикационной активности. • внедрение информационных технологий в образовательный процесс, с использованием ИКТ; • удовлетворенность семей воспитанников услугами МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»;

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ НАПРАВЛЕНА ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

Необходимость разработки программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» на период 2020-2025 годов обусловлена важностью целей развития образования и сложностями социально-экономической ситуации этого периода в Российской Федерации. Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования – повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина остается неизменной на повестке дня. В Концепции досрочного социально-экономического развития РФ на период до 2020 года представлена современная модель образования, ориентированная на повышение качества образования.

Основной целью образовательной политики в сфере дошкольного образования является обеспечение гарантий доступного и качественного дошкольного образования, обеспечивающего равные стартовые условия для последующего успешного обучения ребенка в школе.

Реализация основных направлений развития системы дошкольного образования невозможна без ключевых общесистемных изменений в дошкольном учреждении. Содержание образования сегодня направлено не только на приобретение знаний воспитанниками, но и на развитие личности, где ребёнок выступает как субъект разнообразных видов детской деятельности в условиях самореализации в окружающем мире, развитие его познавательных и созидательных способностей. Ориентация на ребёнка и его потребности, создание в дошкольном учреждении условий, обеспечивающих гармоничное развитие личности каждого ребёнка и сотрудника, мотивация на эффективную деятельность – такова суть педагогического процесса.

ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

Программа развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» направлена на решение следующих проблем:

1. Структура управления МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Управление МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Единоличным исполнительным органом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» является заведующий, который осуществляет текущее руководство деятельностью МБДОУ. Заведующий МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» назначается Управлением образования администрации Нижнегорского района Республики Крым по согласованию с администрацией Нижнегорского района Республики Крым на основании трудового договора. Кандидат на должность заведующего МБДОУ проходит обязательную аттестацию в порядке, установленном постановлением администрации Нижнегорского района Республики Крым.

Формами самоуправления МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» являются: Управляющий совет, Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Родительский комитет ДОУ.

Общее руководство МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» осуществляет выборный коллегиальный орган управления – Управляющий Совет, деятельность которого регламентируется Уставом МБДОУ. Совет состоит из представителей работников, родителей (законных представителей) воспитанников, общественности.

Общее собрание трудового коллектива МБДОУ является коллегиальным органом управления, в состав которого входят все работники, для которых МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» является основным местом работы.

Организация образовательного процесса в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» осуществляется Педагогическим советом МБДОУ, деятельность которого регламентируется Уставом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко». В состав Педагогического совета входят заведующий МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», все педагогические работники МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко». В работе Педагогического совета по мере необходимости могут принимать участие представители учредителя, руководители иных коллегиальных органов МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», иные работники МБДОУ, а также родители (законные представители) воспитанников.

В целях привлечения родительской общественности к активному участию в жизни МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», укрепления связей между МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» и семьей, реализации прав родителей на участие в управлении МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» создаются групповые Родительские комитеты и общий Родительский комитет. В состав Родительских комитетов входят родители (законные представители) воспитанников, заинтересованные в совершенствовании деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко». Члены Родительских комитетов осуществляют свои полномочия на добровольной и безвозмездной основе. Деятельность Родительских комитетов осуществляется в соответствии с Конвенцией ООН о правах ребенка, законодательством Российской Федерации и регламентируется Уставом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Механизм управления нацелен на обеспечение единства действий, координации и согласованности всех субъектов образовательного процесса: детей, родителей и педагогов, а также на стимулировании деятельности сотрудников, экономию ресурсов и времени. Создана атмосфера, в которой приоритет отдается гуманным отношениям, доверию, возможностям личностного роста. Это позволяет успешнее прогнозировать и обеспечивать личностный рост взрослых и детей и проектировать дальнейшие перспективы развития учреждения.

В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» существует достаточно эффективная, профессиональная, компетентная система административного и оперативного управления коллективом. Практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций.

Проблемное поле:

- Неготовность коллектива к активному участию в управленческой деятельности, инертность перед новыми активными формами работы.

- Низкая активность Родительского комитета.
- Несовершенство нормативно-правового сопровождения и ресурсного обеспечения

2. Образовательная деятельность МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Образовательная деятельность в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым организована в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС дошкольного образования, СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций».

Образовательная деятельность ведется на основании утвержденной основной образовательной программы дошкольного образования, которая составлена в соответствии с ФГОС дошкольного образования с учетом примерной образовательной программы дошкольного образования, вариативной основной образовательной программой дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, М.А. Васильевой и региональной программы «Крымский венок» под редакцией Мухомориной Л. Г., Араджиони М. А., Горькой А., Кемилевой Э. Ф., Коротковой С. Н., Пичугиной Т. А, Тригуб Л. М., Феклистовой Е. В., адаптированной и коррекционной образовательной программой, включая учебные планы, годовые календарные графики, расписанием НОД, санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами, с учетом недельной нагрузки.

В образовательной деятельности педагоги используют современные инновационные технологии, в том числе здоровьесберегающие (дыхательная гимнастика, пальчиковая гимнастика, гимнастика для глаз, применение нетрадиционного оборудования и др.); проектная деятельность, коллекционирование, игровые технологии, развивающие игры, использование проблемных ситуаций.

МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» воспитанникам не предоставляются услуги по дополнительным образовательным программам в форме кружковой работы. А также в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» не организованы дополнительные платные образовательные услуги.

Качество образовательных услуг, оказываемых в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», находится на достаточном уровне, о чем свидетельствуют отзывы родителей (законных представителей) воспитанников.

По результатам педагогической диагностики в соответствии с ФГОС ДО в познавательном развитии воспитанников отмечается значительное накопление информационного багажа об окружающем мире, осмысление понятий о знаках, символах, времени. У детей старшего дошкольного возраста достаточно хорошо развита познавательная активность, логические операции (сравнение, анализ, обобщение, классификация). В познавательном арсенале детей имеются различные средства и способы познания окружающего мира (познавательная литература, наблюдения, опыты, игры-экспериментирования). Хорошему освоению знаний способствует организация непосредственно образовательной деятельности с использованием разнообразных форм и видов детской деятельности: развивающие игры, игры-экспериментирования, совместная деятельность педагогов с детьми, создание предметно-развивающей среды. Для более эффективного осуществления образовательной деятельности необходима организация индивидуального подхода.

Особое внимание при организации образовательного процесса отводится работе с

родителями, которая включает в себя:

- адаптационный период: знакомство с МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» (договор, экскурсия, знакомство с лицензией, Уставом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», ООП и другими локальными актами);
- выявление потребностей, интересов и возможностей семьи, разработка системы мероприятий и подбор дифференцированных форм работы;
- совместные с родителями праздники и развлечения, проекты, акции и другие мероприятия.

Анализ степени удовлетворенности качеством образовательного процесса взрослых субъектов образовательного процесса показывает, что:

- доля получателей услуг, положительно оценивающих доброжелательность и вежливость работников организации, – 95 %;
- доля получателей услуг, удовлетворенных компетентностью работников организации, – 94 %;
- доля получателей услуг, удовлетворенных материально-техническим обеспечением организации, – 97 %;
- доля получателей услуг, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг, – 95 %;
- доля получателей услуг, которые готовы рекомендовать организацию родственникам и знакомым, – 100 %.

Проблемы, выявленные в организации образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- в связи с переходом на новую основную образовательную программу педагоги испытывают затруднения методического характера и недостаток практического опыта;
- современные инновационные технологии применяются воспитателями не в системе, педагоги недостаточно транслируют опыт применения современных методов обучения и воспитания дошкольников;
- недостаточное внимание уделяется индивидуальным особенностям дошкольникам;
- идет вытеснение игры как основного вида деятельности дошкольника; неготовность педагогов организовывать образовательный процесс на основе учета интересов и потребностей детей;
- преобладание репродуктивных форм организации образовательного процесса, тормозящих раскрытию индивидуальности и творческого потенциала воспитанника;
- снижение уровня мотивационной готовности детей к школе;
- несогласованность требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей, недостаточная грамотность родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей.
- не в полной мере удовлетворяются запросы родителей в предоставлении дополнительных образовательных услуг.

Работа по единой регламентированной программе приводит к единообразию и традиционности форм, содержания и методов педагогического процесса, ограничивает возможности для педагогического творчества. Педагоги в своей работе в большей мере ориентируются на усредненные нормативы развития, характерные для того или иного возраста, не

обращая внимания на индивидуальные особенности воспитанников. Организованные формы работы с детьми занимают более 30% от общего времени, предпочтение отдается групповым формам работы (занятия, групповые развлечения и игры). Педагоги учреждения отдают предпочтение традиционным формам работы с детьми в ущерб развивающим, испытывают затруднения в ведении образовательной работы в условиях дифференциации и индивидуализации образования, ориентируются на усредненные показатели развития группы.

3. Кадровое обеспечение образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Для эффективной организации образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» необходимы педагоги, готовые к переобучению, постоянно совершенствующие свое профессиональное мастерство, проявляющие инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения.

Количество педагогических сотрудников по штатному расписанию - 11, фактическое количество – 11: старший воспитатель - 1 ст.; 8 – воспитателей, музыкальный руководитель – 1 ст.; учитель-логопед – отсутствует в штатном расписании; педагог-психолог – 1 ст.

Кадрами МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» полностью обеспечено, все педагоги имеют педагогическое образование (высшее – 63,6), однако для многих воспитателей дошкольное образование получено в результате переподготовки. Педагоги повысили свою квалификацию в соответствии с ФГОС ДО. Из них:

высшая категория - 0 – 0%

первая категория - 1 - 10 %

на соответствие - - 63,6%

Таким образом, укомплектованность кадрами составляет 100%. Основу педагогического персонала в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» составляют специалисты со стажем работы, для которых характерны инициативность, творческий подход.

В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» с педагогами проводится планомерная работа по повышению их профессионального уровня, стимулированию их инновационной активности, творческий потенциал педагогического коллектива показывает тенденцию роста активности и их самостоятельности, стремления к инновациям и исследованиям. В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» есть педагоги, способные работать в инновационном режиме, стремящиеся к обобщению и транслированию своего опыта, готовые к повышению квалификационной категории.

Проблемы кадрового обеспечения образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- молодые педагоги имеют недостаточный опыт работы по данной профессии, не имеют квалификационную категорию;
- инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений ряда педагогов не позволяет им достойно представить опыт своей работы;
- использование педагогами стандартных, классических форм работы с детьми и родителями;

- отсутствие системы в использовании технологий развивающего обучения, в организации интегративного процесса во взаимодействии с разнообразными видами детской деятельности;
- применение одних и тех же приёмов работы с детьми и родителями, имеющими разные потребности;
- низкий уровень владения ИКТ некоторых педагогов и умения применять их в образовательном процессе;
- недостаточное владение навыками ведения необходимой документации в соответствии с ФГОС.

Таким образом, остаются актуальными проблемы, связанные с деятельностью педагогов по трансляции передового педагогического опыта, освоением и применением ИКТ в образовательном процессе, с трудностями перехода от консервативной учебной модели к партнерской совместной деятельности детей и взрослых, ведением документации в соответствии с ФГОС.

4. Программно-методическое и материально-техническое обеспечение образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Предметно-развивающая среда МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

В настоящее время образовательная деятельность в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым организована в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС дошкольного образования, СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций».

Образовательная деятельность ведется на основании утвержденной основной образовательной программы дошкольного образования, которая составлена в соответствии с ФГОС дошкольного образования с учетом примерной образовательной программы дошкольного образования, вариативной основной образовательной программой дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, М.А. Васильевой и региональной программы «Крымский венок» под редакцией Мухомориной Л. Г., Араджиони М. А., Горькой А., Кемилевой Э. Ф., Коротковой С. Н., Пичугиной Т. А., Тригуб Л. М., Феклистовой Е. В., адаптированной и коррекционной образовательной программой, включая учебные планы, годовые календарные графики, расписанием НОД, санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами, с учетом недельной нагрузки. Программа предусматривает воспитание и развитие детей по пяти образовательным областям: речевая, познавательная социально-коммуникативная, физическая и художественно-эстетическая.

В учреждении имеется достаточная материально-техническая база, создана предметно-развивающая среда, соответствующая всем современным санитарным и методическим требованиям. Предметно-пространственное окружение МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» эстетически продумано и оформлено. В каждой возрастной группе создана своя предметно-развивающая среда, созвучная тем программам и технологиям, по которым работают педагоги.

Каждая группа имеет групповое помещение, приёмную, кухонный блок, спальню, туалетную комнату. Групповые комнаты включают игровую, познавательную, обеденную зоны. Группы оборудованы необходимой мебелью, мягким инвентарём. При оформлении

групповых ячеек воспитатели исходят из требований федерального государственного стандарта и безопасности используемого материала для здоровья детей. В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» имеется медицинский блок, состоящий из кабинета для медицинских работников, изолятора, процедурного кабинета.

Пищеблок состоит из трех блоков: блок сырой продукции, вареной продукции и готовой продукции. Оборудование пищеблока соответствует требованиям СанПиН и Роспотребнадзора.

В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» есть доступ к электронным ресурсам сети интернет, который педагоги учреждения могут осуществлять в групповых комнатах. Каждый педагог имеет для работы свой ноутбук. Так же в методическом кабинете, кабинете музыкального работника, кабинете делопроизводителя есть доступ к сети интернет для работников сада.

В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» имеются участки для прогулок - эстетически оформленные, оборудованные для осуществления двигательной активности на участке. Все оборудование соответствует требованиям СанПиН и Роспотребнадзора. На территории имеются зоны для проведения образовательной деятельности на прогулке: физкультурно-спортивная площадка, клумбы, цветники, зоны отдыха.

Развивающая предметно-пространственная среда в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» содержательно насыщена, доступная, безопасная, вариативная, трансформируемая и полифункциональная, соответствует возрастным возможностям детей.

Среда оснащена информационно-техническими средствами. В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» имеются интерактивная доска и проектор, расположенная в музыкальном зале, 14 ноутбуков, предоставляющие возможность каждому воспитателю применять современные информационные технологии в образовательном процессе. Телевизором оснащена младшая группа, а магнитофоном оснащён музыкальный класс.

Проблемы программно-методического и материально-технического обеспечения образовательной деятельности ДОУ:

- недостаточно дополнительных методических и наглядно-дидактических материалов;
- отсутствие интерактивной доски в воспитательно-образовательном процессе;
- недостаточно игрового оборудования для организации игровой деятельности детей в некоторых группах детского сада в соответствии с требованиями ФГОС ДО к предметно-развивающей среде.

5. Здоровьесбережение в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»

В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» проводится работа по улучшению состояния здоровья воспитанников и внедрения современных здоровьесберегательных технологий.

С детьми организуются тематические, игровые занятия и игры с валеологической направленностью, экскурсии, тематические досуги и развлечения, театрализованная деятельность, художественно-эстетическая деятельность, педагогическое проектирование, оздоровительно-игровые часы. Посещаемость и заболеваемость детей регулярно анализируется медсестрой и педагогическим коллективом. В МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» осуществляется контроль за выполнением режима дня, выполнения двигательного режима, графика проветривания. В учреждении была выстроена четкая система взаимодействия с учреждениями здравоохранения,

обеспечивающая профилактику и коррекцию нарушений состояния здоровья как у воспитанников МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», так и у сотрудников учреждения (плановые профилактические осмотры, диспансеризация).

В работе с родителями особое внимание уделяется консультативной помощи, оформлению тематических стендов, проведению дней открытых дверей, дней здоровья с участием родителей, индивидуальное консультирование по текущим проблемным вопросам, совместные проекты по формированию у детей ЗОЖ, совместные спортивно-оздоровительные мероприятия.

Поддержанию и укреплению здоровья субъектов образовательного процесса способствует и соблюдение требований СанПиНа при организации образовательного процесса в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», при пополнении предметно-развивающей среды и укреплении материально-технической базы учреждения, при организации лечебно-профилактической и физкультурно-оздоровительной работы в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», организации питания, соблюдение санитарно-гигиенических требований (профилактические, санитарно-гигиенические и противоэпидемические мероприятия).

Проблемы организации работы по здоровьесбережению в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- все чаще в учреждение поступают дети, имеющие предрасположенности к простудным заболеваниям, те или иные функциональные отклонения в состоянии здоровья, требующие повышенного внимания, консультаций специалистов;
- рост числа взрослых (как сотрудников МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», так и родителей воспитанников) с низким уровнем культуры здоровья, проявляющих инертность в ведении здорового образа жизни;
- нет инструктора по физическому развитию детей;
- нет системы в проведении закаливающих мероприятий.

6. Социальное партнерство МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Социальное партнерство является неотъемлемой частью образовательного процесса МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко». Оно предполагает организацию работы с разными категориями семей воспитанников и населением села, участие в разработке и реализации социальных и культурных проектов, а так же налаживание межведомственных связей с учреждениями образования, культуры, здравоохранения. Анализ состояния этой работы выявил ее бессистемность и низкую эффективность.

На основании полученных данных разрабатывается план повышения педагогической и валеологической культуры разных категорий родителей, предполагающий проведение различных информационно-просветительских и досуговых мероприятий как дифференцированно, так и в индивидуальном порядке.

У МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» налажены связи с учреждениями образования (МБОУ Михайловская СОШ), здравоохранения (Нижегородская ЦРБ (на договорной основе), амбулатория в с.Михайловка, ФАП с.Уютное), есть возможность использования их оздоровительно-образовательного потенциала с целью повышения качества образовательной услуги; расширения спектра дополнительных образовательных услуг; повышения компетентности взрослых участников образовательного процесса (сотрудников МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» и родителей (законных представителей) воспитанников).

Социальный блок деятельности учреждения предполагает также и участие МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в разработке и реализации социальных и культурных проектов разного уровня.

Проблемное поле:

- Инертность близлежащих учреждений образования, родителей воспитанников, населения. Рост количества взрослых, не интересующихся воспитанием и развитием детей.

- Слабая реакция педагогической системы детского сада на потребности и возможности внешней среды, замкнутость на внутренних проблемах.

Таким образом, разработка Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве, социально-экономической жизни страны и целевых ориентиров и связано с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались тенденции социальных преобразований в селе, запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов и требования ФГОС ДО.

КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, ценностное отношение ребёнка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» Нижнегорского района Республики Крым, обеспечение индивидуализированного психолого-педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий, ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений и требований федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования.

Исходя из всего вышесказанного, основной **целью Программы** развития является определение перспективных направлений развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с меняющимися запросами населения и перспективными задачами социально-экономического развития Республики Крым; а также повышение качества образования через внедрение современных педагогических и информационно-коммуникационных технологий в контексте с требованиями ФГОС ДО.

Инновационный характер Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» реализуется через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно-ориентированной модели организации педагогического процесса в условиях требований ФГОС ДО, позволяющей ребёнку успешно адаптироваться и реализовать себя в социуме, развивать

его социальные компетенции в условиях интеграции усилий семьи и МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

Ценность качества образовательной деятельности для МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» напрямую связана с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны – бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям). С другой стороны - профессиональное создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе, и в системе дополнительного образования в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

Исходя из всего вышесказанного, **основными задачами Программы** развития деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» являются:

- Разработать концепцию образовательного пространства МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в режиме развития;
- Повышение качества образования в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных;
- Создать условия для повышения уровня профессиональной компетентности педагогов;
- Разработать систему мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность;
- Обеспечить обновление предметно-развивающей среды МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», способствующей реализации нового содержания дошкольного образования и достижению новых образовательных результатов;
- Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников;
- Реализация коррекционно-развивающей поддержки детям с ограниченными возможностями здоровья;
- Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования;
- Развитие системы управления МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» на основе включения родителей в управленческий процесс;
- Разработать механизмы оценки эффективности инновационной модели образовательного пространства, обеспечивающей доступность и новое качество образования, и реализации программы развития.

В основу планируемых изменений в педагогической системе положены **принципы реализации Программы**, позволяющие внедрить и результативно использовать гибкие организационные формы преобразований в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- Гуманизации, что предполагает ориентацию взрослых на личность ребёнка, посредством повышения уровня профессиональной компетенции педагогов; обеспечения заинтересованности педагогов в результате своего труда; изменения организации предметно-развивающей среды, жизненного пространства, с целью

обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей и требованиям ФГОС ДО; изменения содержания и форм совместной деятельности с детьми, введения интеграции различных видов деятельности.

- Демократизации, предполагающей совместное участие воспитателей специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.
- Дифференциации и интеграции предусматривает целостность и единство всех систем образовательной деятельности.
- Принцип развивающего обучения предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.
- Принцип вариативности модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.
- Принцип общего психологического пространства, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случае процесс познания протекает как сотрудничество.
- Принцип активности – предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.
- Принцип научности предполагает использование современных разработок педагогической науки и лучшего передового опыта специалистов в точном соответствии с их содержанием;
- Здоровьесберегающий принцип обеспечивает приоритет укрепления здоровья каждого дошкольника в процессе всех видов деятельности, основанный на целостном представлении о соматическом и психологическом здоровье детей и на устранении стрессогенных факторов, связанных с социальными и климатическими условиями.

Участниками реализации Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» являются педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур, воспитанники МБДОУ.

Основными **направлениями** деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в рамках Программы развития являются:

1. Совершенствование структуры управления МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».
2. Повышение качества образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с ФГОС ДО.
3. Повышение компетентности педагогов МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».
4. Программно-методическое и материально-техническое обеспечение образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко», обогащение предметно-развивающей среды МБДОУ.
5. Совершенствование системы здоровьесберегающих технологий в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».
6. Построение системы социального партнерства МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

1. Для воспитанников и родителей:

- каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста в условиях, заданных ФГОС ДО;
- хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- обеспечение индивидуального педагогического и психологического сопровождения для каждого воспитанника МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»;
- каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»;
- качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребёнка в школе;

2. Для педагогов:

- каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессионального мастерства;
- будет дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий;
- поддержка инновационной деятельности.

3. Для МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- будет налажена система управления качеством образования дошкольников в соответствии с требованиями ФГОС ДО;
- органы государственного и общественного самоуправления учреждением способствуют повышению качества образования детей и расширению внебюджетных средств;
- развитие сотрудничества с другими социальными системами;
- налажены связи с методическими объединениями;
- будут обновляться и развиваться материально–технические и медико-социальные условия пребывания детей в учреждении в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

Реализация программы позволит сделать процесс развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» более социально–ориентированным и адаптированным к условиям, заданным ФГОС ДО.

Программа будет реализована в 2020-2025 годы в три этапа:

1-й этап (2020-2021г.) – организационно-подготовительный. Условия для реализации программы:

- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития;
- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.

2-й этап (2021 – 2024 г.) – Практический этап (работа по преобразованию существующей системы):

- апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий;
- постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой;
- периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой;
- коррекция мероприятий.

3-й этап (2024 – 2025 г.) - Итоговый (аналитически-информационный этап):

- мониторинг эффективности реализации программы;
- аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении;
- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов.

Элементы риска развития программы

МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»

При реализации программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников,
- недостаточная их компетентность в вопросах сохранения и укрепления здоровья детей затрудняет получение детьми с хроническими заболеваниями качественного дошкольного образования,
- быстрый переход на новую программу развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» может создать психологическое напряжение у части педагогического коллектива,

Управление и корректировка программы осуществляется педагогическим Советом МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Управление реализацией Программы осуществляется заведующим МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» Джошкун Е.В.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБДОУ МИХАЙЛОВСКИЙ ДЕТСКИЙ САД «СОЛНЫШКО»

№	Содержательные характеристики	Мероприятия	Период реализации, годы
1. Совершенствование структуры управления ДОУ			
1.	Нормативно-правовое обеспечение - корректировка в соответствии с ФГОС;	Корректировка имеющейся базы нормативно-правового обеспечения в соответствии с ФГОС; Разработка новых необходимых локальных актов;	2020-2021 гг. По мере необходимости
2.	Анализ эффективности и корректировка основной общеобразовательной программы МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг Подбор и апробация диагностических материалов,	2022 г. 2022-2023 гг.

	изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества.	позволяющих контролировать качество образования (на основе ФГОС ДО) Внесение изменений основной общеобразовательной программы МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества.	По мере необходимости
3.	Усиление роли родителей и признание за ними права участия при решении вопросов управления	Обеспечение открытости участия органов самоуправления в управлении МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» через официальный сайт Выявление образовательных потребностей и интересов родителей и их учет при решении вопросов управления Привлечение родителей к управлению образовательным учреждением через работу Родительского комитета.	Постоянно 2021- 2022 гг. Постоянно по мере необходимости
2. Повышение качества образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в соответствии с ФГОС ДО			
4.	Организационное, методическое, консультационное и экспертное сопровождение разработки нового содержания образования в соответствии с основными направлениями модернизации российского образования	Проведение системы методических мероприятий по вопросам реализации ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы учреждения Разработка системы планирования (ежедневного, перспективного, в соответствии с реализуемыми общеобразовательными программами и проектами) Разработка и реализация	2020-2025 гг. 2020-2021г. 2020-2021 гг.

		<p>проектов и программ, соответствующих инновационному направлению развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»</p> <p>Создание мониторинга оценки качества образования в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».</p>	2024-2025 гг.
5.	Обеспечение индивидуального подхода к детям с особыми образовательными потребностями	<p>Внедрение модели интеграции специалистов в работе с детьми с ОВЗ.</p> <p>Разработка индивидуальных образовательных маршрутов</p>	<p>2020-2021 гг.</p> <p>2020-2021 г.</p>
6.	Внедрение системы инновационных образовательных технологий	<p>Разработка системы мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность</p> <p>Проведение семинаров, практикумов, мастер-классов, открытых мероприятий с трансляцией опыта по применению инновационных технологий</p>	<p>2020-2022 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p>
7.	Создание системы консультирования и сопровождения родителей	<p>Создание условий взаимодействия МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» и семьи, разработка мероприятий по консультированию семей воспитанников</p>	2020-2025 гг.
3. Кадровое обеспечение образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»			
8.	Создание условий для повышения уровня профессиональной компетентности педагогов	<p>Изучение качества профессиональной деятельности и определение личных потребностей сотрудников в обучении</p> <p>Составление индивидуальных перспективных планов</p>	<p>2020-2025</p> <p>2020-2022</p>

		<p>повышения квалификации педагогов</p> <p>Обучение педагогов на курсах повышения квалификации</p> <p>Активизация работы с молодыми педагогами через организацию наставничества</p> <p>Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников</p>	<p>2020-2025 гг.</p> <p>По мере необходимости</p> <p>По мере необходимости</p>
9.	Повышение компетентности педагогов в вопросах ведения документации в соответствии с ФГОС ДО	<p>Организация обучения педагогов применению тематического планирования в образовательном процессе в соответствии с ФГОС ДО</p> <p>Организация обучения педагогов написанию рабочих программ в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной программой МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»</p> <p>Организация обучения педагогов составлению индивидуальных маршрутов сопровождения развития воспитанников с особыми образовательными потребностями</p>	<p>2020-2021</p> <p>2020-2021 гг.</p> <p>2020-2021 гг.</p>
10.	Вовлечение педагогов в инновационную деятельность	<p>Стимулирование самообразования педагогов в области ФГОС ДО</p> <p>Участие членов педагогического коллектива и подготовка воспитанников к участию в конкурсах разного уровня; муниципальном, региональном, федеральном</p>	<p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p>

		<p>Организация методического сопровождения педагогов для обеспечения соответствия требованиям</p> <p>Профессионального стандарта педагога в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»</p> <p>Введение системы транслирования педагогического опыта воспитателей через проведение открытых просмотров занятий, мастер-классов и других инновационных форм и методов работы с детьми и родителями</p>	<p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025</p>
11.	Повышение ИКТ-компетентности педагогов	<p>Создание электронных документов в образовании (планирование, диагностики, отчеты, организация детской деятельности, рабочие листы, «портфолио» детей и педагогов т.д.)</p> <p>Повышение квалификации педагогов на внешних курсах</p> <p>Повышение - компьютерной грамотности педагогов через обучающие семинары-практикумы « Использование ИК- технологий в работе с детьми</p> <p>Создание электронных «портфолио» педагогов</p> <p>Открытие на сайте МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» профессиональных блогов специалистов</p>	<p>2021-2025</p> <p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p> <p>2020-2025 гг.</p>
<p>4. Программно-методическое и материально-техническое обеспечение образовательной деятельности МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»</p>			

Предметно-развивающая среда МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»			
12.	Обеспечение образовательного процесса дополнительными программно-методическими материалами и наглядно-дидактическими пособиями, игровым и техническим оборудованием	Приобретение игрушек и методического обеспечения в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной Программой МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» Дополнить учебно-методический комплект к программе «От рождения до школы»	По мере поступления финансирования По мере поступления финансирования
13.	Развитие предметно-пространственной среды МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»	Постоянное отслеживание состояния предметно-развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО, ее модернизация и развитие Проведение ежегодных смотр - конкурсов по развитию предметно-пространственной среды всех групп с участием родителей	2020-2025 гг. 2020-2025 гг.
5. Здоровьесбережение в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».			
14.	Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения с учетом индивидуальных особенностей дошкольников	Составление программы мероприятий по здоровьесбережению Привлечение социальных партнеров к мероприятиям по здоровьесбережению (МБОУ «Михайловская СОШ», ДК с. Михайловка) Создание системы эффективного контроля за внедрением в работу МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» здоровьесберегающих технологий	2020-2021 гг. 2020-2021 гг. 2020-2025 гг.
15.	Совершенствование системы работы с семьей по	Система информирования родителей в группах по	2020-2025 гг.

	здоровьесбережению	вопросам здоровьесбережения Внедрение активных форм работы с семьей (мастер - классы, круглые столы, семинары-практикумы, консультации) Развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада (конкурсы, соревнования, проекты и др. формы работы)	2020-2025 гг. 2020-2025 гг.
16.	Развитие предметно-пространственной среды МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в рамках здоровьесбережения	Оснащение игровых и физкультурной площадки на улице современным покрытием Пополнение предметно-пространственной среды МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» спортивным инвентарем и оборудованием	По мере поступления финансирования По мере поступления финансирования
6. Социальное партнерство МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».			
17.	Расширение спектра взаимодействия МБДОУ Михайловский детский сад » с социокультурными учреждениями микрорайона для формирования социально-адаптированной, успешной личности	Заключение договоров с библиотекой, ДК с. Михайловка, МБОУ «Михайловская СОШ», социальной службой Нижнегорского района включение совместных мероприятий в план работы МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»	2020-2025 гг.
18.	Обеспечить функционирование МБДОУ Михайловский сад «Солнышко» как открытой системы	Создание информационно-коммуникативной среды посредством использования сайта МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».	2020-2025 гг.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Мы предполагаем, что в результате реализации Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» должны произойти существенные изменения в следующих направлениях:

1. Обеспечение качества образовательного процесса в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования.
2. Создание гибкой управленческой системы с активным участием родительской общественности.
3. Рост личностных достижений всех участников образовательного процесса.
4. Развитие педагогического потенциала.
5. Улучшение материально-технического обеспечения и предметно-пространственной среды МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» для реализации программы дошкольного образования.
6. Расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями территории Михайловского сельского поселения и Нижнегорского района Республики Крым.

Реализация приоритетных направлений Программы позволит создать:

- инновационный потенциал и климат в педагогическом коллективе, включенность педагогов в экспериментальную и поисковую деятельность;
- качественно, эффективно и продуктивно реализовать образовательную программу и улучшить систему физкультурно-оздоровительной работы в МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» с учетом личных потребностей детей, родителей, педагогов;
- совершенствовать систему педагогического мониторинга;
- создать продуктивное взаимодействие педагогов, родителей и детей;
- обновить содержание и технологии дошкольного образования, динамичную, безопасную развивающую среду.

Ожидаемые социальные эффекты Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»:

- повышение качества образовательного процесса;
- преодоление дефицита учебно-методических материалов и повышение уровня компетентности педагогов;
- улучшение качества реализации образовательной деятельности и распространение опыта работы;
- повышение уровня компетенции педагогов;
- улучшение качества образования детей посредством участия сотрудников в конкурсном движении;
- уменьшение процента текучести кадров в коллективе;
- распространение педагогического опыта;
- участие МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» в проектах района, села, страны;

- привлечение общественных организаций как партнеров МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» к совместному решению проблем образования детей дошкольного возраста;
- постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижениях ребенка и получение обратной связи;
- обучение родителей взаимодействию с ребенком в домашних условиях;
- формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье;
- возрождение традиционного семейного воспитания здорового ребенка, укрепление внутрисемейных отношений, оздоровление семьи, ведение здорового образа жизни, доступная медицинская, психологическая и педагогическая помощь по проблемам молодой семьи.

УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРОГРАММЫ

Организационные:

- организация временных творческих групп для реализации Программы развития;
- внесение изменений и дополнений в ОП;

Кадровые:

- обеспечение высокого уровня личностного и творческого потенциала всех сотрудников МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко»;
- расширение вариативной системы непрерывного повышения квалификации кадров;
- поиск новых форм стимулирования успешной профессиональной деятельности и творческой инициативы, прогнозирование положительных результатов.

Материально-технические:

- совершенствование развивающей предметно-пространственной среды, безопасной и здоровьесберегающей среды помещений и участков;
- дидактическое оснащение программы «От рождения до школы»; пополнение спортивного оборудования и технического оснащения;
- оформление помещений с учетом инновационных технологий дизайна и современных санитарно-гигиенических, безопасных и психолого-педагогических требований.

Социально-культурные:

- расширение сотрудничества с социальными партнерами;
- формирование «открытого образовательного пространства МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» – развитие социальных образовательных сетей как способа обмена информацией, кооперирования ресурсов и возможностей для реализации образовательных проектов, реального влияния на процессы развития в целом;
- обновление форм сотрудничества с родителями воспитанников.

Нормативно - правовые и финансовые:

- Формирование пакета локальных актов, регламентирующих деятельность учреждения по выполнению Программы.
- Финансовое обеспечение при реализации Программы требуется на:
- расходы на оплату труда работников, реализующих Программу;

- расходы на средства обучения, соответствующие материалы, в том числе приобретение учебных изданий в бумажном и электронном виде, дидактических материалов, аудио и видеоматериалов, средств обучения, в том числе, материалов, оборудования, спецодежды, игр и игрушек, электронных образовательных ресурсов, необходимых для организации всех видов образовательной деятельности и создания развивающей предметно-пространственной среды, приобретения обновляемых образовательных ресурсов, в том числе, расходных материалов, подписки на актуализацию электронных ресурсов, пополнение комплекта средств обучения и подписки на техническое сопровождение деятельности средств обучения, спортивного, оздоровительного оборудования, инвентаря, оплату услуг связи, в том числе расходов, связанных с подключением к информационной сети Интернет;
- иные расходы, связанные с реализацией Программы развития МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко».

Научно-методические:

- учет современных ориентиров дошкольного образования и передового педагогического опыта;
- обеспечение научно-методического и информационного сопровождения реализуемых программ;
- разработка мониторинга качества образовательного процесса.

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ И СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ ПРОГРАММЫ

Контроль по внедрению Программы организуется и проводится в определенной последовательности с использованием алгоритма контроля, предложенной М.В. Корепановой:

Цель контроля - объект контроля - разработка плана контроля - сбор информации - первичный анализ изученного – выработка рекомендаций - проверка исполнения рекомендаций.

Изучение конечных результатов реализации Программы включает в себя несколько этапов:

- сбор информации с помощью воспитателей, родителей, воспитанников (в виде анкетирования, тестирования - взрослые, в процессе наблюдений - воспитанники);
- изучение документации;
- обработка полученной информации;
- обсуждение на педагогическом совете полученных данных, их анализ и интеграция;
- утверждение на педагогическом совете направлений корректировки педагогического процесса - способов взаимодействия МБДОУ Михайловский детский сад «Солнышко» и семьи;
- закрепление положительных традиций, передового педагогического опыта;
- разработка рекомендаций.

По каждому направлению Программы развития оценка результатов будет осуществляться с учетом специфики направления. Механизм оценки отдельного направления будет разработан в ходе реализации Программы.

Информация о реализации программы будет размещаться на сайте образовательного учреждения.